

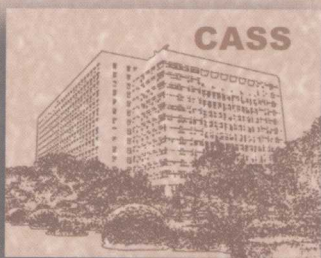


中国社会科学院老年学者文库

张弼士研究专辑

主 编/韩信夫 杨德昌

副主编/傅 琳 吴卫军



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



中国社会科学院老年学者文库

张弼士研究专辑

主 编 / 韩信夫 杨德昌

副主编 / 傅 琳 吴卫军



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目 (CIP) 数据

张弼士研究专辑/韩信夫, 杨德昌主编. —北京: 社会科学
文献出版社, 2009. 8

(中国社会科学院老年学者文库)

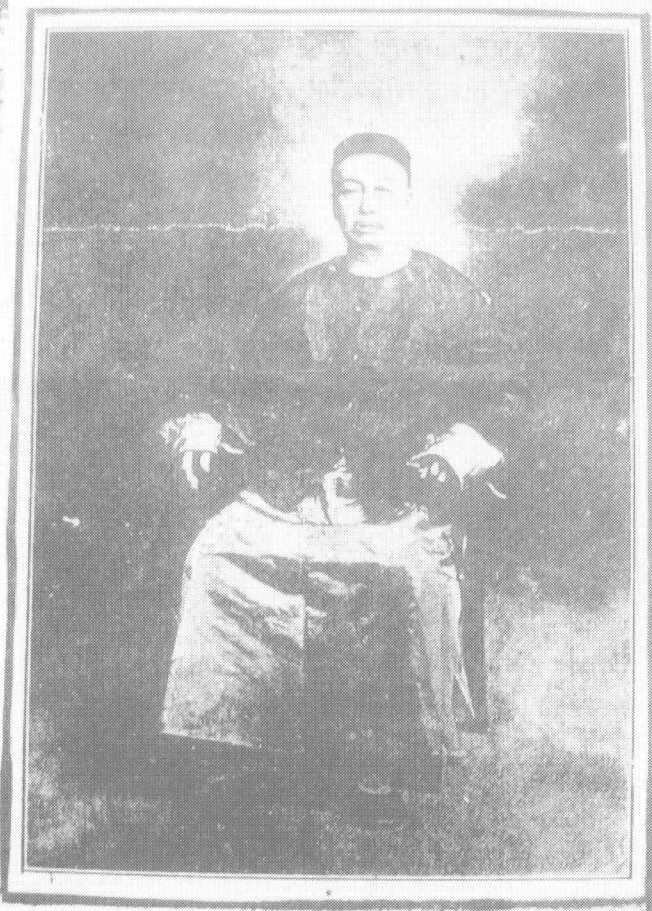
ISBN 978-7-5097-0901-6

I. 张... II. ①韩... ②杨... III. 张弼士 (1841 ~
1916 年) —人物研究 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 104385 号

中国社会科学院老年科研基金资助

先考弼士府君遺像



张弼士像

编 委

韩信夫	杨德昌	傅 琳	吴卫军
张扬修	梁鸿光	魏明枢	

序

黄石华

张弼士（1841~1916），别名振勋，广东大埔人，著名的客属华侨实业家，近代中国“实业兴邦”的先驱。

张弼士的一生极富传奇色彩。他 17 岁离开家乡到南洋谋生，在荷属东印度巴达维亚（今印尼雅加达）一家温姓华侨开设的纸坊打工，经过 30 年的奋斗，终于成长为拥有七八千万银两的华侨首富，蜚声中外，被美国人称为“中国的洛克菲勒”，马来西亚人称其为“亚洲的洛克菲勒”。

张弼士是一位善于驾驭经营航船的舵手。他开过酒行，经办过烟酒税和典当税，获利甚丰。1866 年起，他加快了创业的步伐，从事垦殖、金融、航运、采矿、医药等多种行业，经营地域从荷属东印度群岛跨越到了英属马来半岛。他善于学习，勤于思考，智周万物，将古今中外的经营之道加以总结，为我所用，使事业蒸蒸日上。

张弼士是一位亦商亦官的“红顶商人”。1893 年，他被委任为清廷驻槟榔屿副领事，从此步入仕途；旋又升任驻新加坡总领事。1903 年，他受到慈禧太后、光绪皇帝的召见，赏侍郎、三品京堂候补。1904 年，他衔命考察南洋归来，上奏清廷，提出振兴商务从闽广入手，以商战挽回利权，加之上年向清廷提出的“振兴商务条约”十二条，描绘了一幅“实业兴邦”的宏伟蓝图，被委任为考察商务大臣，并督办闽广农工路矿事宜；旋又被委任为头品顶戴、太仆寺正卿、粤汉铁路总办。1905 年以后，他为实践“实业兴邦”，投资数百万银两，在两广创办织造、玻璃、建材、采矿、制盐、垦牧等多家企业，并为中国金融、铁路事业作出了贡献。民国元年 12 月，袁世凯电召他入京，共商国是，被委任为总统府顾问，被工商部聘为高等顾问；旋又成为约法会议议员、参政院参政。他是全国商界领袖，加之在政界

的身份，使他为促进清末民初的经济发展发挥了重要作用。

张弼士是近代中国对外开放的先行者。他在南洋创业，同外国商人交往，熟知外国先进的企业经营管理，眼界开阔。1894年，他回国投资350万银两创办张裕酿酒公司时，实行对外开放，不惜重金引进外国技术人才、葡萄良种和生产设备，经过多年的艰苦努力，酿造出了可雅白兰地等一批味美香醇的葡萄佳酒，在1915年巴拿马太平洋万国博览会上获得金质奖章，精心打造了张裕品牌。百年张裕，至今不衰，为祖国争得了荣誉。1905年，他在广东雷州创建的普生火犁垦牧公司，成为引进外国拖拉机到中国农业的第一人。1906年，他引进华侨资本建成中国第一条由华侨自办的潮汕铁路。1915年，他以73岁的高龄毅然率领实业团访美，洽谈合办中美银行及中美轮船公司；回国后，冒暑往返南洋招募股份，终因积劳成疾，于1916年9月12日病逝于巴达维亚。真可谓鞠躬尽瘁，死而后已。

张弼士是孙中山的好友。他顺应历史潮流前进，同情孙中山领导的革命，支持儿子张秩君加入同盟会，又通过胡汉民赠给孙中山30万银两作为革命经费。辛亥革命爆发后，他与华侨张耀轩（梅州人）以南洋中华总商会名义捐款资助孙中山的革命事业。他还以个人名义捐款7万银两资助福建民军。1912年8月，孙中山北上途经烟台，参观张裕公司，张弼士设宴招待。孙中山品尝张裕葡萄美酒，感慨万千，提笔挥毫：“品重醴泉”四字相赠。这既是对美酒佳酿的赞许，又是对张弼士“实业兴邦”的褒奖。张弼士逝世后，孙中山十分悲痛，特派代表敬送花圈和挽联以示哀悼；挽联写道：“美酒荣获金奖，飘香万国；怪杰赢得人心，流芳千古。”

张弼士是杰出的爱国者。他在青年时代即立下了爱国宏愿。1892年，出使英国钦差大臣龚照瑗到槟榔屿会见张弼士，提出：“现中国贫弱，盍归救国乎？”对曰：“怀此志久矣！”张弼士南洋致富后，便回国投资兴业，其所以首选在烟台创办张裕酿酒公司，是为了抵制洋酒的输入。他在手记中写道：“将来大著成效，逐渐推广，所以兴本国之利在此，所以换历年外溢之权利者，亦在此也。”1904年商部向清廷转呈张弼士“振兴商务奏折”时，并谓张弼士“拳拳爱国之忧”，“实堪嘉尚”。爱国主义思想是张弼士“实业兴邦”的原动力，也是他事业成功的重要原因之一。张弼士不愧为杰出的爱国实业家，他是华侨的一面旗帜，是客家人的骄傲。

近年来，在北京、广东、江苏等地，出现了研究张弼士的热潮。努力寻求张弼士史料，寻访张弼士遗踪，成立专门研究机构，确定研究课题，举办研讨会，撰写学术论文，蔚然成风。在此基础上，韩信夫、杨德昌、傅琳、

吴卫军诸位先生编辑《张弼士研究专辑》，汇集了张弼士遗文，研究张弼士论文，还有近年发掘的张弼士史料等，该书内容翔实，兼具学术性和可读性，是近年来张弼士研究成果的集中体现，现出版发行，值得庆幸。

韩信夫先生、杨德昌先生为本人多年好友，学问道德，为本人所崇敬；尤其是韩信夫先生，学养湛深，为《中华民国大事记》的主编人之一，他不是客家人，但对中华民族客家族群历史文化，贡献良多；今天又关注客家先贤张弼士先生的研究与发扬，本人为客家一分子，对韩信夫教授表示更加感佩之意。

《张弼士研究专辑》的问世，表明对张弼士的研究走出了起步阶段，步入了新的征程，正在向广度和深度推进。我们要加大张弼士的研究和宣传力度，要拍摄张弼士影视片和寻访张弼士遗踪的资料片，创建张弼士纪念馆，开辟张弼士旅游线，举办张弼士国际学术研讨会，撰写张弼士评传，继承和发扬张弼士精神，为经济发展和文化建设服务。为此，我们还要继续努力。是为序。

佗城 黄石华敬撰 2006年11月12日

（黄石华教授系全球客家·崇正会联合总会总执行长）

前言

韩信夫

—

张弼士，原名肇燮，别名振勋，清道光二十一年十一月初九日（1841年12月21日）生，广东大埔县西河镇黄堂乡车轮坪村（今大埔县西河镇车龙村）人。其父兰轩，秀才，塾师兼中医。其母卓氏，生肇祥、肇鹏、肇燮、肇睿四子。弼士行三。

张弼士自幼秉性聪颖，10岁起，随父就读私塾三年，领会超群，听父讲授《史记·货殖列传》，即有感触，尝谓亲老家贫，允宜就商辍读。其父就其趋向，拟使之在乡习艺。弼士慨然曰：“大丈夫不能以文学致身，通显扬名显亲，亦当破万里浪，建树遐方，创兴实业，为外国华侨生色，为祖国人种增辉，安能郁郁久居乡里耶？”

咸丰八年（1858），张弼士17岁，娶陈氏为妻，因家乡闹灾荒，遂辞别父母妻子，自汕头放洋，到荷属东印度巴达维亚（今印度尼西亚雅加达，亦称吧城）谋生。

张弼士到吧城后，在华侨温某的纸坊打工，由于聪明勤奋，深受老板的信任，升为账房，还将女儿许配给他做偏房。温某死后，张弼士继承遗产，独自开设酒行，行销各国洋酒，一面勤习当地语言，关注商务和社会状况，广交华侨和当地人士，善待并结识了一位酒行的常客——荷兰青年军官拉辖。此人后来做了荷属东印度的总督，多蒙照顾，为张弼士在南洋的发展增添了助力。

19世纪中叶，荷兰殖民政府为开发东印度群岛，鼓励华侨从事垦殖业。张弼士闻讯应召，他从荷兰殖民政府领得了大片荒地，以及所需的资金、工

具、种子，雇用了当地的华工，又广招家乡的乡亲前来相助，于同治五年（1866），在荷属噶罗吧城创设裕和垦殖公司，种植椰子、谷子、咖啡、橡胶、胡椒、茶叶，间种杂粮，使丛林沼泽地变为美丽的农园，农园附近渐成市廛。荷人为酬其劳，遂委以承包酒税、烟税和典当税，由是张弼士获利倍增，日益富裕。

光绪元年（1875），张弼士在荷属苏门答腊亚齐创设垦殖公司，继续垦荒。旋又与吧城华人甲必丹李亚义及王文星二人合股设肆于马来亚槟榔屿（亦称槟城），经营土产，开始向英属马来半岛发展。

光绪三年（1877），张弼士在荷属怡里创办裕兴垦殖公司，种植胡椒等作物。次年，张弼士来到日里，见该埠森林茂盛，土壤肥沃，与苏门答腊棉兰地区华人玛腰张耀轩（梅州人）合办笠旺垦殖公司，投资数百万盾（荷币），先后建成橡胶园8处，雇工万余人。其中一座橡胶园，其家人乘坐马车往游，从进园按直线驰行，到出园时花了4个小时。垦殖园内附设橡胶及华茶加工厂，并由国内招熟练烤茶工人焙制茶叶。

在日里期间，张弼士感到商务盛衰，全恃金融畅滞。棉兰华商日趋繁盛，而汇兑涨落操纵于外人之手，又与张耀轩特设日里银行，办理华侨储兑信贷及侨汇等业务。张氏从垦殖业扩展到了金融业。

光绪十二年（1886），为开辟南洋航运业，张弼士在槟城创办了万裕兴轮船公司，购置“勃固”、“拉惹”、“福广”三艘轮船，航行于槟城与亚齐之间。光绪二十四年（1898），为抵制德国公司华人不许乘头等舱之规定，张弼士欲毁家以争吾国人之尊严，又与张耀轩在亚齐合办广福、裕昌两远洋轮船公司，终于迫使德国公司让步。张氏的航运业又有了进一步发展。

光绪二十四年，张弼士在马来亚彭亨州文东埠创办东兴公司，开辟商场，兼营锡矿。后又在雪兰峨、巴生一带获取锡矿开采权。张氏的事业又扩展到了采矿业。

经营药材批发生意，是张弼士从事商业的一个重要领域。以新加坡的张裕和、万安和、万山栈三大药行为基点，张弼士在巴城设立慎德药房，在香港设立万信和，在广州靖海路设立张裕安堂。这些药行在国内采购名贵国药，转输新加坡、巴城，批销海外各地，并由海外输入西药回国。华侨集中的海外市场，如曼谷、东京、河内、旧金山、纽约、菲律宾、檀香山等地的中药行业，向张弼士的药行订货，形成了一个庞大的药材批发网。

张弼士在南洋30年的艰苦奋斗，劬勤创业，由一名打工仔到开设酒行，再从事垦殖业开始致富，逐渐向金融、航运、采矿、医药诸多行业发展，投

资地域则由荷属东印度群岛到英属马来半岛，积累财富达七八千万银两，成为富甲南洋的客属侨领，为早期开发东南亚经济作出了可贵的贡献。张弼士蜚声中外，被美国人称为“中国的洛克菲勒”，被马来亚人称为“亚洲的洛克菲勒”。

一

光绪十八年（1892），清廷出使英国钦差大臣龚照瑗衔命考察欧美，途经槟城与张弼士晤面。龚询以“西人操何术而使南洋诸岛商务隆盛若此？”张以《史记·货殖列传》之语以对曰：

非有他术，货殖传不云，因人地之宜，利道教诲，以法律整齐保护，使人乐事勤工。若水之趋下，不召自来，不求而至。夫农不出，则乏其食；工不出，则乏其用；商不出，则三宝绝；虞不出，则财匮少；财匮少，则山泽不辟。此四者衣食之原也。原大则饶，原少则鲜。上则富国，下则富家。贫富之道，莫之夺予。巧者有余，拙者不足，此自然之验，而西人能实行之，又暗合计然。所言积著之理，务完物无息币，使货币贸易便利流通，此其所以兴商获利也。

龚又问：“君致富又操何术？”张答：

吾于荷属，则法李克，务尽地力；吾于英属，则法白圭，乐观时变。故人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇致赢。力行勤俭，择人任时，能发能收。亦犹伊、吕之谋，孙、吴用兵，商鞅变法。若智不足与权变，勇不足以决断，仁不能以取予，强不能有所守，终不足与学斯术。吾服膺斯言，遂至饶裕，非有异术新法也。

龚氏闻之，握其手曰：“君非商界中人，乃天下奇才。现中国贫弱，盍归救祖国乎？”张答：“怀此志久矣。”龚乃荐于朝，并函大学士李鸿章，力言张弼士“才可大用”。于是，清廷于光绪十九年（1893），派张弼士为首任驻槟城副领事，同年四月初九日（1893年5月24日），正式就职。从此以后，张弼士成为亦商亦官，一身二任的华侨实业家。

光绪二十年十二月初二日（1894年12月28日），张弼士升任驻新加坡

署总领事。

光绪十七年（1891），张弼士应登莱青道尹兼烟台东海关监督盛宣怀的邀请到山东烟台商议路矿事宜，旋又考察烟台，计划在烟台创办葡萄酒厂，受到盛的支持。光绪二十年，张弼士回国投资 350 万银两，在山东烟台创办张裕酿酒公司。光绪二十一年八月初四日（1895 年 9 月 22 日），张裕公司注册获清政府批准，免税三年，获专利 13 年。

张弼士办厂之初，任命侄子张成卿为张裕公司总办。张成卿时年 20 岁，毕业于马来亚檳城圣西韦亚斯学院，专修工业制造和土木建筑专业。张成卿走马上任，首先解决酿酒原料，购置烟台东山、西山，辟为葡萄园 5 处，占地千亩。烟台葡萄品种不多，种法不当，力量不足，先后从美、奥等欧美国家购买葡萄秧苗共计 69.2 万株，反复试验，并与国产葡萄嫁接，历经 10 年，酒厂原料基地终于建成。

张裕公司占地 60 亩，包括车间、库房、办公楼等，另有发电厂、玻璃厂、铁工厂、木材加工厂等，其主体工程是地下大酒窖。大酒窖占地 1976 平方米，深 7 米，低于海平面 1 米，最大容积为 600 万升。这一工程最初由德国工程师承建，两次失败后即告退出。关键时刻，张成卿挺身而出，自行设计，指挥施工，经过 4 次重建，历时 11 年，于光绪三十一年（1905）建成。

中国酒师匮乏，张弼士多方设法从国外引进。经过西人推荐，聘请了英人俄舜为酒师。光绪二十年夏，俄舜在赴任途中，病逝于上海。第二任酒师荷兰人雷德勿，“乃一骗子”。第三任酒师奥地利人哇务，上任不久即辞职回国。张弼士在烟台遇见奥地利领事拔保。拔保出身酿酒世家，本人是酿酒专家，辞职后应聘到张裕公司任酒师。拔保提出建葡萄酒厂需要投资 300 万银两，还要建立一个玻璃瓶厂，需要投资 50 万银两。拔保又为张裕公司引进各种先进的生产设备，如葡萄破碎机、橡木发酵桶、红白葡萄贮藏桶、调配葡萄酒和白兰地的橡木桶、铜质的连续杀菌机、白兰地间歇蒸馏机和壶式葡萄皮蒸馏机等。拔保在工作中尽职尽责，为张裕公司精心酿制出了可雅白兰地及“雷司令”等名酒。拔保在张裕公司一干就是 18 年，直到 1914 年第一次世界大战爆发才辞职回国。拔保走后，张弼士续聘意大利人巴狄士奇为第五任酒师。这是张裕公司聘请的最后一名洋酒师。

张弼士十分重视培养自己的酒师。他选中了年方 12 岁的侄孙张子章到烟台法国学校学外语。毕业后于宣统元年（1909）进入张裕公司，拜拔保为师，跟随学习技术。张弼士具有远见卓识的战略部署，对于中国葡萄酿酒事业至关重要。张子章果然不负厚望，拔保回国后，可雅白兰地和“雷司

令”两种名酒，张裕公司照样继续生产。不仅如此，在张弼士的授意下，张子章从事玫瑰香、琼瑶浆（中药酒）等中国葡萄酒的试酿取得成功。张子章是张裕公司的中国第一代酒师。他和张成卿两代人对张裕公司作出了重要贡献。

张弼士创办张裕公司，是客属华商回国投资兴业的一面旗帜，是近代中国企业对外开放的典范。

光绪二十二年三月（1896年4月），清廷谕准卢汉铁路商办，道员许应鏊等分段承办，并命直隶总督王文韶、湖广总督张之洞会同办理招商事宜。张之洞、王文韶对许应鏊等承办资金来源持怀疑态度，曾电询新加坡总领事张弼士查询，据张氏复电称，许应鏊南洋绝无招股之事。光绪二十二年九月（1896年10月），张之洞、王文韶会奏，举荐盛宣怀组织公司，清廷谕旨盛宣怀以四品京堂候补督办铁路公司。盛宣怀上任后，任命张弼士为卢汉铁路总董，视其为“招股第一要紧人”，商调其回国参与筹备事宜。光绪二十二年八月（1896年9月），张弼士回国抵沪，会见盛宣怀。张氏表示，南洋各埠粤港华商，均以西北铁路不愿入股，若将来带造广东铁路，方能招股。嗣后，盛宣怀借比利时洋款修成卢汉铁路。

修建铁路须招股集资，盛宣怀将创办银行提上了日程。光绪二十二年十月初八日（1896年11月1日），清廷谕准开设银行，责成盛宣怀选择殷商，设立总董，招集股本，合力兴办。盛宣怀选派张弼士等8名总董。张氏个人投资10万两，并出洋劝募银行并股本，颇有成效。光绪二十二年十二月二十五日（1897年1月27日），盛宣怀致总理各国事务衙门电，拟议银行定名为“中国通商银行”，获准。光绪二十三年四月二十六日（1897年5月27日），中国通商银行在上海正式成立，旋又在各地创设分行。

光绪二十四年正月初五日（1898年2月11日），清廷谕准王文韶、张之洞、盛宣怀会奏速造粤汉铁路各折片，卢汉铁路始与粤汉铁路南北共举。盛宣怀首先通过出使美、日（日斯巴尼亚，即西班牙）、秘大臣伍廷芳，与美国合兴公司草签借款合同，一面致张弼士电，要求为铁路购地筹措资金。并称目前股东投资粤汉铁路，将来必有大利。并许以“凡粤汉铁路附近之矿地，皆可尽有股商集股认办”，为优惠条件。张弼士积极响应，分别在新加坡和国内报纸上刊登招股广告，引纳资本。光绪二十四年，张弼士应盛宣怀邀请回粤，面商一切，被委任为粤汉铁路总办，主持粤汉铁路前期工程广三铁路建设。该路分两段施工，即省佛支路（广州至佛山）及省三支路（广州至三水），自光绪二十七年（1901）开工，至光绪二十九年（1909）

建成。

同年，张弼士应召回国，得慈禧太后、光绪皇帝召见。

光绪二十六年（1900），黄河大水，张弼士被委任为顺直赈灾督办，带头捐白银万两，并发起募捐白银百余万两，赈济灾民，清廷为其赐建“乐善好施”牌坊。光绪二十八年（1902），张弼士被任命为河南郑工赈捐督办。

光绪二十七年，清廷实行“新政”，训令各省督抚延揽南洋富商，回国投资兴业，赐以高官勋爵。张弼士声名卓著，首当其选。光绪二十九年五月十九日（1903年6月14日），慈禧太后、光绪皇帝再次召见张弼士，赏侍郎、三品京赏候补，俟设立商部后交商部大臣差遣委用，勉其招徕华商，振兴商务。张弼士衔命南旋，考察南洋商务。同年，张弼士奏陈“振兴商务条约”十二条，即：一、农工路矿宜招商承办议；二、招商兴垦山利议；三、兴垦山利种植议；四、兴垦山利矿务议；五、招商兴办水利议；六、已垦未垦均宜筹办水利议；七、招商设立贷耕公司议；八、招商兴办工艺、雇募工役议；九、招商兴办铁轨支路议；十、招徕外埠商民议；十一、权度量衡圉法宜归划一议；十二、增设各省商官议。

光绪三十年（1904），慈禧太后、光绪皇帝第三次召见张弼士，赏头品顶戴、光禄大夫。同年10月21日，张弼士咨呈商部转奏清廷提出“招徕外洋华商振兴商务”奏折。奏折要旨为：一、振兴商务，于闽广入手；二、奏请特派考察商务大臣，督办闽广农工路矿事宜；三、招商宜依其所长，分别畀以开垦、种植、制造工艺、开矿筑路之任；由督办凑集华款，先行试点，二三年后，著有成效，再由南而北，逐步扩充。张弼士的奏折由商部转奏。同年12月，商部转奏时谓张弼士“拳拳爱国之忧”，“实堪嘉尚”。清廷谕旨：“如所议行。”

上述张弼士的“振兴商务条约”十二条，及“招徕外洋华商振兴商务”奏折，是张弼士绘制的一幅实业兴邦的宏伟蓝图。张弼士是近代客属华侨实业兴邦的先驱者。

张弼士的条议和奏折，受到了清廷的重视。清廷将“振兴商务条约”十二条，谕令军机大臣着载振、伍廷芳妥议具奏。光绪二十九年二月十六日（1903年3月14日），清廷接到载、伍的复议奏折后，发布谕旨，设立商部衙门，并任命载振为商部尚书。光绪三十年九月十八日（1904年10月26日），清廷接到商部转呈张弼士“招徕外洋华商振兴商务”的奏折后，发布谕旨，派张弼士为太仆寺卿并充商部考察外埠商务大臣督办闽广农工路矿事宜。旋命为槟榔屿管学大臣。

光绪三十年八月（1904年9月），在张弼士的推动下，张榕轩、张耀轩兄弟，决心回国投资家乡铁路建设。是月，经清廷谕准，张氏兄弟投资修建的潮（安）汕（头）铁路正式动工，光绪三十二年十月初一日（1906年11月16日）竣工通车。铁路全长42公里。这是我国近代史上第一条由华侨投资自办的铁路。

光绪三十年七月（1904年8月），张弼士呈请商部转奏，请修建广（州）厦（门）铁路，“以保路权”；先修广州至黄埔一段，该路全长30余里，须耗银80万两，拟分作8000股，每股银100两。专集华股，由张弼士“先行筹垫，以为商股之先声”。并请将黄埔辟作商埠，以分香港屯运之利权。同年十一月（1904年12月），清廷谕旨：“如所议行。”

同年，张弼士在广州分别设立广厦铁路有限公司、闽广农工路矿总公司，在厦门设立农工矿务局。

光绪三十一年七月十一日（1905年8月11日），张弼士偕商部部员时楚卿赴南洋考察商务，邀请闽、广华商领袖发起成立中华总商会，自捐新加坡币3000元，以为首创。光绪三十二年二月二十一日（1906年3月15日），中华总商会正式成立，首创会员600人，张弼士被推为总董。

光绪三十一年，张弼士投资数百万银两，在广东自办企业，计有：广东开建金矿公司，广州亚通织造公司，惠州福兴玻璃公司，佛山裕益砂砖公司，海丰平海福裕盐田公司，雷州普生火犁（拖拉机）垦牧公司。

光绪三十三年（1907），张弼士接办粤人谭日章、陈庆昌在广西合办的华兴三岔银矿公司，增加投资数十万，改名宝兴公司，聘请外籍技师，增购机器，并修建龙山道路，以利开发银矿。

同年，张弼士领导广东绅商废除中葡《广澳铁路合同》，收回自办运动，被公举为广澳铁路督办。^{*}光绪三十四年十月初二日（1908年10月26日），张弼士咨外部商自办广澳铁路，拟订章程，请奏明立案。后因清邮传部认定张弼士与澳督所订合同为“私约”，予以否定。

宣统元年（1909），张弼士与广东劝业所伍申三等，投资50万银两，创办广东集大公司出口协会，经营出口贸易。

宣统二年（1910），张弼士任全国商会联合会会长，及南洋劝业会广东出品协会总理。

同年十月（1910年11月），中美商团在上海开会，张弼士为中国商团议长，与美国商团议长穆尔，商谈筹建中美联合银行、中美轮船公司等事，并由两国商会互设物品陈列所，互派商务员调查商务。

同年十二月（1911年1月），张弼士任广东总商会总理。

宣统三年四月（1911年5月），张弼士在上海与实业家周金箴、沈仲礼等筹办中美轮船公司，资本1000万银两，中美各半，自认150万两，暂设事务所于沪上。

张弼士同情革命，仰慕孙中山。他曾指示南洋所属企业，在经济上秘密援助中国同盟会革命党人的活动。宣统二年（1910），张弼士回新加坡后，适逢同盟会急需革命经费，他通过胡汉民捐赠30万元给孙中山，支持革命。

张弼士热心捐资兴学和赞助慈善事业。光绪十七年（1891），马来亚白鹤山极乐寺初建，张弼士个人捐款最多，计3.5万元。此外，张弼士还在香港捐建静修庵，在九龙为一教堂捐助过建筑费。光绪二十九年（1903），张弼士向清廷捐20万银两助学。次年，张弼士捐马来亚币8万元，在槟城创办马来亚第一所华侨学校——“中华小学”，又在新加坡创办“应新学校”（华文）。嗣后，张弼士在汕头买楼房百余间，设“育善堂”，办慈善事业及留学生的补助基金。宣统元年（1909），张弼士向香港大学捐赠10万元，被授予法学博士荣衔。

三

张弼士是一位顺应历史潮流前进的伟人。孙中山领导的民主革命，推翻了帝制，实现了共和。1912年1月1日，中华民国诞生。张弼士继续活跃在中国历史舞台上，用他的巨手推动着民族经济向前发展。12月15日，张弼士奉袁世凯临时大总统电邀入京，共商国是，被聘为总统府顾问；工商部聘其为高等顾问。旋奉袁世凯之命，前往南洋考察商务，并联合侨商筹办内地开埠事宜。

同年3月，张弼士联合国内政界名流熊希龄等人，在上海发起创办康年人寿保险公司，金额100万银两。上海设总公司，北京等地设分公司。

同年8月21日，孙中山应袁世凯之邀北上，途经烟台，在烟台商会午宴上发表讲话，对张弼士创办张裕酿酒公司给予高度评价。指出：“为今之计，欲商业兴旺，必从制造业下手，如本埠张裕公司，设一大酒厂，其工业不亚于法国之大厂。将来必可获胜，又如玻璃公司亦然。张君以一人之力，而能成此大业，所谓中国制造业之进步。”旋参观张裕公司。张弼士特设宴欢迎，孙中山品尝张裕美酒，挥毫题词：“品重醴泉”四字嘉勉。

1914年1月，袁世凯特设约法会议。3月，全国商会联合会选举张弼士

为约法会议议员。

同年5月26日，袁世凯特任张弼士为参政会参政。

同年11月，农商部推荐张弼士再任广东省商会总理。

1915年4月7日，应美国商会邀请，农商部报请袁世凯批准，派张弼士等全国工商界实力经营成绩卓著之实业家，组成中华游美实业团，参观旧金山巴拿马太平洋万国博览会，并考察美国商务。是日，中华游美实业团成员齐集上海。团长张弼士，副团长聂其杰，实业团团员共17人。

张弼士时年74岁，已属古稀之年。此时访美，远涉重洋，内心颇为忐忑不安。他的家人为他算了一张流年，说这两年张家要见孝服，但有妻妾九人分担关险，张氏身上大概不会有什么闪失。为了中华振兴，国家昌盛，张弼士毅然担当大任，踏上赴美旅途。临行前，他在香港买了500万人寿保险，然后就道。还让其子张应铭随行，以便照料。

4月9日，张弼士率实业团乘美国“满洲号”轮船自沪放洋。5月3日，抵达美国旧金山。

旧金山是实业团访美的第一站，也是巴拿马太平洋万国博览会的举办地。实业团在这里逗留7天，游览了风景区，访问了工厂，参观了巴博会。巴博会于2月20日开幕，包括中国在内的41个国家参赛。张弼士携张裕公司酿制的“可雅白兰地”、“雷司令”、“玫瑰香”、“味美思”4种葡萄酒参赛。巴博会展期9个月。

在张弼士访美期间，经过赛会的评审，张裕公司的“可雅白兰地”获甲等金质奖章，其余三种葡萄酒获丁等金质奖章。喜讯传来，张弼士十分兴奋，他在旧金山侨团会馆的欢迎宴会上激动地说：

在这盛大的酒宴中，一眼望去，锦秀华堂，全是令人自豪的东西：一件是早就世界驰名的中国大菜，一件是享誉全球的中国瓷器，摆满整个大厅，还有一件是新近获得国际金牌的中国名酒，都是举世无双的东西。唐人是了不起的，只要发愤图强，后来居上，祖家的产品都要成为世界名牌！

5月26日，张弼士率实业团抵华盛顿，受到美国总统和国务卿的盛情接待。威尔逊总统讲话称颂美中友谊。张弼士致词说：“此行承美政府特别优待，非常感谢。”并表示：“将考察所得归献本国，以期本国实业获有进步改良之机会。”实业团在华盛顿逗留了3天，据报道：“实业团车行所至，

夹道士女环观，观呼求驻足摄影者，日不下数十起。”

6月1日，张弼士一行来到美国最大的城市纽约，受到纽约市长的欢迎。美出口货制造家邀宴，美商务部长及各实业家700余名嘉宾出席。张弼士发表演说。

6月3日，张弼士与纽约州商会会谈合办中美银行及中美轮船公司计划，妥订章程。章程草案规定：中美银行金额为上海通用银1000万圆，分为10万股，每股100圆，其股票由中美双方均分出售。总行设在上海，总分行设于旧金山，中国各通商口岸设立分行。董事会由在上海召集之股东大会选举产生，中美股东中各选7人组成董事部，再选中美董事各一人，分别先任上海及旧金山银行经理。中美轮船公司亦在筹组中，中方发起人为张弼士，美方为道拉汽船公司。双方关于太平洋航线之划分等事，已有端倪。

在纽约逗留了7天之后，实业团来到了新英格兰。新英格兰是美国缅因及佛蒙特等五州之总称。这是实业团访美旅程的最后一站。新英格兰有发达的制造业，拥有中国的棉花市场。实业团于8日抵朴络维腾司，10日抵波士顿，14日抵普林菲尔德，15日抵思堪纳剔台，16日抵布法罗，18日抵达脱劳衰，19日抵克利夫兰，20日抵圣保罗，22日抵陀罗府，25日抵士波甘，26日抵西雅图，28日抵波德兰，30日再返旧金山。鉴于实业团考察美国任务完成，遂宣布解散，候船回国。各团员即以私人资格参观巴博会。

总计张弼士一行的路线大体是：首途抵达西美，复由西美南行，绕其边鄙而抵南美。历时两个月，遍游28个州，行程10740英里，勾留大商埠27处，考察大工厂200余家。实业团所到之处，均受到美国政府、工商界和人民，以及华侨华人的热烈欢迎和盛情款待，张弼士在各种宴会、茶会及会见活动，发表讲话共达48次之多。访美活动取得了圆满成功。

7月26日，张弼士率实业团第一批成员回国抵上海。回国后，张弼士不顾旅途劳顿，为落实中美会谈事项继续奋斗。他首先在沪发起于11月24日召开全国商业联合会临时会议。在第一次会议上，张弼士当选为全国商业联合会会长。11月25日，张弼士联合全国商会联合会副会长向淑予提出议案三项：（1）中美商会联合会附设中美商品陈列所议案；（2）中美银行招股议案；（3）拟创中美轮船公司议案。三项议案交议后，经会议讨论，获一致通过，并订出相应实施办法。

全国商业联合会临时会议闭幕后，张弼士在上海设中美银行事务所，在上海、汉口等地设中美商品陈列所，并往返沪、宁等地从事中美银行招股活动。

1916年5月，张弼士赴南洋各埠劝导华侨入股，并考察商务及开埠各

项事宜，冒暑遄行，积劳成疾，于9月12日（农历八月十五日）在荷属东印度巴达维亚公寓逝世，享年74岁。

四

张弼士是中国近代著名的客属华侨实业家，是客属华侨实业兴邦的先驱者；又是政治家和社会活动家。研究张弼士，对于中国近代史、经济史、华侨史及客家学，以及中外关系史，都有重要意义。

20世纪80年代以来，随着国内的改革开放及社会主义建设事业的蓬勃发展，海外华侨华人纷纷回国寻根问祖、探亲访友。梅州是客属华侨的大本营，曾经是国内最早主办世界客属恳亲大会的地方，也是“客家学热”最先兴起地之一。张弼士是梅州人的骄傲，研究和宣传张弼士，对于吸引侨资，弘扬客家精神和文化，建设文化梅州，乃至广东文化大省将会起到有力的推动作用。

2002年12月21日，由北京市梅州人海外联谊会大埔分会发起，在北京大学举办“纪念张弼士诞辰161周年大会”，《京华埔人》编辑出版了“纪念张弼士诞辰161周年”专刊。从而开创了有组织、有计划地研究张弼士的新局面。2004年10月30日，《京华埔人》编委会、北京市梅州人海外联谊会在民革中央举行张弼士学术研讨会，到会学者专家及相关人士40人，提交论文18篇。

与此同时，《京华埔人》成立“张弼士学术研究组”。张弼士研究学术组决定有计划地开发张弼士研究，根据有关学者专家的意见及建议，计划编辑出版张弼士研究专辑一书，《张弼士研究专辑》便是在这一背景下着手编辑的。

本书的宗旨，在于汇集张弼士遗文与张弼士研究的成果及资料，以为进一步开展张弼士研究的参考。《张弼士研究专辑》，分为三个部分，计：（1）张弼士遗文；（2）各方撰文；（3）张弼士史料；书末附张弼士年表。兹将书中主要的内容概述如下。

第一，张弼士遗文。张弼士是实业家，他留下的遗文不多，且分散难觅。书中辑录了21篇（含信四封），其中“张弼士侍郎奏陈振兴商务条议”及“招徕华商振兴商务”奏折，是其代表作，它绘制了一幅实业兴邦的宏伟蓝图。《创办张裕公司缘起》是研究张裕公司的第一手权威资料。访美的演说及呈大总统文，见于农商部《中华旅美实业团报告》一书（非卖品），则是珍

贵的档案资料。

第二，各方撰文。从报刊发表的文章和尚未公开发表的学术研讨会论文，经过多次筛选，录用了12篇，涉及张弼士的方方面面，有的提供了研究张弼士生平伟业的第一手珍贵资料；有的对张弼士做了定位和评价；有的论述了张弼士在南洋创业的经过及其意义；有的叙述张裕酿酒公司创办的艰难历程；有的分析了“振兴商务条议”的历史背景、内容及作用；有的论述了张弼士领导广澳铁路废约自办运动的始末，有的论证了张弼士与“客商”文化的关系；有的阐述了张弼士的经济思想；有的介绍了槟榔屿副领事的设立及张弼士被派任的过程；有的论述了张弼士的对外开放；有的对张弼士率团访美进行了历史考察，等等。

第三，张弼士史料。书中收集了张弼士创办张裕酿酒公司，投资两广企业，参与铁路、银行建设，担任槟城副领事及新加坡总领事职务，率实业团访美及张弼士逝世等方面。资料来源有当时的报刊，如《申报》、《时报》、《叻报》（新加坡）、《东方杂志》等；有的取材于名人文集（如《愚斋存稿初刊》、《张文襄公全集》）；有的系档案资料（如中国第一历史档案馆《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》）。在编辑过程中，发掘了若干新史料，如张弼士访美。

我们十分荣幸地邀请全球客家崇正会联合总会总执行长黄石华先生为本书作序。黄老是全球客家崇正领袖，又是学养深厚的学者、教授，他锲而不舍地推动客家学的研究，是新时期客家学的倡导者，是掀起新时期客家学热潮的揭幕人。黄老十分关心张弼士的学术研究，曾来电祝贺北京张弼士学术研讨会，此次又欣然为本书作序，对张弼士研究的进一步发展寄予厚望。对此，我们谨致以衷心的感谢。

本书的“前言”，概述了张弼士的生平伟绩，并对编辑本书的旨意和内容做了说明。

在本书初稿完成之际，适逢广东大埔和广州市接连举行张弼士学术研讨会，以及无锡张弼士研究工作室编辑的《张弼士研究通讯》问世，我们从中选择了若干篇论文及史料，对书稿做了增补和修改，对此，我们十分感谢。

今天，张弼士研究尚处于起步阶段，资料搜求不易，加之我们水平所限，书中的讹误之处，在所难免。敬请专家读者批评指正。

2008年4月7日

于中国社会科学院近代史研究所

目 录

CONTENTS

序	黄石华 / 1
前言	韩信夫 / 1

张弼士遗文

张弼士侍郎奏陈振兴商务条议	3
张振勋招徕华商振兴商务奏折	18
张弼士筹建广厦铁路奏折	20
张振勋拟呈银行条议	21
中国通商银行大概章程	23
陈淦充任经理合同议据	27
中国通商银行总行与分行的合同议据	30
梁绍祥充任天津分行经理大班合同议据	33
奉旨创办酿酒公司记	36
创办张裕酿酒有限公司缘起	40
张振勋设立督办闽广农工路矿事宜总公司接待所布告	42
督办闽粤农工路矿张振勋咨外部华商自办广澳铁路拟订 章程请奏明立案文附清折	43
棉业丛书汇译新编序	47
试办中美轮船股份有限公司招股简章	49
中华游美实业团团长张君振勋致谢美国各商会演说词	51

中华游美实业团团长张振勋呈大总统报告实业团赴美 报聘情形文	53
张弼士、向淑予向全国商会联合会临时大会关于中美 银行招股等项提案	56
张振勋致盛宣怀函（三件）	58
张振勋致美德伦函	61

各方撰文

张弼士君生平事略	65
华侨实业家张弼士史料	71
客属华侨实业兴邦的先驱者张弼士	88
中国葡萄酒王张弼士	98
张弼士：清末民初的华侨领袖	108
跨世纪的世界华商领袖 ——张弼士先贤诞辰 165 周年纪念	124
从《振兴商务条议》看张弼士的经济思想	129
张振勋与晚清广澳铁路废约自办活动	136
张弼士与近代“客商”文化	146
晚清首任驻槟榔屿副领事张弼士	157
张弼士与对外开放	171
鞠躬尽瘁 死而后已 ——1915 年张弼士率实业团访美的历史考察	182

张弼士史料

张裕酿酒公司	193
盛宣怀上北洋大臣王文韶禀	193
清廷上谕	193

两广企业·····	195
广东佛山裕益砂砖公司·····	195
广东惠州福兴玻璃公司·····	195
广西华兴三岔银公司·····	196
卢汉铁路·····	197
清廷上谕（二则）·····	197
张之洞致王文韶电·····	198
盛宣怀致王文韶、张之洞电·····	198
盛宣怀致王文韶电·····	199
张之洞致盛宣怀电·····	199
盛宣怀致纽约李鸿章电·····	199
盛宣怀致王文韶、张之洞电·····	200
王文韶日记·····	200
郑官应致盛宣怀条陈·····	201
盛宣怀致总理衙门电·····	201
中国通商银行·····	202
清廷上谕·····	202
中国通商银行总董名单·····	202
盛宣怀寄总理衙门电·····	203
张京卿出洋筹劝银行股本·····	203
银行将开·····	203
粤汉铁路·····	204
清廷上谕·····	204
盛宣怀致侨商领袖路董张振勋函·····	205
粤路招股·····	205
盛宣怀致粤督谭钟麟电·····	206
盛宣怀致总理衙门电·····	206
盛宣怀致李鸿章电·····	207
李鸿章复盛宣怀电·····	207
张弼士与粤汉铁路省河堤岸工程·····	207

盛宣怀致粤督陶模电	208
倡办铁路启	208
盛宣怀致瞿紫玖张冶秋尚书函	209
广九铁路	210
粤督岑春煊照会张弼士筹办广九铁路	210
清外务部咨商部	211
广厦铁路	212
张弼士电请广厦铁路先行奏准立案	212
粤省大吏阻办广厦铁路详志	212
外务部、商部就美合兴公司阻挠黄埔路权事之咨复文	213
商部电查黄埔铁路现办情形	213
张弼士电复黄埔铁路现办情形	214
商部电询广埔铁路有无利益	214
商部王清穆参议奏考察闽粤沿海各埠商务情形折	214
商部就黄埔开埠筑路问题咨商粤督	215
粤督咨商部广埔铁路办理情形	215
粤督岑春煊札行各局飭议广埔铁路事宜	216
商部就广埔铁路咨照张弼士	217
广厦铁路章程	217
张弼士委勘广埔铁路	218
岑春煊、张弼士示谕开办广厦铁路	218
委员查勘广埔铁路	219
广埔铁路招股办法	219
广厦路线测勘竣事	220
农工商部咨请查勘广厦路线	220
广澳铁路	221
粤督周馥致盛宣怀电	221
邮传部致外务部咨呈	221
盛宣怀、张弼士咨复邮传部	222
奉召授予官爵	223
清廷上谕（二则）	223

槟城中华学校·····	224
清廷上谕·····	224
第一间华校在槟榔屿·····	224
槟城白鹤山极乐寺·····	228
槟榔屿白鹤山极乐寺碑·····	228
槟榔屿副领事、新加坡总领事·····	230
批新加坡总领事官黄遵宪禀称出巡各岛由·····	230
与英外部添设槟榔屿副领事·····	230
咨总理衙门派设槟榔屿副领事·····	231
札委槟榔屿绅商候选知府张振勋充当副领事官·····	231
张振勋出任驻槟榔屿副领事·····	232
龚照瑗奏为暂委槟榔屿副领事官张振勋代理新加坡领事片·····	232
张振勋升任驻新加坡代理总领事·····	232
中美商团会议·····	234
中美商团会议笔记·····	234
上海商务总会劝认中美轮船公司股份公启·····	236
上海商务总会处置中美轮船公司公启·····	237
上海总商会为处置股款事复苏州商务总会函·····	238
中华实业团访美·····	239
农商部为组织游美实业团呈大总统文·····	239
中华游美实业团团员履历单·····	240
华人赴美调查农工商业·····	240
华人赴美考察农工商业续纪·····	241
游美实业团出发·····	241
游美实业团之过日本·····	242
游美实业团之行踪·····	243
赴美实业团纪事·····	244
赴美实业团纪事（续）·····	245
赴美实业团纪事（续）·····	247
中华实业团之南美旅行·····	248
华盛顿欢迎中国实业团·····	249

游美实业团见大总统纪事·····	250
美国务卿白乃安在欢迎中华实业团宴会上之演说·····	251
纽约欢迎中华实业团志盛·····	252
发起中美银行之宣言·····	253
组织中美银行之先声·····	254
纽英革兰招待中国实业团之盛况·····	255
中华实业团环游美国纪程·····	256
中华游美实业团游程日记·····	258
游美实业团启行回国·····	269
赴美实业团回沪后之追溯游踪·····	269
扩张中美间商业之企图·····	270
商会联合会临时会纪事·····	271
全国商会临时大会中美银行招股、中美轮船公司之议决案·····	272
商会联合会开会后之通函·····	273
对张弼士提案之议决报告·····	273
张弼士逝世·····	275
港报张弼士逝世之报道·····	275
大总统祭文·····	276
大总统特颁前参政院参政张振勋碑文·····	277
中外官绅商学慈善社会团体各界朱庆澜等挽联挽文（摘录）·····	278

〔附〕张弼士年表

张弼士年表·····	韩信夫 / 285
后记·····	294

张弼士遗文

张弼士侍郎奏陈振兴商务条议

农工路矿宜招商承办议

窃自海禁开，而外洋各国遂得藉商战，以争利於中原。盖尝览通商口岸诸册籍，而稽土洋各货出入之数，不禁色然，惊抑然，忧也。溯自光绪十八年至二十一年，洋货入口价值多於土货出口者，岁不过三千余万。迨二十二年，陡增至七千余万。自是岁，常六七千万不等。日新月异，尚不知何所底止。论者只谓，乙未庚子之变，偿款至六百五十兆，以是为财力日匮之虑，不知此犹有形有限之漏卮。而岁输六七千万於外洋之货价，乃无形无尽之漏卮，犹可深虑者也。夫天地生财只有此数，华人失之，华人得之，犹是周转於内地。今乃括二十二省之精华，岁输之外洋，中国财力几何能堪此腴削乎。故无论列强环伺，势将岌岌。即就商务一端，已有不能自支之势。此诚危急存亡之所关，不可不亟筹挽救者也。挽救如何，振兴商务已矣。兴商务如何，开办农工路矿已矣。虽然今之谋国者，亦尝以商务为言，亦尝以农工路矿为事，顾何以几经告诫，几经整顿，而商情涣散如故也，山林不辟如故也，水利不兴如故也，工艺不振如故也，即铁路、矿务亦开办一二，而实藏满山支路遍地，其弃而不取，不修亦如故也，则是欲兴未得其法，而非商务之不能兴也。古者寓兵於农，臣窃师其意以治商，而知商战之道，必寓商於农，寓商於工，寓商於路矿，而后可。盖农工路矿动需巨本，当此库款支绌，财力困敝。问诸国，而国已无币之可拨；问诸官，而官已无款之可筹；问诸民，而民更无力之可顾。除息借洋款外，其能凑集巨资承办一切者，惟赖於商。查外埠商务所以日盛，皆系农工路矿悉由商人设立公司，凑股承办，合众人之力，以兴一切之利。故其事易集，其效易成。今欲兴办农工路

矿诸务，非集商力，从何而得成效。无成效，则出产日少，贩运日微，势不得不拱手而让洋货之独行。洋货独行，则利权愈失，国势愈不可问。如欲抵制洋货，力顾利权，舍商更无他法，舍农工路矿招商承办，亦更无他法。夫农工路矿既须招商承办，则必须归并商务一部，而后统筹全局，一气贯输。否则，事权不一，亦非商战之利。譬诸治兵：商部，统率也；商务大臣，将领也；商民，士卒也；农工路矿，士卒之战具也。无战具，则无可抵敌；无统帅，则无所指麾。皆相须为用者也。人皆谓中国贫穷特甚，罗掘几空，无可为战。以臣观之，中国无地不可以生财，无人不可以生利，实富甚也。特患不为谋生利之源，日事搜刮，斯易匮耳。诚如臣言，寓商於农，水利山荒由商而承垦；寓商於工，百工群技由商而招集；寓商於路，旁支分叉由商而接续；寓商於矿，金银铜铁锡煤由商而开采。商务兴，则农工路矿无不兴；农工路矿兴，则人力可以尽，地利可以开，物产可以丰，不特出口货物可以旺，内地财力可以纾，而且国家赋税可以增，百姓生计可以足，数十年外溢之利权可以挽，富强之基实系于此，战胜之道亦在於此。臣商人也，窃愿朝廷以商战收回利权而已矣。

招商垦山利议

中国地大物博，然开辟地利，讲求物产，实不如外洋。外洋尺地可以兴利者，皆不惜工本，极力经营，故以区区之海岛而日富以强。中国虽有博大之名，而地利物产多弃而不讲，故日贫以弱。试观各口岸租界之地，皆昔之野岸荒汀也，南洋新开各岛，皆昔之荒荆丛菁也，一入西人之手，不数年，而繁盛过於都市，价值高於沃壤，是此地运使然哉，亦人力辟之耳，且借中国人力辟之耳。夫外洋借中国之人力，以辟其利，而中国之地利，反不能自用其人力，是此外洋之人智，而中国之人愚耶？非愚也，无所用其力也。今夫地利之大有二，曰山，曰水。山利之大者亦有二，曰开矿，曰种植。请先言山利。外洋之於山，赁地以开矿，购地以种植，皆有定章。故中国之人亦乐为承垦。中国之於山，虽欲承垦，而无由，故无所用其力，何者？盖山有官荒，有民荒。官荒无所主，苟有人承垦，即群起而谓为己业，势不至，争讼不止。民荒虽有所主，然主者不能自垦，苟有人承垦，则故昂其值。既无一定之章程，地方官又不为之主。是以欲承垦而无由，虽有力而无所用，而荒弃者比比也。今欲开辟山利，宜先将官荒、民荒彻底清查，分别招商承垦。除现有耕种，勿庸置议外，其余荒弃之地，倘系民间税业，限三个月内

呈报商官，会同地方官验明契照，实有粮税、地名、界址相符，准其管业，注明册籍，限期开垦。如系白契，一概充作官荒，不准补税，以杜伪冒。凡系官荒，无论开矿、种植，悉由商人凑集公司，直赴该管商官，稟请履勘得实，既由商务大臣或商按察派员覆勘，测量绘图，注册存案，予以期限，实力举办，逾限不能开办者，另行招充。既民荒逾限不能自办者，亦如之，违抗者有罚。凡购民荒及赁地垦种者，均按照时值交易。有愿以租值充作公司股本者，听或荒熟间错有碍公司者，亦按时值归并公司，俾成片段。道路所经，悉准公司兴筑，承接干路，以便转输。一切由商官照律办理，毋许藉端掣阻。斯土著无所庸其讹诈，承商无所庸其顾忌，垦务自必日兴。兴办而后，地矿则酌收其租，种植则酌升其科，货物所出，则酌抽其税。开办之始，酌于试办年限，然后起征，以纾商力。如此明定章程，以自由之人力，辟自有之地利，兴自有之物产，而谓不能成富强之业，以制胜海外，未之有也。

兴垦山利种植议

山利收效之大，虽莫如矿，收效之久远，实莫如种植。矿利动需巨本，种植则随人随地可为，尤切于人生自用者也。外洋之山，莫不相度土宜，以讲求种植。某土宜某物，某种宜某土，皆有化学师为之考验，故垦植日多。如茶为出口大宗，外国向来所无也，今则印度要鸦、日本树茶矣。法之山芋，织为莲拿布，光滑如丝，亦各国所无也，今则英人亦能织造矣。又如木棉，中国弃物也，今则德人披之以为絮，织之以为绸。乌臼，中国贱物也，今则各国取油以为烛，取渣以为枧。外国之讲求植物类如此，故山无废土也。中国之山，其稍近民居者，间有种植，然已无大兴作，获利甚微。近世以来，生计日困，栽种日少，斩伐不时，滋生不及，物力愈敝。而向所荒废之山，则更弃之如遗徒，付诸秋冬猎火之一炬间。尝披览舆图，如闽、广、云、贵、四川、陕、甘、山左、山右等省，大抵山地多而平地少，顾山亦地也。地能养人，山岂不能养人耶。乃一任其濯濯也，不诚可惜哉。或者谓山之不兴，一由于民情之惰，一由于民力之穷，不知实由于官之无教化。夫惰者可化而为勤，穷者可化而为富，其道全在地方官为之设法而兴利。无如今之州县，非特不能兴利，即求其不扰吾民，已属难得。今欲兴办种植，非设商官，清查山荒，招商试办，奚以教导吾民哉。夫教民垦种，先在辨别土宜，考求物性。窃查山地之所宜不一，除木材之可为宫室、器用、樵薪不计

外，有宜树桂，树桐，树乌臼，树草麻，树茶子，树艾者，此数种皆可以为。汕有宜树茶，树木薯、红薯、岭芋、岭禾、粳粟及树竹笋、树姜以供食者，有宜树棉、树木棉、山芋、薯蓣、树蓝、树樟以供用者。而利之尤莫如树果，如南方之橘、柚、柑、橙，北之葡萄、樱桃、苹果、雪梨之属，可供果实者无论，而其功用，实莫如酿酒。查百果，凡味甜而多汁者，皆可为酒。外国之酒，多以果为之。其以荞麦五谷之属酿酒者，如荷兰之梭毗，各国之啞酒、坡打，不过百中一二。盖五谷酿酒，发以曲药，洋人谓其性烈，无益於养生，名为恶酒，且伤害谷食，故税甚重，约比成本加税二倍。惟果则取自然汁，酝酿而成，不用曲药，洋人谓其性醇而有益，故税甚轻，并运脚不过加一而止，本国自用者，并免税。故果酿益盛行。如樱桃、苹、梨之属，莫不为酒，而葡萄尤为大宗，所谓葡萄美酒是也。中国之酒类，用稻、粱、黍、麦为之，岁耗民食不下四分之一，而其味之美、价之高，反不敌洋酒。则曷若仿照外国，开山种果，以果酿酒之为愈乎。查葡萄酿酒，凡七种，曰格黎勒，曰三宝，曰呻梨，曰伯盟，曰勃兰蒂，曰高逆，皆外国所嗜者。若中国能种植仿造，以其上品之酒出洋，可取回外洋之利不少。即以寻常之品，供民间日用之需，岁可省米麦之属亦不少。臣于光绪二十一年，曾呈请奏设葡萄酒公司於烟台试办，延聘酒司，买地种植，建造酒窖，购机试酿，几费筹划，经营考验，始有头绪，将藉此以开中国之风气，为兴商之先路也。乃议犹谓其夺小民之利，而地价日昂，扩种愈艰，地方有司置若罔闻。甚哉，兴利之难也。夫各省山荒，如此其多，诚能辨别土性，试验所宜，招商承办，厥有六利：随山植物，国无旷土，向之山荒，变为沃壤，利一；哀多益寡，有无相通，土著之民，贷以资本，则穷者兴勤，以工值，则惰者勤，民有生业，饥寒可免，利二；耕植之余，加以牧畜，牛羊蕃滋，地以丰富，利三；山无草木，泉源枯竭，沙土崩塌，河流日淤，种植繁兴，盘根深固，土脉潜通，土膏流润，水源滋长，足资灌溉，利四；耕植日广，人烟稠密，蛇虫豺虎，种类消灭，瘴气不作，民无夭札，利五；中国民食，只恃土田，山利已兴，足辅农田之不足，利六。周业之兴，荒山可作，管子之霸，官山有书。今欲富国，窃愿于种植加之意焉。

兴垦山利矿务议

山利之大莫如矿，商务见效之速亦莫如矿。中国之矿所在多有，我所视为至穷至瘠之地，即外国所视为至富至美之地，顾外国之矿开之而效，中国

之矿，除漠河、开平、萍乡外，馀或开而不效，或卒不能开，何哉？曰，其不效也？师匠未精也，资本不继也，汽机未备也。此三者无庸为之虑也。其不能开也，则绅士阻挠也，办理无力也，保护不力也。此三者不可不为之设法也。盖各属之产矿也，绅士往往视为奇货，多方阻挠。阳则以有碍水道田粮为词，隐则以有碍风水龙脉为说，愚民无知，一唱百和。若非贿托大绅巨族暗中得利，势必聚众相抗，地方官恐其滋闹巨案，先受一办理不善之名，是以不敢力主开办，反以有碍地方，禀请停止。大吏亦以舆情未浹，听之。为之商者计，自衙门至绅士，处处需贿赂，需干股干脩，是终岁，不足供无厌之诛求。往往虽欲承办，以致卒无成功，此阻挠之患也。议者知其然也，於是又创为官办之说，官督商办之说，及华洋合办之说，冀借官威洋势，以慑服大绅巨族，而免其阻挠也。然无论库款支绌，官办无可为筹拨，即使有可指拨，而一染官场习气，百弊丛生。官督商办，亦犹是也。资本出之商，而事权操之官，谁肯为者。华洋合股，其患尤大。今日华款不足，而合之洋股，明日华款不足，而合之洋股，洋股已多，要胁必大，势不至割地与矿不止。割地与矿，则民怨愈深，势不至激变不止。以臣愚见，息借洋款则可，合股则不可，合股而在别项商务则可，矿务则不可。盖息借洋款，犹不失我自主之权，合股则华与洋共主之，将恐华不能主，则洋独主之。合股而在别项商务，如银行，如工厂，无关地权者，抑亦无碍，即铁路已不可合，况矿务为外人所垂涎，开之门而揖之人，不适中其并吞之计哉。况华洋订约最难，得人一字未检，一言将就，即遗无穷之大患。近来中外约章，多失富者，诚可畏也，此办理之患也。其实矿务必由小而至大，所亏者少，所获者多，各省矿务，宜速招商承办，藉以收回自主之权。所患者，保护不力，矿利未均耳。今诚设商官、商律，以力为保护，又有均利之法，行之未有不可办者。均利之道如何？一曰国利，一曰官利，一曰民利。公司开矿动需巨本，动多亏折，抽税过重，势难招徕。窃谓税课不宜预定，宜量穴道之浅深，施工之难易，运路之远近，成本之轻重，以酌抽税之多寡。大抵开办之始，酌予期限，课税宜轻，至多不可逾什分取一之数，期满而后，因时制宜，不拘一格。斯取民有制，而国利均矣。官有禄入而廉，俸不足以代耕，故不得不收受陋规，此数百年相沿之弊也。若能明定章程，化私为公，酌照税课，加抽若干归商部以下各衙门办公之费，则官利均矣。开矿之难，难在百姓之乐从，非必尽关风水也。五金产于山，犹鱼盐产于海，生产不已，取之何伤？况山川秀气无所发泄，则浑浑闷闷，钟毓不灵。尝见矿愈开而地愈旺者矣，未闻因开矿而人文衰息者。特以矿利所在，非彼此均沾，则人心不服。除地

方绅富悉准入股，公司按本分息外，拟另酌抽红股若干。或不愿领取红股者，酌照税课，加抽若干，归作该邑里地方兴办学堂，公费交绅经理，则民利均矣。三利均，商人得尽其力以经营，则矿利无不辟，彼外人何所措手哉。

招商兴办水利议

天下大利必归农，农田水利实富国富民之大本，而利赖及於万世者也。中国土田，广矣，大矣，然岁一不登，即米谷翔贵，饥民载道，筹捐筹赈，动需巨万，此岂土田不足哉，亦水利未兴耳。人皆谓水利未兴，多在未垦之田。臣谓水利未兴，尤在已垦之田。未垦之田无水利，大抵不过什之三。已垦之田无水利，殆不下什之七。未垦之田无水利，徒抛弃於荒芦蔓草之场，固为可惜。已垦之田无水利，则今年歉于旱，明年歉于水，三年耕，不得一年之食。虽有田，与无田等，是为尤可惜也。然尝披览历代名臣奏议，以及诸家著述，亦多以水利为急务，而卒罕见施行者，何哉？盖苦於无款可筹，闾閻小民无力能为，乡曲绅富又不肯为，至地方有司，更无心以为。此所以几经年代，简陋相仍一，任旱干水溢听诸天地自然之数而无如，何也？天运回圈至今，特认一商战之局，极海外数十国，历一千九百余年蓄积之财力，争以奇技淫巧，驰骋於中原，每制一器，创一物，如轮船、铁路、电线、电灯、自来水之属，动费千百巨万工本而不惜。其他服饰、器用、玩好，举生民以来未有之怪怪奇奇，莫不由公司经营制造，以括中国之利，论者皆谓此古今一大变局，亦争欲以商务公司与轮船、铁路、电线工艺之属，以角胜於诸洋，然此犹末务也。夫岁一不登，即百货为之滞销，百工为之歇气，百商为之失利，不本之是图，而竞效其锥刀之末，奚当哉。夫臣非谓商务公司之可缓，轮船、铁路、电线之无用也，正谓有此商矿公司之资本，可乘其时，借其力，以开辟农田水利，固商务之根本，而创为万世永赖之业也。今中国之办电线、铁路、轮船，已不惜废百千巨万之资矣，独此农田水利实为商务之根本，可以足国，可以足民，且垂之千百世而犹食其泽，乃未闻有以是请者。非以百千巨万之难筹耶，而不知在今日则无难也，筹之如何？曰寓商于农而已矣。拟请明降谕旨，凡各省土田，无论已垦、未垦，但属旱涝无备，水利未兴者，着商务大臣飭各属商官，清查具报，招商设立公司，凑股承办，应如何开筑陂堤、坝堰、池塘、沟渠等项，以资灌溉而防旱涝。及租息应如何酌量均分，由公司与业主妥议章程，测量绘图，稟由商官履勘，转详商务大臣核夺，注册开办，实力保护。如有地方痞棍、衙虫藉端阻挠等弊，

从严惩办。有能开办水利若干亩以上，优予奖叙，由商务部妥定律例，请旨施行。但得兴办三数处，实有成效，自可渐次推广。况水利工程大小不一，有费巨万者，有费数千、数百金而成者，随地可量力而为。与其已饥已歉而筹巨万之赈，究无补已填沟壑之民，何如未雨绸缪，为筹巨万之水利，其流泽更长乎。夫外埠华商，承垦山荒农田，开渠引水，以获利者多矣，倘合中外商民之财力，经营内地之水利，何难成富庶之业，地方富庶，一切轮船、铁路之用更为畅旺，则谓天特以商战之局为中国开，未有之奇，即为中国开万世之利可也。

已垦未垦均宜筹办水利议

大抵东南水利重在已垦之田，西北水利重在未垦之田。何以谓东南重在已垦也，盖东南各省人烟稠密，苟可耕植，多已开垦，其未垦者，大率土性恶劣，沙石杂溷，水利难筹者也。独是已垦之田亦未必皆有水利，或病于旱，或病于涝，或旱涝并病，殆无郡无之，甚有因亢旱争水，殴毙人命，酿成械斗者，不一而足。平时虽欲讲求水利，而田不一主，主不一心，彼占一丘，此占一角，有自佃者，有佃于人者，贫富不齐，莠良各异，尝有垫修一二，陂堤工竣，派收水份钱谷，小而诟谇，大而控告，同井之属变为仇雠。苟非明定章程，将无工本者得而违抗，出工本者无所归着，水利从何而兴？尝考广西《浔州志》载，有已故者江西按察使周瀚贤开渠，议两条，一引右江弩滩水以溉崇羌里之田，一引左江马流滩水以溉军陵里之田，可使桂平两河数百顷淹旱无患。卒无工款可作，计各属类此者岂可胜数。诚使特设商官，设法清查，招商兴办，估计工本，以均租息。或业主归入公司，收租分利。或公司与业主佃户酌份均派。或每亩抽收水谷。但有商官为之作主，使彼此不得违抗，而公司业主、佃人均受其益，未有不可办者。盖此项田业，价平租贱，向无实额，或收数成，或无一成，水利兴则租入有常，除分公司外，尚有余溢，此业主利也。旱涝无常，人工谷种概乌有，水利兴则岁卜有秋，饥馁可免，此佃人利也。买田收租，数易其主，水利兴则不必买田，而工本所占可享岁租之入，归并公司，作为世业，子孙不得变卖，此公司利也。未垦之田，收效尚迟，已垦之田，随处可为，事半功倍。故曰，东南水利，重在已垦之田也。何以谓西北重在未垦也？如京津一带，地平如砥，一望无际，悉属芦苇，若使开作水田，其有益于国课民食，岂可数计。论者皆谓北地水利难治，河流奔徙无定，每逢雨水涨大，漫地泛滥，不可收拾，虽

欲垦耕而无从然。窃查故道员唐廷枢开办开平煤矿，挑浚河渠以便转运，堆土岸上，遂成河堤，两岸之地，遂可耕种。由此观之，未必尽无可田也。夫禹之治水也，顺水之性，不与水争地者也。今京津一带，河渠已少，又无陂泽、沟洫，以载其水，乌得不横流四出。试观江浙等省，遍地皆湖泽巨浸，广东南海顺德等邑，遍地皆河渠、沟洫，使水有所容纳，故不至泛滥为患，而可收灌溉之利。今欲治直北水利，势必通盘测量，顺其水道，多开河渠以杀之，多挖湖泽以消之。又棋布沟洫以散之，而后水有归宿也。至沿河、堤岸之傍，宜择坚耐霜雪、隆冬不凋之树，排列栽种，渐高渐壅，十年树长，壅土高与堤，等树根盘固，自无颓塌之虞，且树叶阴翳旁，皆耕植，土膏滋润，沙淤自少。臣生长岭南，于北地情形不甚通晓，惟念天无不可兴之利，特时会不至人事，亦无如何，今当大兴商务，一切经营不惜工本。若蒙朝廷剴切招徕，安知无材智之士，应时而兴。诚使水利已开，不独八旗无业之民各有生计，即都下流氓、乞丐，皆可自食其力，粥厂亦可裁省。查泰西新史览要，英国向有发给穷粮之例，岁费英金十八兆磅。自英女王握多厘亚登极，询悉穷民耕稼畏苦，不如坐享穷粮为安，伏遂除其令，由是民皆奋勉，遂致富强。至畿辅利兴更无俟，转运于东南，此万世之计，不待智者而办也。夫自元代定鼎至今六百有余岁矣，数过时可殆，天之留待我圣朝、圣君、贤相经营缔造，为中兴一盛事也。故曰西北水利重在未垦之田也。

招商设立贷耕公司议

今天下穷苦极矣，不兴商务，天下之民几无生路。兴商务，不兴农务，则根本已失，民食不继，天下之民亦无生路。盖近年谷米日贵，粒食日艰，无论凶荒之岁也。即年岁顺成，米价曾不少落几几乎。农田所出有不敷海内民食之患。试就广东而论，向仰食于广西、江西已也，今则两粤并仰食于暹罗、安南之米矣。咸同以前，石米两银上下而已，今则石米洋银五六圆，岁以为常矣。试思贫民一手一足为力，几何仰事俯畜，何能堪此五六圆之米价，故曰，生无路也。夫各乡之田，未必加少于前也，耕田之人，未必不多于前也，而何以谷日少而日贵也？或曰水旱日多也，犁耨日惰也，是说也，固亦有之，而未尽然也。韩子曰，为农者一，而食焉之家六，民几何不穷且盗，由今计之，实倍于六不止。教士也，洋商也，洋官也，洋兵也，此增之外国者也。教民也，游民也，赌民也，盗民也，则增之内地者也。夫为农者一而食焉者，至之不可数计，谷米安得不贵，此病在坐食之过多，一也。田

之美恶无常，而培壅一视乎人力，无人力，则一田不得半亩之用。有人力，则一亩可敌数亩之收。今之言农学者，侈谈西法粪田之异，而不计粪田之资本从何而得，是犹无米而责以炊，无丝无布而责以缝也，岂可得乎？昔日之农，家给人足，有无相通，百亩之粪，自易为力。今日之农，生计已蹙，一家数口，值粥不给，更何力以粪田。故始而少一肥料，继又少一草料，人事已绌，地力日竭，收成日减，谷米安得不少。此病在粪田之不足，二也。夫以坐食者之多如彼，而粪田不足，出谷日少又如此，若不再为设法，则谷价无能平之日，民食无充足之时，即恐天下无能久安之理。此臣兴言商务，益思寓商於农，藉以挽救于万一，不禁往复言之而不能已也。挽救如何？惟招商设立贷耕公司耳。夫贫民耕植，全恃借贷相通，今乡间借贷，往往重利盘剥，民苦于贷息之过重，力难清偿，势不至脱骗不止，因而赁本无归，倘一控告，则词讼之费更浮于债欠，因而不敢追究。乡里富人，藏金盈窖，而一闻叩门求贷者，卒深闭而固拒焉，非不贪其子也，亦恐失其母耳。于是借贷之途由是而绝，数亩之田由是而荒。今若明定商律，准民间设立贷耕公司，商官注册保护，所有借贷、牛种、粪料、食谷等项，改用印花纸为凭，悉由公司散放，限以期息，如有少欠，官为追究，不至有词讼之累。如此，则息项已轻，民自易偿，偿款有着，人自敢于放贷，农民得于贷者之接济，自可尽力以粪田。即向之无业游民，亦可渐次归耕。民有生业，怨咨不作，上召天和，灾沴自少，收成愈稔，谷价愈平，民食愈足。非特天下之民皆有生路，即谓雍乾以前之富庶复兴于今日可也。

招商兴办工艺雇募工役议

今天下生齿日繁，民无生业，濒海各省之民，散出外洋各埠者日多一日。窃尝约举其数计之，如英之新加坡辖下马六甲、槟榔屿、大小白腊、斯拉莪、芙蓉、彭亨等埠，华人共有百三十余万。印度、缅甸各数万。雪梨、金山坎、拏打、沙撈画及柔佛各十余万。法之安南，美之小吕宋，各三十余万。檀香山、古巴以及秘鲁、智利、日斯巴厘各三数万。荷兰之噶嘮吧辖下苏门答腊、勿哩、泗望、加萨、坤甸、文岛、廖内、蒂汶等埠，则六十余万。而暹罗及所属诸国尤多，殆近二百万，统计不下五百余万。此五百余万众，非必尽能经商也，亦为工、为役者多耳。夫为工为役而至弃故土离室家，远涉重洋，冒风涛之险，暑日之蒸，甚或自鬻，以求至其地，岂得已哉，谋生故也。然幸有外洋一路可以谋生也。查新加坡各埠，为工为役之薪

资，汇寄回籍以为父母妻子之养者，岁约五千余万圆，即女佣每月寄回亦有十余万圆。窃计内地银币全赖此款，略抵洋货入口，岁多六七千万之七八，否则搜括愈空，若一旦南洋各埠，亦如美埠之例，禁止华人不得登岸，则外洋少一谋生之路，内地更有人满为患，非真满也，无生业也。近年内地无业之民流为盗贼，杀戮之惨，实不忍言。即如广东一省，庚子以来，岁杀二千命之多，而抢劫如故，无论杀之。未必尽盗也，即使果盗，岂可以杀禁止哉。夫民非必尽甘为盗也，有驱之不得不为者，故虽杀不畏也。诚欲使民畏而不为盗，亦为民谋生业耳矣。生业如何，农工商耳矣。然农与商均非资本不能为也，其可以便民之业，兴民之智，尽民之力。一手足而可从事，一躯力而可得食者，即莫如工，工之号有百，今约分之为两途。其能制器以利用者，曰工艺。其执事以佣于人者，曰工役。是二者皆商务中所必需者也。工艺之工，宜有赛会，有奖励，有专利，是固然矣，而其要尤在有保护。盖精工艺者，多缺资本，有保护，则凡工艺可以获利者，自有商人出资以经营，利之所在，众必趋之，正不患其不为也。且外洋工艺之获利，不必尽在贵异也，如花旗之袜，日本之巾，以及花布绸布，各国扣布小呢之类，即此日用服物，几于家有其具，人用其式，其所以畅行内地者，皆因有机制造，故成本轻而畅流易。今华人未尝不能为，机器特苦于煤铁不足，非无煤铁也，特苦于不得开采。一开采，必至滋讼故无敢承办，即欲制造机器而无从。是以工艺难兴也。今欲兴工艺，宜先开煤铁之矿以制机器，又薄赋税以引之，使之成本轻，而后可以抵洋货之入，至制造出口货物，亦宜轻减关税，去其留难，而后可以畅土货之出。此工艺之大略也。若夫工役之工，用人尤多，活人尤众。市廛铺舍，开山种植，农田水利，矿务铁路，莫不有工，洋语谓之咕哩。商务大者往往役二三千人不等，若无法管束，动辄恃众挟制于商务，大有妨碍，是必于商律内订立招工条例，有违犯者，商官立为究治，工律定而后商务可兴。举凡承办农工路矿诸务，乃有人力可用。夫至农工路矿诸务，无一不须用人力，则随地皆有生业，更何俟远出外洋，何至流而为盗，且现在外洋数百万人，尚岁有薪资数千万圆汇归以养家，若内地遍处皆有生业，所容何止数百万人，所获生利更何可以数计。传曰，来百工则财用足，此固历代帝王治国之常经，尤为今日商战之要图也已。

招商兴办铁轨支路议

商务必藉路以转运也，无铁路则盘运艰难，百货积滞，转动不灵，易滋

汙折，有铁路则捷足先登，一日千里，销流愈远。故兴商务必兴铁路，此人人所知也。我中国铁路，如京津、榆关、卢汉、粤汉等路，已经渐次开办。臣所不能已于言者，惟在支路，即如粤路一条，支路之多，不可胜数。自省城东达潮州，英里一千一百余迈，自三水西达梧州，自乐昌北达南雄，自佛山南达顺德、新宁、新会，又自新会达钦廉，各二三百迈，或数十迈不等，皆广货流通之路，不可不亟图兴办者也。论者皆拟支路仍归总公司办理，以免利权旁溢，窃谓不然，天下可兴之利，公诸天下，则利愈溥，私诸一己，则利愈小，若支路必待总公司而成，则力难兼顾，旷日持久，尚无成效，干势愈孤，收利愈少，不若将支路招商承办，合各商之力，兴各处之路，筹办较易，成效较捷，所谓独任则劳，分任则逸也。且支路归商承办，不特于干路利权无损，而实大有裨益，各属支路之货物，必须由干路而后达于省会市镇以畅流，合各支路物产，群会归于干路，其收利不大愈大乎。况支路已归商办，总公司自可专心一力于正干，无俟分营于旁支，而干更易成，干成而支亦增长，如树木，然有一节之干，即增一节之支，不愈益茂盛乎。故曰，支路宜招商承办也。夫兴商务即庶务具兴者也，开矿种植等事皆须有铁路以通运，而后山利可兴。开山之路，多在支路、僻远之处，倘无支路相通，则开办矿务，运煤费力，种植果木，道远易腐，人必裹足不前，一切山利皆不能兴。是不特于路政有损，且于农矿工役大有妨碍。故曰，支路必须招商承办也。至支路车轨阔狭能否与正干轨路一律相同，应酌量人货多寡，因地制宜，临时由商务大臣与总公司核夺。推之城市之路，乡村之路，虽非铁路，亦宜通飭修治，以便通运。查广东省城佛山等处，街道狭隘，皆因近年铺户占造，货摊堵塞，非特运货维艰，捕盗救火均有窒碍。外郡村市之路，半多泥泞，负担尤苦，皆非商务所宜，计各省道路亦多类此。如议商律，必须严加禁止，设法更改，西人开办商埠，必先经营道路，良有以也。

招徕外埠商民议

窃查外埠商民，拥厚资善经纪者，不可胜数，而回故上者，百无一二。近年以来，内地民商且视然冒洋人之籍，挂洋商之号，甚至弃内地铺业，转购诸外埠租界以为固，岂民真无良，甘为外国之奴隶乎哉，盖招徕之术异，而保护之道殊也。今将振兴商务，举农工路矿一概招商承办，使非设法保护，窃恐内地民商尚难招致，何况外洋。伏读二月二十三日上谕，南洋各埠多有华商出洋贸易，熟悉中外情形，尤深明於君国身家互相维系之义，虽侨

居海外，心恒不忘故土，其忠爱惻怛，朝廷深为嘉尚，迭经谕令沿海各省，于流寓华商回籍时，设法保护。现在振兴庶政，请求商务，一切应办事宜全在得人，尤应体恤商情，加意护惜。各埠华商人等，凡有因事回华者，其身家财产，均责成该省督抚严饬地方官，切实保护，即行妥定章程，奏明办理，倘有关津丁役、地方胥吏及乡里莠民藉端讹索，即予按律严惩，决不宽贷。着即由沿海督抚及商务大臣、出使大臣剴切晓谕，宣布朝廷德意，俾众咸知钦此，仰见我皇上轸念旅氓，明见万里。纶音悱恻，深入民隐，海隅传诵，感激涕零。诚使地方有司遵照办理，认真保护，何患外埠商民不襁负而至哉。然犹有可虑者，盖闻民间私议，金谓近年来，如息借商款，昭信股票，绅富捐之类，皆不能实践前言，在有司顾念时艰，量为变通，原属不得已之苦衷，然愚民何知，实不免朝令夕改之虑，况查各项招商集股办法，物议尤多，今日举一事而失信於民，明日兴一利而又失信於民，民情已多疑，贰即百劝难于转移。今欲招徕远民，维持商务，非有一二事昭示大信，恐不足坚其内向之心，此大局攸关，不得不干犯忌讳冒昧直陈者也。窃维谕旨有饬，妥定保护章程之示。臣不揣愚昧，谨抒管见两条，一曰，外洋注册保护，查外洋有限公司，向有注册保护之例，盖注册则资本有凭，追究有着，一以防伙伴之侵蚀，一以防他人之脱骗，一以防豪猾之欺凌，以故谓之保护，法诚善也。拟令外埠商民，凡愿挟资承办一切商务者，准仍在外洋注册，彼此保护，以示朝廷不分畛域，至意使有所恃而无恐，庶不致观望不前。且外洋注册，破费不易，我果诚信，既孚自必归我注册，不至更仰庇于外洋。一曰，本籍注册保护，凡殷商归自外洋，准赴所司注册，籍由官保护，有事呈控，改用印花纸，随时封投，不拘卯期，不用遣抱，不得索取呈费及差票等费，赴审免跪，公堂有受虐者，准赴各衙门上控，速为伸理，平时谒见地方官，礼貌相待。查外洋于华商公正人员，荷兰则有甲必丹、雷珍兰等虚衔之赏，即守备千把之谓。英人则有渣土地士、柯乎地丕士职名之赏，即太平绅士之谓。彼之待我华人且如此，拟请嗣后商人有凑集公司、承办商务者，酌赏虚衔顶戴以荣之，且可为商讼陪审之用，是亦激励之一道。夫华商皆吾赤子，莫不有祖宗庐墓之思，诚能昭示大信，俾出其财力，以经营诸务，则商务之盛岂让伦敦诸邦哉。

权度量衡圖法宜归划一议

伏读三月二十五日上谕，各省所用银钱，式样各殊，平色不一，最为商

民之累，自应明定划一银式，于京师设立铸造银币总厂。俟新式银钱铸成，足敷颁行所有，完纳钱粮、关税、厘捐，一切公款专用此项银钱，使补平申水等弊，扫除净尽，部库、省库收发统归一律，不准巧立名目。稍涉分歧，应如何妥定章程，着即详晰核议等因，钦此。此诚整齐划一之宏观，尤为兴商之要务也。臣仰体圣意，窃计银币钱法而外，凡权度量衡诸制，轻重、长短、大小之宜，均宜整齐划一，以成一代维新之治。爰不揣冒昧，谨将愚虑所及，并为推广言之。查京外银币，平色不一，库平而外，有京平、市平、公砵平、津平、漕平、湘平、筏平、广平等项之不同。即广平亦有九九二以至九九八之各异，足色而外，有松江光洋、花银、全毫、化宝等项之不同，即曹宝亦有二、四、六折之异。上海九八规银，甚至有其名而无其物。查外国银圆成色有定，顾能见信于环球。今各省局铸，成色不一，津圆不行于沪，鄂圆不行于广，即广圆不行于各属，征收粮税用鹰洋，不用局铸，即用，必抑其价，此银币衡法之不一，早在圣明洞鉴之中。然不独衡法不一也，惟称亦然。十六两为斤，环球皆同，乃中国则有十四两为斤者，有二十两为斤，有二十四两为斤，甚有三十二两为斤者。此权法之不一也。惟斗亦然，十升为斗，有以十二斤以至十五斤、二三十斤为斗者。即有以百二十斤以至百五十或三百斤为石者。此外又有踢斗、堆斗名色。此量法之不一也。惟尺亦然，工部尺而外，有京尺、苏尺、广尺、鲁班尺、轩辕尺之不同，弓尺系为丈量地亩，弊窦尤多，此度法之不一也。夫此平色以及称斗、弓尺之不一，若外国不同于中国可也，至中国各省均不相同，甚至一省之中各属亦不相同。不能相同，自不相通，狡诈百出，商务从何而兴，推原其始类，皆猾吏奸商私自伪造，以欺愚黔首，地方官又不为禁革校正，久之相沿成例，遂各为其风气，城乡市镇均藉此上下其手，以阴行其欺诈，此败坏人心风俗之尤者也。今我皇上剔除积弊，与民更新，不独银币、钱币宜归划一，即称斗、弓尺亦宜归划一。窃意铸造银圆，拟在上海设局，乃为适中之地，采买收发较为灵便。我中国会计以两数，不以圆数，似应创制两数银式，以别于洋圆。拟请以五起算，取合天数，五地数。五之义，曰五分，曰壹钱，曰贰钱伍分，曰伍钱，曰壹两，凡五等，校诸鹰洋核算尤便。惟是濒海各省向用鹰洋，势难巨变，拟各省局所铸龙洋照旧行使，暂为抵制洋圆进口之用，一俟新式盛行，再行停铸，此新式银圆之说也。钱币亦然。查上海添设钱局，钱价益贵，市面益坏，商人啧有烦言，惟广东仿香港仙钱，新铸当十铜圆，成本尚轻，差足挽救，然铸当十，不铸一文零用，犹是旧制，亦非计之得也。制钱三文有奇，足抵一铜圆之重，民间销制钱以铸铜圆，是本三而利

七，利之所在，虽严楷亦弗畏也。况今铜价昂贵，制钱私毁日多，若非设法变通，更仿铸香港一文圆法，势必日蹙，惟香港仙钱皆不能贯串，若我小变其式，仍留圆孔，则取携使用更为民便，此新式钱法之说也。至查缉私铸银钱，则另有巡警包探之法在，惟此制造平码、称斗、弓尺、轻重、大小、长短之宜，应如何酌中定制，应先请敕部核议，颁行定式，务归一律，所有各省承造工匠，必须商官给予凭照，按式制造发行，随时稽察，有违式者，照商律惩究，如此，则国中无伪，商务可兴矣。昔英属槟榔屿有二二及二四、三六等称，民多欺诈，市面久无起色，及经整顿，商务大旺，此其明征。夫舜之世同律度量衡，周之初，谨权量审法度，四方之政行。古帝王均平天下，未有不留意于此者也。

增设各省商官议

且外国商务所以日盛，中国商务所以日弱者，何哉？盖外国有保商之人，而中国未有也。外国有保商之政，而中国未有也。盖兴商必由于保护，无保护则虽日言兴商而不能兴，无人与政以为保护，则虽日言保护而亦不能保。伏读三月二十五日上谕，前据政务处议覆载振奏请，设商部，业经降旨允准，兹着派载振、袁世凯、伍廷芳先订商律，作为则例，俟商律编成奏定后，即行特简大员，开设商部等因，钦此。仰见宸衷睿断，握要以图。商律设，则保商有政矣。商部设，则保商有人矣。此诚兴商之宏规，万世不易之极则也。然臣细绎商部之意，窃见商官之设，不得不再行推广者，敬为缕析陈之。尝考外国之设官也，内则有商部，外则有按察，按察有大小之分，事逾五百银圆以上者，则上之按察，按察不能断，乃上之商部，按察之名，各国微异，审理商讼，悉以归之，非惩办人罪，即总督不能遥制之，其余城市、郊野、码头、街道、河道、巡缉、暗查、丈量、稽征，莫不各有专司，所司各官，虽非必专为商设，然实能保护商人，故商部而外，无庸再设商官，中国之地方官，势不能兼管商务，非於各省各属添设商官，恐转负朝廷特设商官之意。爰不揣愚妄，量时度势，通盘筹划，拟请添设之商官有五：曰商务部，曰商务大臣，曰商按察，曰商同知，曰商巡检，内则设商务部，援照外务部之例，特简尚书侍郎若干员充之，总理邦国之商政，部设分司六，曰地宝司，理矿；曰梯航司，理铁路、轮船、电线、邮政；曰教稼司，理农田水利、山利种植；曰惠工司，理百工技艺；曰鼓铸司，理制造银圆、铜圆；曰会计司，理权度量衡，稽征各口岸百货出入之数。外则设商务大臣

约二三，省设大臣一员，以通晓商务者充之，驻商务繁盛各口岸，总理所辖诸省商政，至各直省，则添设商按察一员，以道员以上充之，专掌其一省之商政，隶于商务大臣，大臣各设参赞随员若干，按察亦酌设委员若干，以备差遣，其各府厅州县，有可兴商者，酌设商同知一员，专管其地之商政，以各省候补同通州县充之，隶于商按察，其各属原设之巡检司，择有商务者，酌改为商巡检，专管其所辖各市之商政，隶于商同知，巡检同知职事，皆有限制，不得逾分擅权。又有按察监之，大臣以之，内外相维，大小相系，事无不举矣。或谓设商部，不必设商务大臣，设大臣，不必设商部。臣谓商部治内，大臣治外，无商部则事无统宗，无大臣则事无表率，二者不可偏废也。或又谓驻商部于上海，则商务大臣可省。臣谓部臣密迹，宫廷遇事，禀承圣训，若概置外地，非特事无折衷，亦殊失居中御外之道。或又谓已设部臣、大臣，可不必添设商按察各官。臣谓无商按察各官，则事无责成，大臣多属客官，主客异势，呼应不灵，况衙门弊窦滋多，民畏如虎，非别开生面，无以兴天下耳目。故不兴商则已，诚欲兴商，非另立商官不可。或又谓设立多官，经费难筹。臣谓商务关天下大局，岂宜吝此区区经费。请先试办三数省，暂由大臣设法筹垫，但支持二三年，俟有头绪，自可在商间抽拨。查外洋抽例颇重，而民不怨者，盖实能护商民，利源开而谋生易，故也。或又谓官场积弊太深，诚恐多一官即多一弊。臣谓千弊万弊总归一弊，一弊者何，隔膜而已矣。官与民隔膜，上与下隔膜，官自视过尊，官上之官自视益尊，官与民不相见，上与下不相亲，譬诸一人之身，上下血脉不相贯通，乌得不病，今请设商官，先洗去官场一切习气，凡官民相接，请免用冠带、束缚、拜跪、迎送、回候等仪，并门包馈遗诸弊，民得面见而陈其事，官得面见而叩其实，巡检同知有不善，按察得而询，诸商按察有不善，大臣得而询，诸商遇有应办事宜，立可施行，一洗上下欺罔之习，盖一弊除则百弊清，特视用人何如耳，用人得力，又有商律以为法守，认真举办，实力保护，商务未有不兴者。夫日中为市，交易而退。民间日用所需，且有市官以平价而止争矣，况欲以农工路矿诸大端，与环球各国相驰逐也耶。

《张弼士侍郎奏陈振兴商务条议》光绪年间北洋官报局代印本；光绪二十九年六月十九日（1903年8月11日）、七月初六日（8月28日）、七月初十日（9月1日）、七月十一日（9月2日）《日日新闻》

张振勋招徕华商振兴商务奏折^{*}

光绪三十年九月十三日（1904. 10. 21）

振勋奉召来京。仰蒙皇太后皇上殷殷垂询，以招徕华商振兴商务为命，跪聆之下，钦佩莫名。尝闻世之策商务者，莫不曰招徕外洋华商，振兴农工路矿，不知不接其言论，不祛其疑虑，则所谓招徕之术，终隔膜也。去年振勋蒙恩召见，皇太后、皇上即以招徕华商为训，迨赏假南旋，所到各埠，当华商集议之时，窃有以窥其疑虑之所在。或谓中国地大物博，外人涎羨，自通商以来，或招洋股，或挂洋旗，捷足争先，莫可纪极。吾儕一旦归自海外，主客之形，几于倒置，纵挹巨资，无从着手。又或谓商之为道，乘时趋利者也。中国官商，久成隔阂，设为奸商所骗，土恶所欺，加之有司节节羁留，层层铃束，累月经年，尚不得直。费时旷业，所损实多。至于外埠侨居，已成土著，公司之设，则股本不可遽提；合同之立，则期限不能遽满。今若舍旧谋新，恐非一朝一夕所可期许。他如天时之寒燠，土地之燥湿，起居饮食之异宜，犹其小焉者也。振勋爰思外埠华商，籍隶闽、广者，十人而九。其拥厚资善经纪者，指不胜数。中国商智未开，商力较微，而各国莫不藉商战以争利于中原。商务一端，在我已有不能自支之势，居今日而思补救，固非招致外埠华商，维持商务不可，振兴商务，尤非自闽广等省入手不可。如由商埠择其声望素孚之员，奏请特派考察外埠商务大臣，督办闽广农工路矿事宜，予以保护华商之任，周历各埠，切实开导，动之以祖宗庐墓之思，歆之以衣锦故乡之乐。闽、广之距外埠，轮船往还，一水可达，室家产业，并顾兼营，一人而给。况商部设立以来，纲举目张，以保商为己任，一切下情，可由督办径达商部。凡督办所到之地，商部如在目前，地方不致有

^{*} 此奏折系张弼士呈商部转奏。

掣肘之虞，官商一气，内外一心。如是祛其疑慮，有不襁負而至者哉。且所谓招致华商者，非尽市人而罗致也。业必世业，财必己财。知其以农起家者，畀以开垦种植之任；以工起家者，畀以制造工艺之任；以路矿起家者，畀以开矿筑路之任。先由督办凑集华款，认真提倡，选择要地，筑路一段，开矿一区，垦种工艺，创办一二事以为程式。二三年后，著有成效，昭示大信。再劝华商出其资财，承办各项公司，极力经营，由南而北，逐渐扩充，开辟利源，请求物产。穷黎赖有生计，四境渐无游民，则公家无一钱之费，而中国增亿兆之资。利权既挽，主权自尊，战胜之机，固不尽在折冲间矣。抑更有请者，广西土匪，已成蔓延，广东一带，盗风日炽一日，推原其故。皆由地多旷土，民无教养。今日治两广者，筹的饷，练劲兵，以顾目前之急，不得不然。而振勋以为开垦种植者，默化未成之匪也；教习工艺者，隐散匪之羽党也。故言商务于闽、广入手，不得仅谓为善后之策也。振勋屡蒙圣谕，既周且摯，谨就管见所及，缕悉上陈，如蒙转奏，请旨施行。商民幸甚。

《光绪朝东华录》第五册，中华书局，

1984，第104~105页

张弼士筹建广厦铁路奏折^{*}

光绪三十一年七月（1905.8）

钦奉简命考察外埠商务，兼办闽广农工路矿事宜。业在广州市城设立总公司，咨明在案。惟事不一端，力难并举，先其所急，首重路权。而路权之介于闽、广者，则自广州以达厦门，实为通陆之要道。查南洋华侨，多籍隶闽、广。今就其桑梓之区，为辟其利源，便其行旅，集款图成，计必易于激劝。振勋一再筹维，窃谓修筑广厦铁路，实足以上佐国家要政，俯顺闽、广商情。其路线所经，大概自广州东门外起，造至黄埔，由黄埔经增城、东莞、石龙镇、惠州府博罗、海丰、陆丰县境，以至潮州，而径达福建之厦门，是为干路。现在拟先以广州之黄埔镇为首段，业于本年二月间，派员带同洋工程师前往履勘，地势宏敞，且滨海水深数十尺，为香港轮船往来必经之途，安设车站而外，并拟援照山东等处自开商埠成案，将黄埔一隅辟作商场，建筑码头货仓。无论何国载货海轮，均可停泊卸货，藉以稍分香港屯运之利权。至该处民居庐墓，悉可改线越避。轨道约计长可三十余里，地价工料等项估银八十万两。拟分作八千股，每股科银一百两，专集华股。开办伊始，恐信从不广，即由振勋先行筹垫，以为商股之先声，拟具广埔铁路大概章程二十一条，咨呈鉴核。恳请奏明立案等因前来。

《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，第161页

^{*} 此奏折系张弼士呈商部转奏。

张振勋拟呈银行条议

光绪二十二年十一月十六日（1896. 12. 20）新加坡

谨拟设立银行条议开列呈电：

一、中国欲仿泰西设立银行，诚为富国利民之一大机关。其如何情形说帖已详言之，无庸赘述。但当创办伊始，不能不慎重其事。勋在南洋办理商务多年，日与各银行往来，颇知利弊所在，故敢略陈其梗概焉！南洋各岛著名大银行有四：一为荷兰之握多厘；一为英之渣打；一为英之有利；一为英之汇丰。其开办之始，莫不俱获厚利。查握多厘三十年前百元股票每年可获息二十余至三十余元，近年来仅获息六七元。有利、渣打从前百元股票每年获息十余元，今仅获息七八元。惟汇丰开办未久，生意正旺，每年百元股票获息二十余元至三十余元。因该行等开设之时，其管事当手皆商务中人，熟悉市面并各处货物消长，信息灵通，心敏手快，故能操奇致赢，获此巨利。及日久前管事当手已退，后来管事当手者多其子侄辈，虽承其业，于市面商情生意等事懵然罔觉，惟寄耳目于买办（外洋称曰茄实），一听其颠倒，得利日微，职是故耳。可见银行之得利，全在乎管事当手之得人。今中国开办银行，无论现下将来，管事经手必须除去官场气习，皆用熟悉商务之人。语云，为政在人，吾于银行亦云。

一、管事兼用西人，必须择其曾在各银行当手办事素有名望之人，始能与各国著名银行联络一气，遇有缓急汇画可通。又聘请西人与订合同，必须载明准华人总管随时查察，如有弄弊等情立行辞退，即无弄弊等情，不能干事亦准辞出。惟加给三月或五月薪水，不得异言，以免挟制，此要着也。至用华人必须有殷实体面之人担保，并订立合同。如有亏累，一惟保人是问。

一、银行招股袭轮船招商局遗意而变通之，先集商股五百万两，每股一百两，共成五万股，作三期汇收，先期收二十五两，次期收二十五两，三期

收五十两，诚意美而法良。窃谓开办银行需用银两，宜先期收四十两，次期收三十两，三期收三十两。先期收银即发股份票，注明收银四十两，准其按月计息；次期收银注明三十两，亦准照数按月计息；如有愿将百两股银于先期一概付清者听，亦注明收银百两，准按月照百两计息。至股票买卖听其自由，及存借各款利息多寡，按照汇丰章程，极为妥协。

一、银票宜用精纸有明暗花纹者，以机器印造，外用华洋各文，以杜仿冒。分作两种：一为元数，一为两数，俱以值一元、值五元、值十元、值二十五元、值五十元、值一百、值二百、值三百、值五百数为率。宜奏准通行各省埠，所有本行银票准取现银，并输纳地丁钱粮，厘金、盐课、捐纳、关税、解京饷、缴藩库、作船资、电费，不折不扣一如现银，此第一要义也。又画地销售多所窒碍，不如通行各处更形利便，销票必畅，获利必多，水火虫咬，道路遗失，亦必不少，较之汇水获利何止倍蓰。且各行银票宜有别样暗号，细戳须极秘密，除管银票人外虽同事勿令使知。铃印于票角，使各行一认知票从何来，如此虽有伪票不能施行矣。

一、铸银元。洋银流入中国，通商各省埠岸多用之，易于携带，人多称便。近粤、鄂二省自铸银元收回利权不少。窃谓设银行必自购机器铸造大小各银元，成色宜准定如何成色不宜时低时高，准各处通用。且宜购一化学机器，每日将所造银元一二枚化出，以验成色高低，以免工匠弄弊。上年张香帅督粤时，所造银元甚好，人皆乐用。近粤省所铸小银成色过低不能使用，此皆督造及工匠参铜太多之弊，可为明鉴，此其大略也。至若行中一切章程，有汇丰之成法可仿，其一切情形利弊有西人业银行生意者可询，无庸勋赘也。张振勋谨拟。

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
(盛宣怀档案资料选辑之五)，上海人民出版社，

2000，第36~38页

中国通商银行大概章程

光绪二十三年正月十九日（1897.2.20）上海

一、中国创设银行钦奉上谕，选择殷商，设立总董，招集商股，合力兴办，以收利权，系为通商兴利起见，因奉特旨开设，应即名中国通商银行，并拟请存官款，以示官为护持，与寻常商家自行开设银行不同，俾昭郑重，用垂久远。

二、原奏京外解拨之款，交本行汇兑，可以减省汇费；公中备用之款，交本行生息，可以有益回帑；各口岸、各省会及各国都会，均须设立分行，以便就近承汇领放。

三、本行奏明用人办事，悉以汇丰为准而参酌之，不用委员而用董事，不刻关防而用图记，尽除官场习气，俱遵商务规矩，绝不徇情，毫无私意，总期权归总董，利归股商，中外以信相孚，出入以实为主。

四、上海为总行，准于光绪二十三年春间开办；京都分行亦同时开设；此外，各口岸、各省会分行须次第开办，均各加一地名，如京都分行，即名为京都通商银行。惟各国都会则名曰中国银行。

五、各口岸、各省会及各国都会，本银行未经设立分行之前，应择该处公正殷实之行号，先行代为接转汇票。俟设分行后，即毋庸代理。

六、本银行资本规银五百万两，分作五万股，每股一百两。招股开办时，付银五十两，第二次续付银二十五两，第三次续付银二十五两，照有限公司例，每股付足银一百两，作为完全，以后毋须再付。其第二、三次应付之银，亦须俟总董公议，加添之时先两个月登报知会，再行照付。如日后本银行生意兴旺，分行推广，于原股五百万两外，应再加添股份，由各总董议定，加添若干，先尽原股东股数照加；如不愿加，再另招新股。

七、先收股本规银二百五十万两。盛大臣认招轮船、电报两局华商股份

一百万两；各总董认招华商股份一百万两；其余五十万两，应听各口岸、各省会华商投股。自登报之日起，上海本地以一个半月为限；各口岸、各省会以三个月为限；照西法先行挂号，限满截数。凡投股者准给股份数目，应听总董核给。至交股银，或就近交各处招商、电报两局代收，由该局先行出具收条，再寄由本总银行换给收单；抑或经寄上海本总银行交纳给单，均听其便；统俟股票填齐，再行换给。

八、本银行系奉特旨，招商合力兴办，公议拟请户部拨存生息公款二百万两，以示官商维系，取信中外。开办之初，先收商股二百五十万两，准领生息公款一百万两，余俟续收商股时，再请拨领。至生息年限章程，应俟盛大臣咨商户部，再由各总董会议请奏咨定夺。

九、本银行照西例，按六个月结账。股东官利，拟定长年八厘。如八厘之外盈余，即为余利，应由总董股东公议，先酌提公积若干及分给总、分各董事人等酬劳若干，其余按十成分，计以八成分给股东，以二成报效国家，藉答国家专准本银行行银票、铸银钱、存放官本、汇兑公款及一切保护维持之利益。至公积，俟提至五百万两，应否停止，届时再由总董酌议办理。

十、总行实任总董拟十二人为度，除已选立外，其余续添各董，仍须公正厚实，声望素著，招集巨股，为股商信服者，方可选立；并于实任总董之内，随时议举在沪熟悉商务三人为办事总董（或限定期日，或不限定期日）。一切总董办事会议章程、应有权柄，悉照西国银行规矩，详列条目，以资循守。

十一、本银行办法均照西国在中国所设之银行，故总行及京都并通商大口岸暨各国都会，均用西人为大班，生意出入银钱均归大班主政，买办辅之。遇有要事，应由总董会议签押，然后照行，以期周妥。将来中外分行广设之后，并须选派一精通商务体面西人为总大班，调度稽查各行之事。其余小口岸及各省会所设分行，均用华人经理，不派大班、买办。

十二、本银行既照西国法度，总董尽举华人，此外应请在沪之公正殷实、熟悉商情之西商两人为参议。遇有会商要事，应请西商参议一同会议，作为公正人，以期折衷至当，见信中外商家。

十三、大口岸、大省会分行，准在该分行本地选举认股最多者立为分董，专管本地分行之事，仍须总行各总董及股东公举。

十四、银行买办向归大班所用，本银行全属华股，总董全是华人，所有总、分行买办，应由总董公举，仍照西国银行之例，取具殷实人保单或保银

存库，并议定办事权柄，订立条款，一存银行，一交买办，彼此执守。

十五、上海总行大班，已延定英人美得伦，系在汇丰银行数十年，熟悉中西银行生意；买办已延定陈笙郊，系钱业董事，声望素著，众所交推；仍照西例，分取荐保单存库。其应予权柄，各总董会议，给付单据。其本行应用洋人，归美得伦选荐；应用华人，归陈笙郊选荐；均须熟手，以专责成。

十六、西国各银行在中国地方存放银两，息分久暂，不过常年二厘至五厘为止，而放款、押款利息，每年六厘至一分二厘不等。其放款按拆息时日甚暂，其押款按时价折减甚多。本银行应照西国银行严谨办法，画一不二，不徇情面，必须有货物等件抵押，并有妥当人担保，方可押放，以期有利无害。

十七、本银行奏明准照汇丰印用银两、银元各票，凡各五种，计银一百两、五十两、十两、五两、一两；银元亦如之。京都、上海两行准先出票，照汇丰所出香港、上海票式办法，各照各处市面通用平色，如沪票至京行取用，京票至沪取用，亦悉照汇丰折算办法办理。其出票银数，总不逾实存银两之数。

十八、本银行代各省官司借贷银两，应照西例，由总行总董及总理洋人查明，须有抵还的款，方能议定订立合同，禀明户部批准立案，照汇丰银行代国家借款章程，印发借券，应收年息归行取付。

十九、原奏本银行准铸银钱，应俟总银行开后总董会议请由盛大臣奏定章程办理。

二十、上海拟设商会公所。凡有铁路、轮船、电报、金矿各项公司，均在商会之内。所有铁路、电报、金矿各处款项，凡与本银行往来者，一切悉照章程，毫无偏畸。

二十一、汇丰银行开办之初招股一千万元，股东亦系分期限收现。查光绪二十二年结报，除历年分利外，已积存公积六百万两；保险二十五万两；发出通用银票九百余万两；各处存款六千一百三十七万余两；存金约五千七百十九万余两；汇单一千四百八十二万余两。现计每股本银一百二十五元，股价可售三百七十五元，已加至二百五十万两之多。可见银行之得利，全在管事之得人。今中国开办银行，无论现下将来管事一切人等，必须无官场习气，熟悉商务之人，方可得力。

二十二、本银行每届半年，须将一切款项核结清楚；照汇丰办法，由总理洋人刊印总册，分送各股东及公家存查。至刊送，以结账后三个月为限，不得再迟。

以上章程二十二条，系各总董参酌汇丰银行章程，公同议拟大概办法，虽由盛大臣核定，其余详细条款，应再由各总董详细会议开办。

光绪二十三年（1897年）正月

银行总董：张振勋（弼士）、叶成忠（澄衷）^①、严信厚（小舫）、杨文骏（彝卿）^②、刘学询（慎初）、严澂（芝眉）^③、陈猷（辉庭）^④（严芝眉病假派令代理）、杨廷杲（子萱）^⑤、施则敬（子英）^⑥、朱佩珍（宝珊）。

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
（盛宣怀档案资料选辑之五），上海人民出版社，
2000，第56~60页

① 叶成忠，浙江镇海人，早年与外国兵舰水兵做生意起家，陆续开设南顺记、新顺记、义昌等五金行，伦华缫丝厂、燮昌火柴厂，1899年死时资产达八百万两。初次刊刻的九总董名单的第二名原为邹凌瀚，后改为叶成忠。

② 杨文骏，字彝卿，原任芜湖关道。

③ 严澂，字芝眉，上海招商局董事。

④ 陈猷，字辉庭，上海招商局董事。

⑤ 杨廷杲，字子萱，上海电报局提调。

⑥ 施则敬，字子英，招商局汉口分局经理。

陈淦充任经理合同议据

光绪二十三年二月二十二日（1897.3.24）上海

立合同议据 中国通商银行陈〔淦〕 今缘国家振兴有益利权事，于光绪二十三年集股设立中国通商银行，延定英人美德伦为大班，主行政务，除另立合同外，又延请陈〔淦〕 经理本行华商事务，西人即称为买办。每月薪水规元一百两，按月给付。其舆车及一切应酬均归自给，不支公账。今将议款开列于后：

一、本银行副买办兼管正跑楼，每月给薪水规元七十五两。自副买办及跑楼、司账、伙友并出店、看门佣人等，均由陈〔淦〕 选用；其保人由陈〔淦〕 自向取保，如有用空行中银两以及错误等情，应由陈〔淦〕 是问，另向各保追索，不涉行中之事；并各伙不在外私做小货生意，免纷心绪，以冀认真行事。除副买办薪水已经酌定外，其余人等薪水，量才按月酌给，均支行中公账，每月共以三百两为包额。其正、副买办薪水统在其内。

二、本银行生意买卖办事，洋人美德伦主政。凡有陈〔淦〕 经做华商生意，即当随时随事咨商美德伦定夺。设有两造意见不同，仍请总董核议。

三、本银行放做本街钱庄拆票权归陈〔淦〕 办理，随时咨商美德伦接洽。其拆票家头设有错误，以及买入金银、收入金银若有假伪，归陈是问。惟将来设有控案等事，本行总董及大班美德伦应当帮同办理。

四、本银行本街华商押款，如陈〔淦〕 经手所做者，自应格外谨慎。其各货应押几何，随时与美德伦商办。设有上落，陈〔淦〕 不得辞其咎。惟其押款单子必须由陈〔淦〕 签字为凭，免致推诿，以期核实。

五、本银行收付现银、现洋及庄票、汇票等据，每日至晚收市之时汇总。倘现银、现洋收少解多，即须出仓；收多解少，即当进仓；核实数目，开一总数，交与管账西人，核对明白。库房钥匙两副，即由陈〔淦〕 与管

账西人各执一个。本行总账归西人登记，其各票等据同时归管账西人收贮。华账与西账，日清日款，各分界限，以免彼此推责。行中陈〔淦〕账房所记之账，只有收解现银、现洋、庄票、汇票以及本街拆票、押款、支付杂项等，均是华文案账。其总账归西人管理，均用英文，陈〔淦〕账房自不另记。

六、本银行西人所收各路华商汇票及本街庄款，必得与陈〔淦〕接洽，妥为办理。

七、如钱庄有现银、现洋进出，欲出其早仓者，由陈〔淦〕咨照管账西人，即须随时开仓，以照大众银行一例。

八、本银行各户存项以及汇票收条各凭据，均归西人签字办理，事归一律。

九、本银行系华商股东，与西人所聘买办不同，一切办事务须秉公无私，即各友亦须勤慎从事。其拆票及押款，陈〔淦〕既担重任，薪水又较薄于西人账房，应得拆票用银，悉照汇丰章程办理，以酬其劳。其账房各友应须分派者，由陈〔淦〕自行量才酌给。

十、本银行凡有利益可沾者，务须尽力经营。行中机密事情，不得泄漏于人。所有买办、账房经手各汇票及买卖洋元等，应给账房外用，均照大例。

十一、本银行所归买办应与之事，其拆票、汇票不得徇情，是应秉公，庶于行中有益。

十二、此项合同先行试办一年。俟一年后或有应行变通之处，届时再行核议。

光绪二十三年二月二十二日立合同议据 中国通商银行银行

张〔振勋〕

叶〔成忠〕

严〔信厚〕

杨〔文骏〕

刘〔学询〕

总董严〔澐〕

陈〔猷〕

杨〔廷杲〕

施〔则敬〕

朱〔佩珍〕

[经理] 陈淦

见证 英律师押

骑跨写合同议据一样两纸。本银行收贮一纸，陈执存一纸。此批。吉庆有馀。

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
(盛宣怀档案资料选辑之五)，上海人民出版社，
2000，第64~67页

中国通商银行总行与分行的合同议据

光绪二十三年六月（1897. 7）上海

立合同议据 中国通商总银行 △处经理人△△△ ○○分行华大班
○○○ 今缘国家振兴有益利权，于上海设立中国通商总银行，并于中外各
口岸及各省会设立分行。惟大口岸、小口岸用华大班、经理人，以期推广生
意。兹经总董公荐△△△为△处华大班、经理人，议请盛大臣核定派委，合
将公议条款列入合同，分执为据：

一、议△处系大、小口岸，议拨领户部存款五万两，以作该分行暂存之
款，所得利息周年不得比六厘再少，按六个月册报总行结算。

二、议该华大班、经理人月给薪水银七十两，应用账房人等归该华大
班、经理人自主，所有应给各人辛工伙食及一切应酬月支银一百三十两，总
共每月支银三二百两。此外，除电报费一项，不得再有开销。房租、生财必
须先期告知总行，俟有回信允准，方能开支。

三、议该华大班、经理人已取有保单外，所用账房人等应由该华大班、
经理人自行取具切实保单存行。设有亏挪情弊以及错误公事，自向各保追索
赔补，不涉公中之事。并所做押款及经手汇票等项，设有不妥，均惟该经理
人是问。

四、议该华大班、经理人买卖汇票，随时函电知会总行。应收、应付如
在五万两以外，必须预为电商总行再定生意。该经理人如无接到总行回音，
不得向总行及各分行透支银两。

五、议该华大班、经理人遇有信物放款或抵押须拨用总行银两，必须择
其稳当利息合算，先与总行商准再定。

六、议该经理人倘总行允准收进存款，期分少至三个月起，每千两给渠
用钱银二两五钱。此项存款如有收进，由该经理人先给便收条，俟存单到后

再行调换。所收之银必须汇存上海总行或北京、香港分行，利息若干由总行主持，其应给存单由收领银两总行及分行立（〔盛宣怀批：〕此条应用美德伦所呈条款）。

七、议该华大班、经理人买卖及接各省汇票，应按该处市价平色核合上海规元，收解后统归上海总行汇转。如有暂时存欠，（〔盛宣怀批：〕应询美德伦）以一万两为度，彼此均照上海庄家息价核计。惟该经理人与别口经理人不得零（另）立存欠，如遇彼此适有期票可以冲抵，必须函报总行知照。

八、议该经（理）人承汇官商各款，照汇丰章程出票进银每千两在汇费内开支一两二钱五分；进票无费。本银行定以进出统取每千两扣费六钱二分五厘。所有该华大班、经理人及其雇用各伙人等，年终应给酬劳均在其内，由其自行分派可也（〔盛宣怀批：〕须询美德伦）。

九、议该经理人设遇各省官司借贷银两，均即信报总行商妥，照大概章程第十八条办理，不得擅主。

十、议该华大班、经理人不得私相授受，询情借给官场及私亲已友款项。如有违例借给，一经查出，即当勒令该大班、经理人如数赔缴，与本银行毫无干涉。所有一切账目按月报明总行，按六个月一总结，必须于一个月将册报寄到总行汇总刊布大众，不得逾限。

十一、议该华大班、经理人无论有事无事，遇有开船去信之期，统须每日将当地市面及银根松紧情形，互相知照总、分各行，藉资通晓。

十二、议照原奏，京外拨解之款可交本银行汇兑，公中备用之款可交本银行生息。惟该经理人不得擅主放出，此项公款生意亦须咨商总行，除由盛大臣咨明各省关外，仍由该经理人自向各省关招徕，悉照生意规矩往来，不得漏泄。

十三、议该分行经理人生意固须竭力招徕，尤宜格外谨慎，处处脚踏实地，不宜冒险。

十四、议该分行经理人按六个月所做生意，盈余亏折当可按籍而稽。如有异常出力余利最多，应由总行会议酌提格外酬劳，以示异常出力之奖赏（〔盛宣怀批：〕此与美条重复）。

十五、议该分行经理人所做生意，无论官商各款，得有余利，据实开报总行。如有收多报少，一经查出，除将少报之数加倍缴公外，照章撤换。

十六、议该分行经理人承汇官款，凡交往衙门遇年节及喜庆寿辰应送水礼，可将盈余款内抽提，或向总行开支。然亦有限度，不得过分。

十七、议此项合同先行试办一年，俟一年后或有应行变通增减之处，或注销，届期再行核议。倘此后别处口岸合同利益有较此加厚者，该分行经理人之合同亦按照补入，由总董知照，以期一体均沾。

十八、议该分行华大班、经理人与总行大班均须和衷共济，不得稍分畛域。遇有缓急，彼此共相维持，不得推诿贻误。该经理人与总行大班遇有意见不洽之处，由各总董秉公理断调处，亦不可稍涉偏袒，致误大局。设总董有处断不公，准由该经理人禀请盛大臣核示，俾昭公允。

十九、议经理人不能用银行招牌图章作自己之生意。又，不能用本银行图章替人作保。

二十、议经理人必须谨守本银行章程办理。其代替及受托之人，亦须一律遵照。

二十一、议无论何时总行派查账人，往查该经理入账目、信件、契据清账、押款凭据、保单、汇票、现银等项，该经理人必须速即一一陈明，听候查验，不得稍有迟误。

二十二、议该经理人应用招牌、图章须向总行领用，以归一律。待领到时即赴△处赁屋、用人，择吉开张，仍将开办日期报知总行。

二十三、议各埠代理银行所做生意规模，悉照总行详细章程办理。此项合同计二十六（三）条，照缮两份，由各总董签字后，以一分存总行，一分交该经理人收执。

（〔盛宣怀批：〕以上各条，凡我代理银行，其各遵照认真试办。如有推行窒碍，准按照详细章程仍由总董随时会议，总期充实稳妥乃为万全之策）。

光绪二十三年六月○日立合同议据

中国通商银行〔分行经理人〕△△△

银行总董 张弼士 叶澄衷 严小舫 杨彝卿 刘慎初 严芝眉 陈辉庭 杨子萱 施子英 朱宝珊

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
（盛宣怀档案资料选辑之五），上海人民出版社，
2000，第92~95页

梁绍祥充任天津分行经理大班合同议据

光绪二十三年七月十六日 (1897. 8. 13) 上海

立合同议据中国通商银行总董、天津通商分行经理大班梁景和 今缘国家振兴有益利权，于上海设立通商总银行，并于通商各口岸及各省会设立分行，以期推广生意。兹经总董公举梁景和为天津分行经理大班，议请盛大臣核定派委。合将公议条款列入合同，分执为据：

一、议天津为大口岸应设分行。其大班办事权柄，悉照汇丰之天津分行大班式样。

一、议天津分行应拨领存款银五万两，作为该分行备存之款。所得利息按六个月通算，此项存款不得比周年六厘再少。如有六厘之外，亦归总行。

一、议该分行大班月支薪水银一百两，应用账房人等归该大班自主，所有应给各人辛工伙食及一切酬应共月支银二百两，总共该分行每月支规银三百两。除电报费外，不得再有开销。房租、生财应准另行开销，但必须先期知会总行，由总董核准。

一、议该分行大班已取有保单外，所用账房人等应由该大班自行取具切实保单存行。设有亏挪情弊以及错误公事，自向各保追索赔补，不涉公中之事。并所做押款及经手汇票等项，设有不妥，均惟该大班是问。

一、议该分行汇票随时函电知会总行，应收、应付如在五万两以外，必须预为电商总行，接到回音，再定生意。

一、议该分行遇有放款或抵押，须拨用总行银两，必须择其稳当、利息合算，先与总行商明，接到回音，再定生意。

一、议该分行照银行公共利息收进本处存款，至少以三个月为期，由该分行先行知会总行。如可留于本处遵照详细章程放出者，应照汇丰章程每百两至少周年六厘起息。如于六厘外，再有余利，亦应一律归公。如有倒账，

则须归该大班照赔。如有存款，总行体察彼此市面及本行情形，不允留于分行放出者，应准分行取用，钱每百分中得四分之一。假如有银一千两，准取用银二两五钱。如值利息疲贱不及六厘，或无稳当放账之处，亦随时告知总行，听候总行调度。

一、议该大班收到应存总行或分行款项，该大班可代发出存银收单。其收单格式由总行发给，仍随时抄单报知总行。

一、议该分行买卖及接各省汇票，应按该处市价平色核合上海规元，收解后统归上海总行转汇。如有暂时悬欠，以二三万两为度，彼此均照上海庄家转账息价核计。惟分行与分行不得另立存欠。如遇分行彼此适有期票可以冲抵，必须函报总行知照。

一、议该分行承汇官商各款，照汇丰章程出票每千两在汇费内开支一两二钱五分。所有大班及其所用各伙人等年终应给酬劳均在其内，由该大班自行分派。

一、议该分行设遇各省官司借贷银两，均即信报总行，照大概章程第十八条办理，不得擅主。

一、议该分行大班不得私相授受，徇情借给官场及私亲已友款项。如有违例借给，一经查出，即当勒令该大班如数赔缴，与本银行毫无干涉。

一、议该分行一切账目，除随信报明外，按月逐款报明总行，仍按六个月一结，必须于一个月內，将册报寄到总行汇总刊布大众，不得逾限。

一、议该分行无论有事无事，遇有开船去信之日，统须每日将当地市面及银根松紧情形，互相知照总、分各行，藉资通晓。

一、议照大概章程第二条开列原奏，京外拨解之款可交本银行汇兑，公中备用之款可交本银行生息。除由盛大臣咨明各省关外，仍须由分行自向各省关招徕，悉照生意规矩往来，不得漏泄，并将招徕情形，随时报知总行知悉。

一、议该分行初设之时，生意固须竭力招徕，尤宜格外谨慎，处处脚踏实地，不宜丝毫冒险。

一、议该分行按六个月所做生意，盈余亏折当可按籍而稽。如有异常出力，余利最多，应由总行会议酌提格外酬劳。

一、议该分行所做生意，无论官商各款，得有余利，据实开报总行。如有收多报少，一经查出，将少报之数加倍缴公外，照章撤换。

一、议该分行承汇官款，凡交往衙门遇年节及喜庆寿辰应送水礼，自应由该分行作正支销，但不得过于浮糜。

一、议此项合同先行试办一年。俟一年后，或有应行变通增减之处，届期再行核议。倘此后别处相仿佛之口岸，分行大班合同利益有较此加厚者，该大班合同亦按照补入，由总董知照，以期一体均沾。

一、议该分行大班与总行大班均须和衷共济，不得稍分畛域。遇有缓急，彼此共相维持，不得推诿贻误。设该分行与总行大班遇有争论事件，由各总董秉公理断调处，亦不可稍涉偏袒，致误大局。设总董处断不公，准该分行稟请盛大臣核示，俾昭公允。

一、议该大班不能用银行招牌、图章作自己之生意。又，不能用本银行图章替人作保。

一、议该大班必须谨守本银行章程办理。其代替及受托之人，亦须一律遵照。

一、议无论何时总行派查账人，往查该分行账目、信件、契据清账、押款凭据、保单、汇票、现银等项，该大班必须速即一一陈明，听候查验，不得稍有迟误。

一、议该大班应用招牌、图章，须向总行领用，以归一律。待领到时即赴天津赁屋用人，择吉开张，仍将开办日期报知总行。

一、议各埠分行所做生意规矩，悉照总行详细章程办理。此项合同计二十六条，照缮两份，由各总董签字后，以一份存总行，一份交该大班收执。

以上各条，凡我分行其各遵照认真试办。如有推行窒碍，准照详细章程，仍由总董随时会议，总期充实稳妥，乃为万全之策。

光绪二十三年七月十六日立合同议据

中国通商银行天津分行经理大班 梁景和

银行总董 张弼士 叶澄衷 严小舫 杨彝卿 刘慎初 严芝眉 陈辉庭 杨子萱 施子英 朱宝珊

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
(盛宣怀档案资料选辑之五)，上海人民出版社，

2000，第96~99页

奉旨创办酿酒公司记

盖闻致强之道以富国为先，理财之原以经商种植为要。泰西各国，商务綦重，神其术者，各有专门，凡制一器、植一物，莫不钩深索隐，刻意经营。开创之初，资本不足，或集合公司，或借助公家，以底于是〔成〕，比比皆是。故人才愈出而愈多，商务愈兴而愈盛，国家愈富而愈强，振作精神，蒸蒸日上。我中国与外洋互市以来，虽铁路、矿务、制造、军械、机器、纺织等类，渐仿西法，次第举行，惟通国狃于积习，於商务素不经心，即有一二人杰，创得新法，或限于力，或格于势，志焉未逮。中国有自然之利而不知兴，外洋有显著之利而不知考，如之何不积贫为弱也！今为致富计，莫如法其显著之利以开我自然之利，则创一中国历年以来未有之利举，即收回一中国经年外溢之利权。

同治十年辛未，振勋在噶罗吧与荷兰友人名拉辖者，于法国总领事处坐谈，领事出葡萄酒请饮，云“此酒甚佳，在法京每樽价英金一镑”。试之，果美。又言：“此酒如能以中国北方天津、烟台等处所产葡萄酿之更佳。”勋问其故，乃谓咸丰年间法兵进天津时，伊亦在焉，有人曾将该地所产葡萄用小机器试制故也。彼时即欲设立公司，酿造此酒，后因战事和息，将地交还，事不果行，复恐人知而仿造，乃废其机器而去云。勋闻，而默识于心。迨光绪十七年辛卯，勋旋香港，今督办铁路大臣前东海关道盛电邀至烟，商办矿务、铁路等事宜，闲暇坐谈，勋及此事。盛公谓亦曾试过，并查悉近地所产葡萄甚多，每担百斤，仅售价三元，惜无酿师可靠，不果办。而勋独以酒樽一物为虑。盛公曰：“上海有玻璃厂，无虑也。”勋回南洋槟榔屿，函致泰西专家，详考其艺。

癸巳，西友荐一造酿师，名俄舜，精于此术，声望久著，爰与之订合

同。甲午夏，勋派人偕往，带小机器以试，乃该造酿师行抵上海，忽犯牙痛，误命于医。时勋在新嘉坡，适有荷兰人雷德勿者，知其事，求德医生介绍，谓精此业，曾考过，领有文凭，以志不在此，存其照于祖家，如不见信，请问荷兰银行大班可证。勋询之，果如所言，乃订合同，到烟试办。乙未，寄其所酿之酒到坡，与英、荷两国化学师试验，皆云葡萄甚佳，惜未熟，力量欠足，下药欠妥。勋以是知其事可成，思为持久之计，于是函致美国，采办有根葡萄二千株，先购地试办，俟有把握，再集股份、立公司以垂久远。并仿泰西专利成例，稟请今督办铁路大臣前天津海关道盛转稟北洋大臣直隶总督部堂王，奏请准以专利十五年，免税三年，于八月初四日奉旨准开办。乙未冬，雷德勿之叔来坡，为勋言：雷德勿于造酿学实非素谙，惟见其从兄业此，略得皮相耳。勋始知为其所诳。

丙申春，乃更托奥国领事代聘一精于此者，其人名哇务。既到烟，始悉本地所产葡萄，种植未得法，故力量不足，酿酒不佳；且泰西葡萄可酿酒者数十种，而本地所产仅一种，唯可酿白酒。丙申冬，特寄书奥京，觅购葡萄秧十四万株，丁酉夏到烟，约活十之三。冬间，再购葡萄秧五十万，今春到烟，本年可种地二百亩左右，至己亥，定可再种地二百亩。此皆上品，可酿酒数十种，综计约可种地四百亩。凡一切规模，具有大略，应用器物，勋先行自备资本，经已购齐。今再核定章程，招集股份，设立公司，以符奏案体制。将来大著成效，渐推渐广，所以兴中国自有之利益者在此，所以挽历年外溢之利权者亦在此，其于国计民生，裨益岂有穷哉！

不揣陋劣，记其缘起如此。

栽种葡萄酿酒节略。

买地一百亩，地价并做好每亩约按洋一百二十元，共约洋一万二千元。每地一百亩，种葡萄约五万株，买种及活秧并失额，每株作成本一角三分，共约洋六千五百元。每地一百亩，要用木杆五万枝，每枝约成本三分，共约洋一千五百元。以上三柱，共成本洋银二万元。此系作为业产之物。

每地一百亩，长年看守工头薪金，约按洋一百元。又用理园古里粗工二十人，十个月，并采运葡萄回厂工资，约按洋九百元。又四年以后，每年补贴木杆仔一万枝，并围园铁线铁钉，约按洋五百元。又自出葡萄年起，三年后每年另加肥料，约按洋五百元。以上四柱，共洋二千元，此系每年出葡萄成本者也。

每地一百亩，自种植之年算起，三年以后，每年每株约共出葡萄五斤，计约共出葡萄二千五百担，每担一百斤，约成本洋八角。加老本息按周息一

分，连共成本，亦不过每担洋十六元。每葡萄一担，做红兀酒——新加坡等处叫名格嚟勒，即葡萄红酒——除清净外，可得四十八石，即四小箱，或一大箱。葡萄二千五百担，如系小箱，共酒一万箱，加箱一万只，约该洋三千元。每酒一万箱，加酒樽仔并破坏作十四万只，每百只按洋六元，共约该洋八千四百元。每酒一万箱，加锡头塞仔两项共十三万只，每百只按洋二元五角，共约该洋三千二百五十元。每酒一万箱，加草并装工，每箱按一分五，共约该洋一百五十元。以上四柱缴费并葡萄成本，合共成本洋一万六千八百元。若加老本息，共洋十万八千八百元。如樽仔自造，每酒一万箱至少亦可省洋四千八百元，及老本息不计外，每酒一万箱，成本约洋一万二千元。

光绪二十二年丙申所做之节略，所按之各价，乃照第二次所雇之酒司及作本地便买之葡萄度数力量该年之情形而推算，因第二次之酒司全不分明此道，乃一骗子也，此第三次请来之酒司，真是明白此道，是以各事与前不同。初开办时，故成本略重，将来获利必厚。

现查光绪二十二年所试种之葡萄二千株，二十三年已出些少，验其力量，已有二十二度半至二十四度，将来三年后，必有二十八度至三十度。查泰西所种之葡萄，初年出者，力量至大亦不到二十度，至多亦只系二十度而已也。

做酒之葡萄，力量要大，度数要多，度数多者，其酒将来兑价必贵。但自种之葡萄，所出之酒，将来至低者，每箱可兑四五元，仍有顶上之酒红兀亚森——西人呼之曰鹤酒，即葡萄白酒——每箱现南方可兑五十元左右。有红兀勃又名伯温，每箱可兑十余元至二十余元。又有摧厘酒，每箱可兑十余元。其葡萄做红兀酒后，皮核仍可做勃兰蒂酒，如做每一万箱红兀酒后，仍可做勃兰蒂五百箱至八百箱不等，每箱可兑十余元至二十元。红兀酒三年后，可做高逆及三宾等贵重之酒。

查种地百亩，做酒一万箱，及现下每年局费七千余元；如种地三百亩，做酒三万箱，局费八千余元；种地六百亩，做酒六万箱，局费一万元；种地一千亩，做酒十万箱，局费不过一万二千元之谱。

查葡萄初种，头年未有葡萄出，第二年可出些少，第三年略多，三年以后，每地一百亩，约计可出葡萄二千五百担，即可做红兀酒一万箱之谱。查机器已足，折添补者不过一二千元而已。

又查现已买地四十余亩，为做公司栈房、酒窖之用。又已买种葡萄之地五百亩之谱，可种葡萄者约八成，间有不能种者约二成。光绪二十二年，试种地四亩余，计有二千株。二十三年，种二十亩，计有一万株。二十三年在

奥京办有葡萄秧十四万余株，活之得实，约有四万余株。二十四年，在奥京办有葡萄秧五十万株，活之将来可得二十余万株或三十万株。本二十四年现可种地约一百余亩，查此外如要多种多做，每地一百亩，成本约洋二万元，加酒窖约洋一万二千元，三年内每年加桶约洋六千元，共约洋五万元。系三年均用者。

至若机器局费，所争不多，只系仍要搭一大厂，与做粗工者用。如每年做酒一万箱，老本息不计外，约可得息二万元之度。如做酒二万箱，约可得息七万元之度。如做酒六万箱，约可得息十三万元至十八万元。如能做至十万箱，约可得息二十五万至三十万元，或至四十万元。此系大略情形也。如葡萄多种，则得利更多，刻下未能料定者也。

再，本公司将来用玻璃酒樽极多，若出酒十万箱，每年玻璃樽并大小约用一百余至二百万个。查附近烟台，惟日本为最近。查日本折出之玻璃料，又不甚佳，大者每一百只取价洋六元，小者取价四五元，通共计算，每年不下十万元之数。若向外洋采买，此又一漏卮也。查泰西所造之玻璃酒樽，其料更美，且其成本之价大者，每一百只一元四角或一元五角，小者一元左右。是以今拟本公司，势必要顾司阜办机器建厂自造，每年至少亦可以省六成，即洋银十万元中之洋六万元者也。此事查详开办之日，仍要禀请奏明立案，并请就近可以取沙采石为料，亦一要紧事也。

中国史学会主编《洋务运动》第七册，上海人民出版社，
1961，第581~586页

创办张裕酿酒有限公司缘起

《史记》称大宛以葡萄为酒，富人藏酒至万余石，久者数十岁不败。张华博物志曰，西域葡萄酒可至十年。西方以葡萄酒擅名，由来久矣。自张骞使西域，得其种而未传酿法，汉魏以来，皆自远方输运，殊不易得。惟《唐书》载太宗破高昌，收马乳葡萄种于苑中，并得其酒法。仍自损益，造酒成绿色，芳香酷烈。此殆为禁中秘方，民间无从而得，久亦失传。当时诗人之见诸吟咏者，皆比之甘露琼浆，为世珍异。《本草》葡萄益气，令人肥健少饥，延年轻身。米麦高粱之酿酒，必以曲蘖酿成，是以其性多生湿。而葡萄酒取果自然之汁，发酵成酒，虽饮醉只觉四肢畅适，无头痛口干之患，可为卫生之助。自顷航路大通，百货麇集，市廛列售，好者益夥，价值既贵，销路日增。尝考法兰西国葡萄制酒之利，岁合华银数万万两，为全国出口货物之大宗。而法之国用，多资酒税，岁入甚巨。如此大利，实堪惊骇。我国倘能仿而行之，讲求种植制造之法，既塞漏卮，兼能富国，是亦开辟利源之一道乎。夫种植贵得地宜，制造当求新法。葡萄性宜松土又喜天寒。泰西于栽移、修剪、培壅、溉灌之法以及机器制酿窖桶藏度之方皆勒为成书，专门肄习。同治十年辛未，振勋在噶罗吧与荷兰友人名拉辖者，在法领事署坐谈。领事出葡萄酒款待，云此酒在法京每樽兑价英金一镑，试之甚美。又言中国北方天津烟台等处地气极佳，所产葡萄，能酿此酒。振勋问其何以知之，答云咸丰之役，伊随法兵进天津，有人将其地葡萄用小机器试验，欲在彼处设立公司，种植造酒。后因战事媾和，将地交还，事不果行。振勋默识于心。迨光绪十七年辛卯，振勋回粤。今督办汉阳铁厂前东海关道盛电邀在烟台商办矿务铁路事宜，偶谈及此，盛公谓伊于此事亦经考察，查悉近地所产葡萄极多，每百斤仅售价三圆，惜无可靠酒司，不克兴办。其时振勋又以

酒瓶为虑。盛公谓上海已有玻璃厂，无容虑此。振勋旋回槟榔屿，函至泰西专家，详考其事。癸巳西友荐一酒司名俄彝，精于此术，久著声望。订立合同，于甲午夏振勋派人偕往烟台，并携带小机器试验，不料酒司行抵上海，忽患牙痛，因医误命。振勋时在新加坡，适有荷兰人雷德勿者知其事，求德医生介绍，自谓曾经国家考验，领有凭照，以志不在此，存其照于本国，倘不见信，请询荷兰银行大班可为质证。振勋往询之，果如所言，即订合同，到烟试办。光绪二十一年乙未伊寄其所酿之酒到坡，与英荷两国化学师试验。皆云种葡萄质地甚佳，惜果犹未熟，力量欠足，下药欠妥耳。振勋以是知其事可成，思为持久之计，于是向美国采办有根葡萄秧二千，即行购地试种。俟有成效之日，再行招集股份，设立公司，以期久远，并仿泰西专利成例，稟请今督办汉阳铁厂前天津海关道盛转禀北洋大臣直隶总督部堂王奏请专利五十年，免税三年。于光绪二十一年八月初四日奉旨奏准开办。乙未冬，雷德勿之叔来坡，为振勋述及伊侄雷德勿，于酿酒一道，实非素谙，惟伊从兄作此生理，略得皮毛，袭取书中成说，毫无把握。振勋彻底根究，始知所言不谬，乃于丙申春再托奥国领事另聘一有名酒司名哇务者，到烟接办。旋据报告云，本地所产葡萄质颇佳，惜种类不多，种植未能得法，故力量不足，且泰西葡萄可酿酒者百数十种，而本地之产，只有一二种，仅可酿造白酒云云。故于光绪二十二年丙申冬，特寄函奥京觅购葡萄秧十四万株，于丁酉夏到烟。活之约得三成余。冬间再购运葡萄秧五十万株，于戊戌夏到烟。二次之秧，因途中为烈日蒸灼，虽生不壮，辛丑查出复购。接根者三万株，壬寅种之，约得九成。是年续购二万株。至癸卯以后，参以历年考察，自得接法种之，较泰西办来者更佳。然自甲午开办以来，所有广购地亩，续购机器，设立工厂，建筑地窖。一切资本，振勋等先行垫用，而今规模渐臻完备，将可陆续出酒。夫以振勋屡岁考求，备历艰阻，然后制造渐得其法，经理渐得其人，掷无数之金钱，耗无量之时日，乃能不负初志。然则办事坚忍之力，顾可少乎？又，西国进口酒税最重，今烟台地土既宜，办理亦著成效。酒既美，价亦廉，南洋诸岛，将皆购之于我。昔日塞漏卮而不得，他日广销场而有馀。兹者公司既设，订定章程，招集股份，以符奏案。振勋不揣固陋，并将数十年处心积虑之苦衷，不惮纚纚，志其缘起以为叙。光绪三十二年丙午岁六月望日张振勋。叙。

光绪三十三年正月二十五日（1907年3月9日）

《商务官报》第1期，第34~35页

张振勋设立督办闽广农工路矿事宜 总公司接待所布告

光绪三十一年正月（1905.2）

为晓谕事：照得本大臣奉旨派充商部考察外埠商务大臣督办闽广农工路矿事宜，业经在广州靖海门外设立总公司，所有联络商情，振兴庶务，均属责无旁贷。迭经面奉谕旨，以华商出洋贸易咸有不忘故土之思，尤宜切实保护，仰见皇恩广大，涵被无遗，凡我同胞当深感戴。惟查沿海各埠关津复踏往往华商回籍，不无劣胥蠹役痞棍莠民各色人等，藉端讹索之弊，以致身家财产颠覆堪虞，言之殊堪痛恨。本大臣奉命任事，深惭保护无方，且道里穹远，耳目有所不及，为此示仰回华众商知悉：嗣后遇有此等情事，准其随时到总公司指名禀控，无论何色人等，一经密查属实，即行奏请交地方官按律从严惩办，以儆刁风，而安商贾。本大臣言出法随，断不虚饰。幸无自误，致有负朝廷殷殷绥抚之心。至内地绅商，凡有应行举办事宜，每因下情不能上达，动多隔阂，现经援照商部章程，即在总公司下设立接待所一处，遴派委员款待，除礼拜日不计外，每日上午十点钟至十二点钟，下午二点钟至四点钟，均可前来接晤，无论面诉或缮禀词，悉听其便，不拘礼貌，不尚虚文，本大臣当择要详告或俟批示，决无延留。其旧有积习与夫胥役需索，种种弊端，悉力剔除，以期上下联洽，商务日有起色。开诚布告，万勿观望，切切特示。

1905年2月22日上海《时报》“实业界纪闻”

督办闽粤农工路矿张振勋咨 外部华商自办广澳铁路拟订 章程请奏明立案文附清折

督办闽粤农工路矿大臣张振勋为咨呈事。案查广澳铁路，原订中葡两商合办，虽立有合同，久未能集股开办。迨林德远故后，经职商林炳华等继承其志，商诸葡商伯多禄，据称不愿办理中国地界，让与华商自办等语。即经该商等稟请前澳门葡督允许，给有致前驻京葡使一函。故公举代表股商唐绍业等，于光绪三十三年九月赴京，投递守候注销合同办理，本大臣并给以公文咨呈钧部在案。詎值驻京葡使新旧交替，事未接洽，虽经外务部迭次据情照会，未准照复，至今尚无成议。本大臣忝司路务，岂忍坐视垂成，不图竭力斡旋，以冀挽回利益。现值澳门新督莅止，本大臣即亲往商榷，声明此路一成，不但有益于华商，且可振兴澳界。旋准新葡督罗答以在前所议注销合同一节，我政府虽知其事，恐华商无殷实股东不能担任，故未给以实在允许文凭，致延时日。今贵大臣既出为担承有权办理，本督部堂实为欣悦，当允许注销旧时合同，由贵大臣承办建筑该路等语。另给有文凭一角内注条款六则，并允先行电致驻京葡国使臣知照，一面嘱派代表人赴京赍投文凭，接洽办理。本大臣查前次赴京代表股东职商唐绍业已经身故，现就股东中选举分发江西试用知县沈殿磐、同知职衔谢维显赍文并附呈章程清折一扣，呈请钧部鉴核俯赐咨请外务部照会葡国使臣，查照注销旧时合同，准将广澳铁路中国地界归华商自行兴筑办理，一俟注销约定，即请钧部将此次所呈章程核订奏明立案，颁给关防，俾此路早日兴工，感激无既，须至咨者。计呈章程清折一扣。十月初二日。

谨将改归华商自办广澳铁路章程，开具清折呈请鉴核。

第一条，定名目。本公司承办此铁路，系由广州省城对河芳村之下筑起，建立车站，越顺德之陈村、大良、容奇，新会之古镇江门，香山之小

榄、石岐，至前山澳门分界止。计华程约三百六十里，名为“商办广澳铁路有限公司”。

第二条，推督理。此铁路工程浩大，用人行事一切须赖有声望素孚之人主持督理，始能保顾大局。今凭众议公推张太仆弼士为督办，诸务悉听其规划，凡事应与之榷商。其认股多数之股友俟奉大部批准承办之后，查明实在公正或举为总理、协理、总董、董事各执事，届时再当公议商请督办分咨立案，以专责成而一事权。

第三条，招华股。此广澳铁路约长一百四十余英里，约估需银一千五百万元，分作一百五十万股，每股计本银十元，以香港银为准。本公司股分总簿一本，编列号数盖用公司关防，分别存根执照，凡附股者，须将姓名、籍贯、住址，详细填注总簿及股票上。认股注册之时，每股先收挂号定银四大元，其余六大元再递按六个月缴清，或一次交足，任听股东之便。总计每股收足股本银十元正，凡领簿招股绅董内地自领簿之日算起，以三个月为限，即将存根簿交回公司查对认股者，已经认定股分若干，将执照及定银送交银行或银号收存，取该银号收条为凭。所有股分银两，统归香港某银号、广州某银号分收分存，以备支用。其股票则俟股银交足凭银行银号收条，到本公司换给股票息折，按年息定议六厘。至派息时凭折收息，交股银时以每次收银之日，如每月十五日以后截归下月初一日起算，如十五日以前则截归本月十六日起算，以昭平允。

第四条，防流弊。此项铁路股票息折，只准转售抵押于华人，其转售时应先报明公司，由公司更名注册方能作准，如有私自转售抵押者，公司只准其凭折付息，不认为正股东，于公司用人行事，概不干预，以杜缪轶。

第五条，选员司。公司用人极为紧要，所有司账司事人等，由多数股友及招股最多之公正绅商保举，仍归督办暨协理量才器使酌给薪工，按月支发，不得挂借移挪，如有浮冒亏空等弊，由总协理会商于督办辞退，另选妥人承充。其经手原人如有亏空银项，或与人通同作弊等事至公司亏损者，一经察出，仍向原保之人追赔。其应用外洋工程师及机器师等，亦须选择技术精良恪守公司规例者另立合同，订明权限，惟所订合同先须呈请大部核准，然后照行。设洋员有不守本分滋生事端及虐待华工等事，查明确据即行撤换，不得徇隐。

第六条，分任职。此次铁路工程浩大，总协理各员一俟招股开办时再行派充，以重事权。或另由公司选择各大股东及招股最多之殷实绅商为总协办，其次为总董、董事。所有支款用人行事，概归督办及总协理主持分派。

惟是和衷乃能共济，集思所以广益，事无大小仍须协力同心，彼此商妥，方可举行。一切购用工料动关巨款，尤须众议妥善，以免糜费。

第七条，购地亩。凡铁轨所经之处，并桥梁、码头、货仓、机厂、车站一切为路工应用地段，如系官荒，由公司指明地方官丈量，比照附近赋则升科；如系民业，执有印契或粮串为凭。查照未制铁路以前民间买卖时价酌中核定，由公司插标价购。或业主欲将地价入股者听业主之便。遇坟茔庐舍尚可绕越者，自宜设法绕越。倘地属要需万难绕越，自应商令迁让，仿照津榆、卢汉、粤汉等路现行章程，除地价外另给屋资迁费，不得藉风水为名把持阻挠。如有地痞串同胥吏谣惑鼓煽阻碍大工，应由公司随时咨请地方官，从严究办，以遏刁风。

第八条，定年限。查外洋各商办铁路章程均定有期限，七十五年或六十年或五十年不等，此条广澳铁路前于光绪三十年已经立案，准以五十年为期，如大部能准本公司加订十年，共六十年为期。如不能加即照前订合同，以五十年期限为准亦可。如期满后国家欲收回官办，准予本公司照旧办理，以二十五年为期。至期满时后仍不欲收回，亦照第二期办理，以昭公允。

第九条，请保护。铁路工程中国尚少专家，举凡勘估兴筑一切关系至要，不得不暂聘洋员以资襄助。仍随时察访中国著名工程师并遣派学生出洋习工程行车等事，一俟接替有人，即专为华人经理。目下兴办之初，洋人往来内地，民智未开，动多碍阻，应请地方官剴切出示晓谕，其沿途地方文武各官，一律照请保护，庶免别滋事端，以期安靖。

第十条，正线路。各国建造铁路均有限制，如甲公司造一路其线由东而西或由南而北，乙公司不能又造一路与甲公司所造之路线，相并而行搀夺利权。本公司奏请建造此项轨路，其左右两面各十英里以内，他人或别公司不得筑造平行同线之铁路，以免两受亏损。

第十一条，设巡役。铁路地方辽远，弹压稽查均关紧要，自应分设巡丁以资保护，拟请准由公司酌度情形自行招募。所有口粮、号衣、旗帜，并应购用枪械子药只由公司自购，不领官款，以资防卫。其招募勇丁名额及购备枪械若干，另行呈请大部及地方官立案。巡丁如有不安本分滋生事端，轻则斥革，重则送交地方官惩治。

第十二条，设电线。此次铁路沿途应用电线、德律风，应请大部核准。公司自建惟准铁路之用，不准代人传电收费。

第十三条，便航运。本公司应用机器材料，月需薪水银两，及工师匠役往来，均须随时驳运，若附商船恐稽时日而误要工，拟由公司自备小轮船、

驳船、扒船数艘，照章请发船牌照，以便查验放行。所运材料机器进口关税现章奏免在案，其内地厘金应否邀免，俟开办时再当咨商两广总督部堂酌核办理。

第十四条，重要公。铁路一举，现为便民并资卫国。此路曾由商款商办，应查照各国情形订明期限，如未归官以前遇有军务赈务，自应尽先载运公家兵丁饷械粮石等件，其车费悉照半价给发。此外，平时无论何项官员差役往来坐位运脚，仍照章收价，以杜藉端龃龉。凡违禁物件，本公司概不载运。

第十五条，设总董。本公司拟设总董十三位，此总董乃有议事之权，督办总理董事司事人等，乃有行事之权。其余无论大小股份多少，均有献议之权。而该总董每位自己名下应有集股五千股，该股本银五万元方为合格。此次总董由众股东公举，每年一次。俟该全路造成行车之后，再行另议年期。该总董若已设定十三位之外倘公举超额者，则由掣签以定去留，而免向隅。

王彦威辑《清季外交史料》卷二〇七，第三册，
书目文献出版社，1987，第3181~3183页

棉业丛书汇译新编序

中土向无棉产，古所谓棉杼茧为之，非今所谓棉也。交州之木棉，林邑之古贝，南诏平缅之娑罗树，其絮皆可纫织，亦非今所植之棉。《南史》高昌国有草实如茧丝，国人取织为布，甚软白，交市用焉。此为西棉入中国之始。《南越志》桂州出古终藤，实如鹅毳，核如小珠，治去其核纺如丝棉。《本草》谓此种出南番，宋末流入江南，后乃遍及中州，此为南棉入中国之始。由此观之，棉产皆来自异国，从古已然矣。岭表棉花大都古终遗种，今谓之土棉，匹妇植之，树小花稀，收成歉薄。通商以后洋花盛行内地，民争购用，岁括金钱以去者日增，而土棉之植日益渺，非特漏卮贻患于民，业亦荒弃也。振勋生长田间，耕植素所讲求，窃意吾粤地近温带，植棉为宜。前二十年，迭次购种试种迄无大效，推原其故，多因种性燥湿未分，或远来霉坏，或时之未得其时，粪之不以其道，或为虫所伤，非土宜之失也。环球棉产以美国为最盛，近年出口棉花，岁获美金约五百兆。岑宫保督粤电致驻美星使购大本棉种寄粤劝种。振勋请若干分给乡人多次之信，独舍间植之，以岁丁未正月下秧，二月移种，五月逐渐开花采至十月而止。其干高二尺许，茎径五六分，球大寸余，一球之花重二分半三分不等，莹白光洁，见者悦目。是岁亩收纯花三十余斤。又明年更种枝干高三尺以上，亩收花百斤有奇矣。他处种不如法则又逊此。振勋乃益邮书海外再购若干种，详求其培植之方，得周星使寄到美国植棉书十本，伍侍郎寄到书十二本，概付南海赵君志松译之，芟其繁复，分类编辑都为六卷，与黄观察榜书共订之。其书首言选种，次土宜，次培壅，次治虫，以及摘花碾仁捆载发售诸法皆备，而选种为尤要。次推言棉仁可以为油，为粉，为食品，为絮具，为碱，为粪料，下及糠壳枝叶，靡不有用无一弃者，而棉油为尤重。其所表列一伊格地可得纯花

若干，值美金若干，棉油各种又值若干，考核最为详尽。中土只知棉花之利，不知利之大至于如此，且不知花之外其为用，又如此之广也。方今内地物产浸以耗减，日用之具大半贩自外洋，闾阎生计日蹙。

国家轸念民依兴办实业，博采各国成书，设学教导所以为民谋者备至。振勋谬膺朝命，筹办闽广农工商矿诸务，自惭固陋，董劝无方，今得是书窃喜于农业不无裨益，亟命儿应兆校。付手民并加附考、附记二篇于末，印刷若干公诸海内，诚使如其法以植棉，以中土之和暖覆异国之种性，阴阳会合其发生也，当更盛于原产。且以其选种诸法推之，以耕植举菽麦稻稂果蔬，凡百植生之物，亦若是切实而详求之，吾知收效当更倍蓰也。窃愿以是书为务实业者劝也。

宣统元年岁在己酉秋九月中浣。

钦命头品顶戴、商部考察商务大臣督办闽广农工路矿事宜、侍郎衔裁缺、太仆寺卿，大埔张振勋序。

试办中美轮船股份有限公司招股简章

宣统三年（1911）

一、本公司为推广中美两国商务起见，由两国商民共同出资组织，已由美国发起人大来君在英国罗奇厂定造八千六百吨大轮船一艘，准于四月二十二日在英国下水，行驶来华，计中历六月即可到沪。

一、此船未到沪以前，应付造价暂归发起人大来君先行担认，俟股本招足后照数拨还。

一、本公司拟招股本英洋六十万元，分作二万四千股，每股洋二十五元，中美各半，定于中历六月底前全数收足。

一、本公司现由发起人具禀邮传部，农工商部注册，作为中国公司，其船悬挂龙旗，并请大部特别优待，以为推广航业于域外者劝。

一、本公司定名曰：“中美轮船股份有限公司”。

一、总行设于中国之上海地方，分行设于美国旧金山地方。其余凡轮船所经各埠，酌量托人代理，暂时不设分行，以节经费。

一、本公司设董事部，共举董事八人，查账员两人，拟定华董事五人，西董三人，查账员中、西各一人，俱由股东推举，以权数多者当选。

一、董事资格须有股份一百股以上，查账员资格须有股份五十股以上。

一、公司营业注重载运货物，间可附载客，往来中、美各埠。如中国之汉口、上海，以及天津之大沽口，皆为土产出口之处，随时运货往美国销售。亦可绕道至南洋群岛，或欧洲各埠，随时随地、相机办理。

一、本公司发起人大来君本自有轮船七艘，往来欧亚各埠，设立行栈，经理其事，颇著成效。现本公司所有轮船，凡行驶外洋各埠，即托该行代理，既可省费，又资熟手，于招揽生意甚有裨益。一俟办有成效，再拟添招股本，广置轮船，以便自立门户。

一、本公司发起人大来君现有各轮船除开支外，所得净利每年约有一分。今本公司初次悬挂龙旗，出洋必得华侨欢迎，生意必可兴旺。若更得大部奖励，每年给与补助金，是股东常年红利当可操券。

一、本公司结账每年分春、夏、秋、冬四期，以西历三月底为首期，六月底二期，九月底三期，十二月底四期。每期之杪，将账清结一次。俟股东大会时，由总行将四期之账汇总交由中、美董事会议支派。其所赢之利：（甲）酌提公积及保险银两；（乙）船身折旧；（丙）酬劳赠与；（丁）股金派息。照各国公司通例，所余赢利除甲、乙、丙三项支付外，其余悉归股东，是以不另定常年股本之利率。

一、本公司招股除发起人担任招股外，并托沿江沿海之商务总分会分段招股。由发起人事务所先行刊印招股收据，编立号码，分别寄往备用。所收之银各存其就近之大清银行。如未设大清银行之处，由招股人酌存殷实商号。一俟招足截止，将所收银元以及收据存根一并汇送上海大清银行，以便按照存根换给股票，分别寄往转发收执。

一、本公司应招华股一万二千股，每股洋二十五元，统限本年六月底截止，一期收足。如届时逾额，按成匀摊，并将余洋给还原主。

一、本公司俟新轮于六月内到沪由举定之董事验看后，即行赴汉装运土货如生铁等件，前往美洲，以便生利。以后即按期往返中美以及南洋各埠。应收水脚统照各国公司船通行章程，由董事会随时斟酌更订。

一、本公司暂设事务所于上海商务总会内，以便各处通讯。一俟董事部成立，再行择地另设。

一、此系招股简事，其余一切办事细则以及行船章程，俟董事会成立开办，再行订定。

中美轮船股份有限公司发起人：张弼士、卢鸿沧、郑陶斋、周金箴、邵琴涛、沈仲礼、苏宝笙、马子彝、赵研农、陈润夫、贝润生、沈缦云、朱五楼、王一亭、林莲荪、杨信之、王竹林、宋雨裳、刘樾臣、魏小圃，刘景山、蔡辅卿、于立三、宋荃臣、吴泽民、王西星、岳庆生、贾润生、王步瀛、严渔三、朱绅宾同启。

章开沅、刘望龄、叶万忠主编《苏州商会档案资料丛编》第一辑，
华中师范大学出版社，1991，第358~361页

中华游美实业团团长张君振勋 致谢美国各商会演说词

本团今莅贵国，猥荷各地各界代表，竭诚接待，情义肫挚，铭感之余，实深荣幸。振勋谨为本团全体同人代道谢忱，并述本团组织概要，以答盛意。回溯五年前，贵国实业团来华考察，时振勋以广东商会总理名义，特至上海，与实业团诸君聚首，并参议中美商业事宜，把袂方殷，骊歌忽唱，耿耿此心，怅念奚似。厥后我国商界，即有组织报聘团观光贵国之议，又迭承贵国商会联合会之函招，心焉向往，詎料组织粗有端绪，适膺国体鼎革，凡百倥偬，未获成行。兹者巴拿马运河伟大工程，告厥成功，辟千古未有之奇，创世界一新之局，特开万国博览会，以永纪念，会场地点，又适为振勋与我国上海天津广东各商会所赞成提议之金山，斯诚千载一时之良遇，同人等虽值国事草创，何敢自逸，特集团体，以来贵国，与诸公相见一堂，旧雨新知，不期毕集，何幸如之。虽本团人数无多，要之均以我国各界富有经验者，组织而成，此可为诸公告者。若其所欲参观之事项虽多，而论兹行之目的，不外二事。

一为仰赖贵国指导提倡者。我国自黄帝创国，迄今四千六百余年，唐虞三代，文物灿然，中以政体专制，人民思想，失其鼓舞竞进之机，凡百事业，遂不免偏于守旧。最近始由文字而渐趋于物质，其制作由人功而渐进于机械，程度幼稚，莫可讳言，环顾列强，惟贵国为共和国始祖，其实业又为全世界泰斗，洵属吾国先进良师，况论其土地，同为大陆国，论其关系，共此太平洋，将来农工商矿，以及其他利国福民事业，不于贵国取法而谁取？此行之目的其一也。

二为愿共贵国研究进行者。巴拿马运河既以开通，则商务之潮流，将随之而东转。中美适当太平洋之东西两岸，乘此机会，直接联络，以企图两国

营业之扩张，时不可失。前者贵国实业团贲临敝国，曾建议四事，业经彼此协商，共谋组织，乃以我国政体鼎革，迟未实行，同人不敏，窃愿赓续前议，俾底于成，以立中美两国商务发达之基础。此行之目的其二也。

具此二目的，所以本团长不惜以古稀之年，偕我同人，涉数万里之重洋，观光贵国，冀藉一行，谋中美两国商务之发展，幸贵国诸君子有以教之。

抑又有言者，贵国实业团，以一千九百一十年，贲临敝国，今为一千九百十五年，同人始至贵邦，实深惭歉然。稽达四年，贵国以共和国国民团体名义，惠临敝国，今本团亦以共和国国民团体名义，报聘贵邦，兴言及此，当亦为贵国诸君子所欣然色喜，而恕其迟迟者。语短情长，爰进一觞，恭祝美威尔逊总统万岁！中华袁总统万岁！实业界万岁！

农商部：《中华游美实业团报告》，商务印书馆，

1916，第20~21页

中华游美实业团团长张振勋呈大总统 报告实业团赴美报聘情形文

窃振勋前奉农商部函开：组织中国实业团赴美报聘，以振勋前曾招待美国来华实业团员，情形熟悉，函令克期到沪，取齐前往。本年三月抵沪，经各团员公推为中国实业团团长。四月九日，乘美邮船满洲号放洋。同行团员为副团长聂其杰、部派员吴在章，团员陈廉伯、陈陞、朱礼琦、龚心铭、梁焕彝、孙观澜、施肇祥、王光、余觉、俞燮、黄炎培，书记余日章，计十五人。又学生张应铭、萧敏端、龚安东三人。又团员卞肇新、吴任之二人，先在美国候齐。有前在美国来华实业团员大来偕其夫人同往。四月二十六日抵美属之檀香山，该处有美国商会，其总理亦从前来华之实业团员。极表欢迎。用汽车敦迓登岸，至俱乐部公宴。惟停泊时间，只有十二小时，不及向各处周览。五月三日下午抵旧金山。当时来船欢迎者，有美总统代表旧金山税务司大卫君，国务卿兼外交长代表卫理君，财政部兼商部代表保德君，工部代表克敏那德君，移民局长白克斯君，巡按使旧金山埠市政长罗福君，西美商会联合会会长博克君，旧金山商会总理摩哈君，协理福斯特君、会董林处君、联合会文案杨德君，暨新闻记者二十余人，中华会馆华商二十余人，用汽车迎接登岸，沿途有巡警八人，架自动脚机，夹车前导，至三藩思大旅馆，凡团员宿舍服物，无不安置妥帖，招待极周。计在旧金山考察各处实业，为时最久。初九日渡海抵屋仑（奥克兰），各机关代表凡七人，始终伴送，至事毕同返。所有考察情形及宴会演说，极为繁夥。又凡行抵都会，无论为时久暂，均有本地商会，导往各处参观，其浏览所得及酬答言论，亦拟择要禀呈，合并陈明。

初十日抵劳舍安其连司（洛杉矶）。

十一日抵山的爱古（圣地亚哥）。

十五日抵纽奥连（新奥尔良）。

十七日抵孟勿思（孟菲斯）。

十八日抵圣路易。

二十日抵芝加哥。

二十四日抵必珠卜（匹兹堡）。

二十六日抵华盛顿，停车时车站特开中门延入（闻此门平时常人均不得经行今以优待团员诚特举也）。

即日谒威尔逊总统于白宫，备延温霁，会晤国务卿兼外交部长及商部财政部总长，旋来答拜。威总统特派自用座船，请团员乘坐往观。华盛顿海口军舰升炮升旗致礼，沿途有巡警保护。陆军提督统列军队欢迎。又延阅马队兵操，有中国驻使偕往。

次日偕团员往华盛顿古墓瞻仰。

二十九日抵包的茅（巴尔的摩）。

三十日抵费城。

六月一日抵纽约。

八日抵朴洛维腾司。

十日抵波士顿。

十四日抵春田（普林菲尔德）。

十五日抵思堪纳剔台。

十六日抵白飞罗（布法罗）。

十八日抵迭脱劳哀。

十九日抵克利和兰（克利夫兰）。

二十日抵圣保罗。

二十二日抵陀罗府。

二十五日抵士波甘。

二十六日抵舍路埠（西雅图）。此处为西美商会联合会所在地。从前来华之实业团，暨此届欢迎中国实业团报聘，均由该联合会主持一切，故招待尤为诚恳。

二十八日抵砵仑（波德兰）。

三十日仍返旧金山。团员报聘事已毕，遂宣告解散，候船回国。各团员乃以私人资格参观巴拿马博览会。

七月十日乘太平洋邮船西波利亚号先行回华。同行者为陈廉伯、朱礼琦、龚心铭、孙观澜、施肇祥、吴在章、俞燮共八人。又学生张应铭一人。

八月二日抵上海。

统计此次团员经过大小都会计二十五处，其预定行程路线，则先由西美经南方东行，沿其边鄙而达南美，乃折而至中美，又折而东以达大西洋沿岸诸城，复折而北，沿北境，是处工艺厂林立，逐日参观，仍返西美，凡美境内经行铁路约一万七千四百四十迈，车行时刻，先由招待人预定地点，沿途不再更易，故无先后参差之虑。

又总计此次考察实业，如农场工厂市场商店又学校共百余所，其经过地方，因时限太促，不及考察概略者，又有曾来柬邀未及前往者，一百二十七所，大率以地势偏远，或预定车期，猝难改动，故付阙如，良为歉仄。计乘坐汽车参观之各工厂农场，经行二千余迈，在各地步行阅看，亦经有数百迈之数。

将行抵白飞罗时，英国驻美公使两次来电，请团员往英属坎拿大考察商务，因白飞罗市与该处毗连，隔湖为界，故敦请便道一行，亦以预定程期过促，电谢未往，但此事关涉国际，可否飭下外交部照会驻京英使转达该使，代致歉忱。查日本实业游美时，凡美国上级机关所派之伴送员，事后蒙日本天皇赠给勋章，以答厚意。此次团员赴美，其政府派员沿途伴送，至两阅月之久，尤为优异，且派员中有曾署驻京美国公使卫理君，分位较崇，应如何给予勋章，以示酬报之处，可否飭下外交部农商部核议，一俟奉准，再将各单开呈详察。美国实业规模宏远，魄力深厚，有中国可以仿办者，有资力过巨，非中国现时财力可及者，然其大要首重农业，以天然之地产，加以人力施为，始则发明机器，利便交通，因而工厂市场，连类奋起，遇有兴作，政府尽提倡之责，工党商会，竭补助之力，上下一心，交相为用，故能野无旷土，人无游手，百业振兴，万众乐利，其对于中国感情，异常肫挚，振勋承乏报聘，周旋其间，常惧无以宣扬政府德意，窃见将来之两国，亲善提携，必须从联合商情入手，故于往来酬酢，抱定宗旨，惟表示中国注重实业之真诚，为异日联合地步，略尽天职，所有美国各种实业，中国有可以仿办之处，振勋考察所得，容当随时详呈，听候采择施行。谨述概略，伏乞大总统钧鉴。振勋谨呈。

农商部：《中华游美实业团报告》，商务印书馆，

1916，第63~66页

张弼士、向淑予向全国商会联合会临时 大会关于中美银行招股等项提案

民国四年十月十一日（1915. 11. 25）

（一）中美商会联合会附设中美商品陈列所议案。略谓：查前清宣统二年十月，政府开办南洋劝业会，适美国实业团来华考究内地产物，是为中美商家携手之始。嗣在沪汇中饭店提议，为两国商务互相发达起见，于是有创设中美商会联合会之举。乃时局变迁迄未成就，瑞琨^①忝列全国商会联合会副会长，对于斯事，亦以羁于京秩未遂研榷。今夏振勋被举为中国商业团团长赴美报聘，得晤从前来华团员及工商各界伟人，均以两国商情固须互相融洽，两国商务尤贵积极进行，公同讨论。爰谓：中美商会联合会宜踵前议速设，更于联合会之外分设中美商品陈列所。盖有联合会可以沟通感情，再有陈列所则两国出品一览可知，遇有需要不难直接贸易。且联合会成立后，其最要者在中国方面则稟准政府颁予图记，凡真正赴美贸易商家，可由会印发护照，随具像片（一先寄美会，一存领事署、一粘照上、一本人携带、一存本会，共五张），向驻华美领事签字交赴美之人收执。濒行时由中国联合会将船名船期电知美会，俟到岸时美会派员接待，以免受入境苛查之苦（此节已向美国商会提议，请其向美政府要求特准）。至陈列所既由两国之商会联合会发生，则一切创设布置经费及管理诸权，应归两国联合会各自担任。其美国之陈列所地点，拟设美国之旧金山、纽约或纽奥麟、芝加哥等处。任听两国商家观览订购，将来酌提购货回用以为经费。此外，调查研究懋迁有无种种利便，不胜枚举。惟兹事规模既大，手续尤繁，吾国开办之初，更须筹备用款，事关全国商务，望诸君热心毅力，必不视为缓图。是以由振勋商之瑞琨，召集大会

^① 瑞琨：系向淑予。

详细讨论。谨撮大凡，叙述如右，一切规划，亦望高明详酌，统希公决。

(二) 中美银行招股议案。略谓：中美银行组合之议，亦发生于南洋劝业会之美国来华实业团。原望两国商务互相提携，故设此金融机关，以资活动而利营运。当时议定股本一千万元，中美两国国民各认一半。又规定办事权限彼此平等。旋在上海商会开议，经中国各省商会代表全体赞成，并允代招股本，以期众擎易举。比因中原多事未获进行。今夏振勋赴美复经美国资本家商促成立。振勋回国后与瑞琨联合同志及从前发起诸君，拟订招股简章，稟准财政部立案先行招股，并在上海先设中美银行事务所，以资接洽。今值联合会开会特具报告，请诸君仍踵前议，担任招股，以期早日开办，惟希公决。

(三) 拟创中美轮船公司议案。略谓：查向来行驶中美两境船只，自太平洋轮船公司停办后，运输一部分颇受阻滞，识者咸谓得此机会足以扩张航业。迭据大来洋行函商，拟组一中美轮船公司，先造万吨余之船四只，约需用中国银洋五百万元，其资本即由中美商家公共担承。倘华商经济一时不充，美商亦可多认，惟该船须在中国境内船厂估造，船料则全由美国供给运输。船成后即向中国政府注册，作为专驶中美两国邮船，并拟请求中国政府将船钞一项之收入，移作奖金，以资鼓励而扩航业。此事利益之大，不待赘言，惟手续纷繁，正在商订。一俟完毕，再行通告，并请诸君极端赞成，事关实业，力屏空言，惟希公决。

《商会联合会纪事》，1915年11月26日

上海《申报》第十版（二）

张振勋致盛宣怀函

光绪二十六年七月二十八日（1900.8.22）

督办大人阁下：敬禀者，窃勋沪起程时连叩谒三次，未蒙赐见。谨将各节逐条缮禀，由郑陶翁^①转呈，谅邀钧鉴。勋于十七日即乘法邮经赴星坡，二十七早抵岸。……

敬再禀者：前总行议换用粤行大班一节，勋抵港备询各节，荐举者虽多，究未得其人。查有刘展廷，家道殷实，人地亦极相宜，兼有区萝屋出而襄助为理，似此得人，粤行庶乎自有起色。……惟刘展廷是否可充粤行大班，伏乞宪台飭议妥，庶于银行大局有裨。并请嗣后银行一切事权，宪台独立自主之，无须各董互商，致多迁延。前勋已有面禀，惟以大局攸关，故不得不再渎陈。至星坡、槟屿两处代理，容日见面如何再禀。肃此，再叩钧祺。勋再禀。

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
（盛宣怀档案资料选辑之五），上海人民出版社，
2000，第139~140页

^① 郑陶翁：系郑观应，本名官应（1842~1922），字正翔，号陶斋。广东香山（今中山）人。

张振勋致盛宣怀函

光绪二十七年十二月十二日（1902.1.21）上海

督办大人阁下：敬禀者，窃勋于本月初三日谨具一禀，分条禀请各款，初九日又电一禀，谅已先蒙钧鉴。所禀请各款可否俯如所请，抑或如何之处，伏乞电示遵行。黄沙事头绪纷繁，非事权专一，地方官宪维持，断难为力。现美公司迭电催促，而中国官场积习又无少改。勋材疏任重，深惧丛愆，务恳宪台别有以教勋也。伏查通商银行自遭拳匪之变，京津两行巨款无着，银行大局为所牵动。旋因香港分行华、洋大班不睦，致议华大班更换新人。盖港行华大班换人与否，与勋原无损益，特以总行使出银纸许多，而港行易人本非港商素愿，万一因此鼓噪，售股票，造谣言，恐大局摇动，致难支持。勋忝列总董，更为声名攸关，故迭次禀呈者为大局计，非为冯大班计也。前次到沪，将港行换人当俟京、津两行妥定再议各节面禀明悉，经已蒙允准，商诸美德伦亦以为然。故由沪到港，已将此意传知冯大班，俾可照旧实心办事。前据冯大班禀称，总行乞无留办之信。勋因而两次函商美德伦，囑照沪商定暂留办各节，禀请宪台核准冯大班照办。兹接沪信云：“美德伦禀请时，而宪台仍以年内另易新人为议。”沪信所言，如是不卜确否？如果事确，窃恐大局多所窒碍，伏乞详察。勋前月住港颇久，银行弊端经已查悉，并有华商条陈银行格外办法略，查照此办法于银行亦甚有益。因近为黄沙事，故无暇计及，容俟详查清楚，再缮呈钧察。谨禀，虔叩崇安。职道振勋谨禀。十二月十二日。

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
(盛宣怀档案资料选辑之五)，上海人民出版社，

2000，第272页

张振勋致盛宣怀函

光绪二十九年四月三十日（1903.5.26）

宫保大人阁下：敬稟者，窃勋于昨夜奉读钧谕，敬悉宪躬违和，理亲来问视，适勋于今日十点钟须赴颐和园，明日下午方回，是以未能亲来。惟勋所急欲稟商宪台者，系本〔月〕二十七日接有郑道官（观）应来电，谨将原电封呈。伏查粤汉铁路购地由石围塘至佛山三水全段，经由勋督同购地委员等措办，均已妥协原无紧要。郑道代理左江道仅一月，自可照其电请办法办理，以免烦忧，如蒙宪台允准，请即电知郑道，俾资遵照办理。粤汉铁路公司翻译梁兰芬，亦于前日来京同往法华寺，如宪躬痊愈，乞饬知，俾得偕勋同来禀见。……附郑道原电一封，阅后掷还。……职道张振勋谨禀。四月三十日早（盛宣怀档案）。

夏东元编著《盛宣怀年谱长编》下册，
上海交通大学出版社，2004，第782页

张振勋致美德伦函

光绪二十七年十二月初二日（1902. 1. 11）到

美德伦先生阁下：十月十五日手布一缄，谅邀英览。请将在沪议定港行华大班换人当俟津行妥帖，以及督办进京商议大局平定再行酌议，现仍照旧办理各意，由台处另致函与拉打，俾其知悉此中情由，以便遇事可与冯曜东商办。迨今日久，尊处不卜曾将在沪面商各节另致有函与拉打否？盖以香港银行当年终之际生意正旺，即明年生意盛衰亦于今年冬成先立其基，若不函示拉打，诚恐其仍执前议年终换人，以致各事不与冯曜东互商，即曜东亦以去留未定而洋大班又不与之互商，亦不敢太为招徕生意，似此不特港行受亏，即总行生意亦难保不无减色。关系银行大局，良非浅鲜，伏祈早为函致拉打，幸甚盼甚。手此，即请筹安，诸惟远照不一。愚弟张振勋顿首。十一月二十日。

陈旭麓、顾廷龙、汪熙主编《中国通商银行》
（盛宣怀档案资料选辑之五），上海人民出版社，
2000，第266页

各方撰文



张弼士君生平事略

序

官应于张公弼士旧交也，兰谊也，亦道侣也。自弼公归道山后，官应将其生平、事略、荣典、挽章汇集成帙，付诸梨枣，以志景慕，亦聊尽友谊云尔。

前清广西左江道，如弟郑官应序。

郑官应

君号弼士，又号肇燮（印）、振勋，广东潮州府大埔县黄堂乡人。代有令德，君父赠光禄，公兰轩太封翁为邑中名诸生，秉性刚方，仁慈在抱，家贫力学，曾教授乡里，循循善诱，学者宗之。又常以医道济人，所得医金转赠贫病，活人无算，遐迩德之，邑中有纠纷事，得封翁片言立解。君生英慧，自小不凡，与诸兄随侍太封翁庭训，领会超群。一日闻太封翁讲授史公货殖传，即有感触，尝谓亲老家贫，允宜就商辍读。太封翁就其趋向，拟使之在乡习艺，君慨然曰：“大丈夫不能以文学致身通显扬名显亲，亦当破万里浪建树遐方，创兴实业，为外国华侨生色，为祖国人种增辉，安能郁郁久居乡里耶？”太封翁闻而壮之。时乡人有在南洋起家者，君闻而慕之，趋谒咨询，有所汲引，遂决图南之志，归请命于太封翁，表明志切远行。太封翁见其志决，乃许之。时年十八，遂付船舫放洋。君天性纯笃，濒行叩别太封翁之际，犹数数回顾不忍遽行，赍赍至冈边，此地恰与家门朝对，太封翁仍倚门目送，君则久立不移，四目遥依，自辰至午，其天性过人有如此者，父慈子孝，可为乡里大大矜式。太封翁尝语人曰：“观此子远游时流露真性，断非将来腾达于外而不回顾家国者。”果不谬也。时海禁

初开，间关险阻，备尝艰苦，公不少却。初至荷属噶嘞吧，见土地膏腴，最宜栽种，于是察商情，广结交，布信义，从事经营。创办裕和独资有限公司，开辟荒地，种植米谷椰子（时前清同治五年即西历1866年），此为君商业发轫之始。君勤苦砥励，事必躬亲，握算持筹，尤精会计，由是，亿则屡中，措置裕如。复肆力方言之学，联络本地和巫人等，因而闻望日隆，营业畅遂。君又见南洋各岛荷人专务种植，尽地利，英人专辟商场，兴商开矿，皆获大利，思兼用其长，乃于荷属怡厘埠创办裕兴公司，种植胡椒，成效亦著。更在英属文东埠创办东兴公司，辟商场，开锡矿，皆获厚利（时前清光绪二十四年，即西历1898年），君又见荷属亚齐埠滨临洋海，航线交通，振兴航业，必操胜算，创办广福、裕昌等轮船公司。君又以槟屿一埠，地居中要，遂择地于该埠之莲花河建一居室，并创办万裕兴公司，开辟荒地，种植椰子、树胶、杂粮各物，诸利并兴，愈推愈广。统计君之创办外洋实业，仍以日里为最多；结识英才，又以在南洋所识者为最得力。日里港主补授棉兰玛腰张君耀轩（广东梅县人，前清三品京堂，民国三等嘉禾勋章），乃君结识之心腹交好也。君与耀轩君结识之初，早知其大器，迨合伴营业，更觉其心精力果，故所营商业，无不共获厚利，且宅心仁厚，见义勇为，虽经商外域，而祖国观念常切于怀，于赈捐，劝业、办学各案内，迭助巨款，清廷嘉其爱国，迭奖，建立专坊，由同知历擢升江西知府补用道员。又江南劝业会投资兴业为内地倡，清廷赏以四品京堂候补。又在外洋创办学校，成效昭著，擢升至三品京堂，并膺筹办长江实业考察南洋商务大臣之命，不但名动清廷，更负南洋和政府重望，由棉兰雷珍兰擢升至玛腰，特赏阿兰惹拿苏勋章，荣膺和（荷）官三十余年，政府倚若长城，华侨供如生佛，记功铸像，勒石铭勋，其功德及人有如此者。至于慈善公益事业，无论中外，踊跃捐资，动累千万，其勇于为善之心又如此。耀轩君负中外重望，尽人而知。君有知人之明，微时已知耀轩君为大器，预立遗嘱，举耀轩君为总挂沙人，寄命托孤，倚任甚重。耀轩君固非常之人，而君亦具非常之目。溯君之初到日里也（时前清光绪三年即西历1878年^①），见该埠森林茂盛，地土沃壤，和（荷）人久议开辟，因佐理乏人，故进行迟滞，且金融、粮食转运维艰。君与耀轩君惨淡经营，不遗余力，辟土植荒，创办笠旺公司，种植椰子、树胶、咖啡、各种茶树，投资数百万，佣工数千人，先后开辟树胶围（园）七八所，地广近千里，

① 光绪三年：应为公历1877年。1878年系误。

并试种华茶，购新机焙制，他日发达，挽回利权不无关系。又审商务盛衰，全恃金融畅滞为关键，棉兰华商虽日趋繁盛，而汇兑涨落操自外人，乃与耀轩君特设日里银行以调剂之，兼为华工递书、寄款、输金钱入内地者，岁以万计，而乡曲父老日暮穷途，游子无方得通鱼雁，尤馨香祷祝也。君不辞劳瘁，迭创外洋实业者，甚愿安置多数华侨，由是侨民有所执业，至者日众，而君与耀轩君遂为南洋诸岛华商领袖焉。时荷政府以君兴商辟地，增益税务有功，地方礼遇优隆，欲授以职，君婉辞谢之。人问故，君曰：“吾华人当为祖国效力也。”

迨光绪十九年癸巳（即公历 1892 年）^① 清驻英钦使龚公照瑗星槎抵槟榔屿，君谒见与语。龚大悦，因询西人操何术而能使南洋诸岛商务隆盛若此？君曰：“非有他术，货殖传不云乎，因人地之宜，利导教诲，以法律整齐保护，使人乐事劝工，若水之趋下，不召而自来，不求而自至。夫农不作，则乏其食；工不作，则乏其用；商不出，则三宝绝；虞不出，则财匱少；财匱少，则山泽不辟。此四者衣食之原也。原大则饶，原少则鲜，上则富国，下则富家，贫富之道，莫之予夺，巧者有余，拙者不足，此自然之验，而西人能实行之，又暗合计然。所言积著之理，务完物无息币，使货币贸易便利流通，此其所以能兴商获利也。”龚公又询君致富又操何术。君笑对曰：“吾于荷属，则法李克，务尽地力；吾于英属，则法白圭，乐观时变。故人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇置赢，力行勤俭，择人任时，能发能收。亦犹伊、吕之谋，孙、吴用兵，商鞅行法。若智不足与权变，勇不足以决断，仁不能以取予，强不能有所守，终不足与学斯术，吾服膺斯言，本此为务，遂致饶裕，非有异术新法也。”龚闻之，前执君手，叹曰：“君非商界中人，乃天下奇才，现中国贫弱，盍归救祖国乎？”君曰：“怀此志久矣，奈南洋商务羁身何！”龚公乃荐于朝，并函大学士李文忠公鸿章，力言君才可大用，即奏派槟榔屿领事官，此为君服官祖国之始，展其抱负之时也。明年甲午，迁升新加坡总领事官。公初膺槟榔屿领事也，实心任事，安抚侨民，听断廉明，兴利除害，华洋至今称道之。迨迁新加坡，辖地愈广，治法益繁，公性慈祥，尤复精细听讼，务尽其辞，反复开导，从无抑勒，两造情甘。凡有利于侨民者，竭力振兴，有害于地方者，实心除革，恩威并济，洁己奉公，星埠乃繁盛之区，五方杂处，侨民省分不一，易启猜疑，君开诚报公，化除畛域，悉以是非为衡，莫不秉公办理，华洋口碑载

^① 光绪十九年癸巳：应为公历 1893 年。1892 年系误。

道，无有异辞。君之善政，感人深矣！中东之役，君输募巨款助国。光绪二十三年丁酉（即西历 1896 年）^①，奉故大学士李文忠公委办大清银行。光绪二十六年庚子（即西历 1899 年）^②，奉调回华，随办商务。明年辛丑，奉委督办顺直赈捐。壬寅，兼办河南郑工赈捐，复委总办佛山铁路。癸卯三月，奉军机大臣奏保人才，召见二次，奏对称旨，赏给侍郎衔，以三品京堂候补。甲辰，电召进京，召见三次，君奏陈农工路矿宜招商承办，招商兴垦山利，兴垦山利种植，兴垦山利矿务，招商兴办水利，已垦未垦均宜筹办水利，招商设立贷耕公司，招商兴办工艺雇募工役，招商兴办铁轨支路，招徕外埠商民，权度量衡圜法宜归划一，增设各省商官。共十二条。并先后奏请设立商部，传旨嘉奖，赏给头品顶戴，补授太仆寺正卿，督办闽广农工路矿大臣，旋命为考察南洋商务大臣兼槟榔屿管学大臣。君感激恩遇，益思振兴中国实业。诚以外洋既办有成效，中国亟宜实力振兴，挽回外溢利权，断难须臾稍缓，乃在山东烟台创办葡萄酒张裕公司，独出巨资百余万，经之营之十余年，始克告成，呈准免税。民国三年十一月（即西历 1914 年），农商部以张裕酿酒公司成立较久，资本较巨，出品尤多，信用尤著，呈准大总统特给匾额，借示优异。外国商报论中国实业大家有毅力而成绩昭著者，独推君焉。君充广东总商会总理。庚戌（宣统三年，西历 1910 年）^③充南洋劝业会广东出品协会总理，更充全国商会联合会会长，极力提倡实业，改良土货，务求精美，尝谓中国地大物博，出产尤多，若能制作精良，必可抗衡外货，凡有推陈出新之品，莫不极力提倡，乐与商人研究，间有官商隔膜，下情不能上达者，公必善为疏通，保护商场，至今称颂不置。计君在粤先后创办则有：开建金矿公司、省城亚通织布公司、惠州福兴玻璃公司、平海福裕盐田公司、佛山裕益沙砖公司、雷州普生火犁垦牧公司，共费巨资数百万。适遭世变沦丧殆尽，功败垂成，人咸惜之，而君本振兴中国实业之苦心，即亏掷巨资亦怡然自得也。

君虽起家商贾，而热心兴学，南洋槟榔屿及香港大学堂，均捐巨款，英国赏给法学博士衔，以宠之。且自奉俭薄，衣食有如寒素，敬食惜衣，一粒一丝不敢遗弃，惟济人利物，不惜倾囊相助。计生平所办中外慈善义举，若水旱荒灾，平糶赈济，筑桥修路，医院善堂，赠医施药，济生救死，

① 光绪二十三年丁酉：应为公历 1897 年。1896 年系误。

② 光绪二十六年庚子：应为公历 1900 年。1899 年系误。

③ 庚戌宣统三年：应为宣统二年。宣统三年系误。

所有善举，靡不力为，所费不下百数十万。更有可传者，所题善款数目，莫不与耀轩君一律并驾齐驱，人多称异缘。年前耀轩君面部起一晦点，星相家均谓运限不佳，又起晦点，恐有险厄。适君在座，因而有感曰：“善可消灾，确乎不爽，若能力行善事，则何灾不免，何福不臻？以后善举，最好彼此同心，共同数目，代为题助，可乎？”耀轩君乐而应之曰：“灾祥之说，素不介怀，而善善从长，以多为贵，将来所捐善款，当彼此同题。”君践诺而照行之。递年耀轩君面部晦点顿变红色，反露阴鹭纹，运限虽恶，安然无恙，从此为善益力。耀轩君尝谓：“先哲不云乎，惠我者小恩，导我为善者大恩，为善虽不存邀福免祸之心，而积善馀庆理确不爽云。”耀轩君固乐善性成，而君导人为善之心亦切也。粤人好善，君与耀轩君首屈一指焉。又民国四年（西历1915年），地方有司以君在县属迭助公益巨款，轻财仗义，尤为众所难能，咨内务部转请大总统给予“急公好义”匾额，以昭劝励。计前清、民国以来，君输款助饷、筹赈、募捐、公债各项，总计亦不下二三百万焉。

民国元年（西历1912年）壬子，奉大总统电召到京，任命考察南洋商务，筹办内地开埠事宜。工商部聘为高等顾问。民国三年（西历1914年）甲寅，任命为约法会议议员、参政院参政，赏给二等嘉禾勋章，并充美国实业团团长。君年龄七十以上，犹远涉重洋，往返数万万里，借此考求商务，并与美国政府磋商联合美资本家筹办中美银行，妥订章程，归国报命，仍照前议。资本一千万元，两国分任，君个人承认三百万余，二百万由各省商会招募。君以二国提携合资创办银行，实为流通金融，振兴实业，联络邦交之要务，急于成立，遂于民国五年（西历1916年）丙辰四月间，躬赴南洋各埠，劝导华侨入股，并考察商务及开埠各事宜，冒暑遄行，积劳成疾，天不慙遗，竟于是年旧历八月十五日寅时卒于荷属噶嘞吧公寓。君生于道光辛丑十一月初九日申时，享寿七十有六岁。子八人：应兆、应暄、应煜、应钫、应珍、应铭、应钊、应铨；孙九人：世鏊、世宴、世琯、世尚、世樽、世访、世环、世锋、世培。礼成归丧，邑绅将君生平嘉言懿行，据实牒陈，联呈粤东省长朱公庆澜转请大总统，将君生平事迹宣付国史馆立传，并采入省志，奉令核准，并派员赴大埔原籍致祭，及赐撰坟墓碑文。归丧之日，中外官商咸深悲悼，执绋吊祭，自吧城过槟榔屿，由新加坡而至香港，英荷政府皆下半旗志哀。英督暨大学堂监督俱躬亲临吊，尤为创见。粤省、上海、汕头、潮郡并开会追悼，生荣死哀，至君极矣。按君生平，商学则深得力于史公货殖列传，故能在南洋英荷商场独树一帜，使西人敬服，且其力果、其心

精，谋无不当，事无不成，致富立业，实由于此。又能以济人利物为怀，民生国计为务，当世称大实业家、大慈善家，必首数君焉。所最难者，身拥厚资，不自暇逸，年已垂老，不惮焦劳，无非欲提倡实业，遂其救国救民之志，以视卜式，输款助边，伏波南行报国，殆有过之。此志此人，诚足使人闻风兴起，懦立顽廉，增光国史也。

沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑
第746~748册，台北文海出版社，1974，第3~20页

华侨实业家张弼士史料

李松庵

张弼士（振勋，1841~1916）是清末民初的华侨实业家，在南洋创办过大型垦殖场、锡矿场、远洋航务公司、日里银行；在国内创办过山东烟台张裕酿酒公司、广东开建金矿公司、省城亚通织造厂、雷州普生机械火犁垦牧公司、佛山裕益砂砖公司、惠州福兴玻璃公司、海丰福裕盐田公司、香港万信和药行、广州张裕安堂国药行等实业。他致富之后，先后任清朝政府驻槟榔屿领事和新加坡总领事，从此亦官亦商，走上仕途，历任清廷直顺賑捐督办、佛山铁路总办、闽广农工路矿大臣，赏赐头品顶戴，补授太仆寺正卿及侍郎等职衔。民国成立，他历任广东省商会总理、全国商会联合会会长、约法会议议员、参议院参政、赴美报聘团团长等职。其人其事，颇为研究我国资本主义发展史的参考。

笔者先兄李松云为张弼士的孙婿，张氏家族诸人，过去与笔者亦有往还。抗战末期，笔者从韶关疏散回梅县原籍避难，张家的亲眷经常到我家长期做客，日夕相处，听到他们谈过许多关于张弼士生前的轶事。最近复得张世助（张氏孙女）、萧夔龙夫妇、聂国英（张氏孙媳）及中山大学退休教授张掖（张氏族人，曾一度由张氏资助赴法留学，后与张秩君的亲家李瑞琴的女儿结婚）等人追忆，并承他们提供家藏资料，指引一些考查线索，使笔者对有关张弼士的史料，颇有接触。除将张弼士创办烟台张裕酿酒公司部分另文撰写外，爰将所知所闻，加以整理，以供参考。由于回忆追述者不止一人，考查材料来自各方面，限于笔者水平，谬误难免，希望知者加以补充订正。

一 张弼士的出身及其致富之道

张弼士号肇燮（在海外发迹后才用振勋别字），1841年出生于广东大埔

县西河镇黄堂乡。父亲张兰轩是个山村蒙馆教习，兼懂一些堪舆、草药知识。兄弟四人，弼士行三。母亲是山村劳动妇女，种了几亩薄田。弼士随父进了三年乡塾，由于家道贫穷，即在山村一间竹器作坊做工，每天砍竹削篾，编箩织篓，尤以善做鸡笼出名。农忙时节还经常到他饶姓的姑丈家里帮工。乡人传说他结婚那年，由于筹不出礼品，只得亲手编了一套家庭应用竹器送与女方，作为聘礼，张弼士结婚之后，即十八岁那年，粤东遭逢了一场严重的灾荒，遂离乡背井，远走南洋。

张弼士从汕头乘大眼鸡帆船抵达巴达维亚（俗称巴城，即今之雅加达），在大埔会馆寄食了一个时期后，由一位同乡辗转介绍，在福建帮陈姓的纸行充当杂工，打理纸行的进仓和送货一类工作。他因为当过竹器工人，对于篾笼纸把的包装工夫做得十分出色，大大减少了损耗，因此受到东家陈某的重视。不久陈某提升他为买卖手，后又调充账房，管理全店的银钱簿书工作，并将独女许与他作偏房，将全部商务交他经管。陈某病逝后，张弼士遂掌握了陈氏全部家业。后来他手头有了积聚，即在巴城另起炉灶，开了一间代销各国酒类的商行，颇赚了一笔大钱。

张弼士羽毛渐丰之后，即开始在巴城向荷兰殖民政府承包酒码（即承办捐税），以后复在新加坡承包典当捐务，由于当时南洋典当业的利息优厚，金银首饰当值百分之五十，衣物当值百分之二十，月息高至六分。张弼士投得典当捐码之后，许多广东大埔的张氏同乡，奔走张氏的门路，纷纷开起当铺来。直到现在，马来西亚、新加坡的华侨当铺业，几乎大部为大埔籍的华侨经营，成为当地华侨地域性的行帮。张弼士承包酒码和典当捐务得手后，接着又竞投起荷属东印度一些岛屿的鸦片烟码来。据张掖教授告诉笔者：张弼士是个极攻心计的人，在竞投烟码的时候，会使尽一切办法，挤掉竞投对手，垄断当地的鸦片专卖权。荷属的鸦片烟土码的竞投方式是先由荷兰殖民政府，划定殖民州府的地段，标出各州鸦片码的招投底价，招商竞投，价高者得。捐商投得之后，即按额缴足捐款，以后投得地段范围的鸦片批销悉归捐商经售，由承商将烟土转沽当地的零售膏店及烟馆，从此任何私烟进入市场，承包烟码公司有权报警会同缉拿。一次，张弼士竞投两个州的烟码，企图把两个荷属州府的捐务都包揽起来。开投之日，由于出价过低，其中一州的烟码为另一捐务公司投得，结果平分秋色，张氏只投得一个州的捐务。张竞投失手，心怀不甘。由于这两个荷属殖民州府，地处接壤，同在一海岸线上，张弼士即在这方面动用心机，乃用大船一艘，上层堆放真鸦片膏，下层以烟渣熬牛皮胶制成贗品，一面故意漏出风声，扬言将该私土运至

荷属邻壤地段充销，引诱对方缉捕。果然，对方上了圈套，即会警前来缉拿。张事前量好分界水线，并买通附近渔船作证，一俟缉私艇开来，张氏烟船即稍向后移，适在其承包地区海域之内。该缉私艇不知有诈，乃将张氏烟船扣留，押回所辖。张弼士以所计已售，即向荷兰殖民当局控告，声言本船系在承包地区海域之内行驶，并未越界，反噬对方游掠烟船。以后荷兰殖民当局法庭派人到现场查勘，丈量水线，张氏烟船果然没有越出范围，卒得领还原物。张氏在具领原船时，带同律师，开仓检验，佯作发现底层烟土被人调包换假，拒不接收，坚决要求偿还真膏。这场官司，对方败诉，那一捐务公司宣告破产。这一杀辣做法，使张弼士发了一笔“横财”。

当时荷属东印度（今印度尼西亚）的殖民统治者，为了开发鞭长莫及的岛屿，放手让一些华侨组织垦殖公司从事开荒。一些华侨先驱拓荒者，钻过荷兰殖民主义者的指缝，居然大有所获。张弼士为了追逐利润，遂将资金大量抽出，从事垦殖开发事业。

最初张弼士在巴城创办裕和垦殖公司，专门种植椰子、咖啡、橡胶、胡椒、茶叶，并在垦殖区间种各种杂粮，使长短结合，以短养长，收到良好效果，获取了优厚利润。之后，他继续在荷属怡厘埠创办裕兴垦殖公司，在日里创办笠旺垦殖公司，在英属槟榔屿开办万裕兴垦殖公司。从1866年至1898年这三十多年间，张弼士的垦殖事业不断发展，仅日里笠旺垦殖公司就投放了数百万盾，先后建立胶园八所，直径百余里，拥有雇工数万人。其中一座胶园，其家人乘坐马车往游，从进园朝直线驰行，到出园时候花了四个钟头。垦殖场内附设有橡胶及华茶加工厂，并由国内招雇熟练烤茶工人焙制茶叶。垦殖场及各种加工厂的工人，其来源有一部分原是被英荷殖民主义者从香港、澳门诱骗来的契约劳工（即卖猪仔到当地的侨工），因满期后不愿再为洋人卖命而跑来受雇。此外，在张为清政府派为槟榔屿领事和新加坡总领事一段期间，许多失业侨工央求张解决失业问题，张弼士顺水推舟，把他们安置在自己的垦殖园和矿场做工。据张氏家人说，张在巴城、新加坡、槟榔屿、棉兰等处侨区，也颇办了一些善堂、学校、医院、老人院之类慈善事业，这些失业侨工，与其在英荷资本家的皮鞭下讨生活，不如在“自己人”的腋下卖力吃饭。因此张弼士的各个厂矿企业的劳动资源，得到源源不断的补充。张弼士利用这批剩余劳动力，从他们身上榨取了巨额利润。

1898年张弼士在英属文东埠开办了一所东兴矿务公司，开采锡矿。这个锡矿矿层深厚，矿质精纯，冶炼质量极佳。从1898年开办至1914年第一次世界大战开始的16年间，张弼士从这个锡矿场获得了惊人的利润。另外

他在英属廖岛购买了一块石油矿地，未经开发，转卖给了外国公司。接着他又在巴城开办了广福、裕昌远洋轮船公司；后又在日里开办了一间日里银行，专门办理英荷两属的华侨储兑信贷及侨汇等业务。此外，他还组织了一个贯通海内外的药材批发业，以新加坡的张裕和、万安和、万山栈三大药行为基点（由长子张秩君总摄其事），在巴达维亚设立慎德药房（由萧子然任经理），在香港德辅道西设立万信和（由李瑞廷为经理），在广州靖海路第一、三、五、七、九号门牌一连五间大楼设立张裕安堂（由其妻弟朱寿山为经理）。这些药行专门在国内采购药材，兼营名贵国药，如人参、鹿茸、犀角、麝香、防党、牛黄等药材和一般成药，由东北、华北运至山东，然后转运广州、香港，转输新加坡、巴城，批销海外各地，并由海外输入肉桂、虎骨胶、燕窝之类及一些西药回国。华侨集中的海外市场曼谷、河内、东京（日本）、三藩市、纽约、菲律宾、檀香山等地的中药行业，多向张氏的药行订货。此外，张弼士还在南洋购置了大量房地产业，如棉兰的当铺街，槟榔屿的莲花街及苏门答腊张氏都拥有大量房产。巴城郊区他也买了不少田地鱼塘。张弼士在全盛时期，其国内外全部资产达到七八千万两之巨（当时南洋荷属使用盾，英属使用叻币，香港使用港币，国内使用银两。曾由其堂侄前交通银行总稽核张赞成折合两计算），成为当时海外侨商中首屈一指的巨富。

1892年，清廷驻英钦差龚照瑗衔命考察欧美富国之道，途次槟榔屿时，曾特地走访张弼士，询问英荷殖民政府开发南洋群岛富强兴盛的秘诀，及张本人成为亿万富翁的窍门。张氏家藏《先考弼士府君生平事略》载有如下一段谈话：

龚问：“西人操何术而能使南洋诸岛商务隆盛若此？”

张答：“非有他术，货殖传不云乎，因人地之宜，利导教诲，以法律整齐保护，使人乐事劝（疑勤字）工。若水之趋下，不召而自来，不求而至。至夫农不作则乏其食，工不作则乏其用，商不出则三宝绝，虞不出则财匮少，财匮少则山泽不辟，此四者，衣食之源也。源大则饶，源少则鲜，上则富国，下则富家，贫富之道，莫之予夺。巧则有余，拙则不足，此自然之验，而西人能实行之，又暗合其计然。所言积蓄之理，务完物无息币，使货币贸易，便利流通，此其所以能兴商获利也。”

龚问：“君致富又操何术？”

张答：“吾于荷属，则法李克，务尽地力。吾于英属，则法白圭，

乐观时变。故人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇致赢，力行则勤，择人任时，能发能收。亦如吕尚之谋，孙吴用兵，商鞅行法。若智不足，与权变，勇不足，以决断，仁不能，以取予，强不能，有所守，终不足，与学斯术，吾服膺斯言，本此为务，遂至饶裕，非有异术新法也。”

1900~1903年间，各资本主义国家由于农业生产过剩，引起世界性的经济危机。在经济危机的震荡下，张弼士垦殖公司的橡胶、椰子、咖啡、华茶销不出去，货积如山。附设橡胶茶叶加工厂，无人订货加工。锡价暴跌。日里银行储户锐减，侨汇直线下降。市场银根短绌，银行周转不灵，影响张氏的药材行业销路迟滞，进货困难。当时外国财团资本乘机吞并了大大小小的胶园，低价收买了大量工厂，许多华侨企业陷于破产。面临这场经济危机，张弼士紧缩开支，裁员减工，停闭部分矿井，收缩农垦企业。一面向八房子孙搜集个人私蓄，卖掉一部房产，并以一部产业作为抵押，高息向荷兰银行贷得一笔资金，才勉强将企业维持下来。张弼士的南洋总挂沙^①张耀轩，系梅县松口人，为张弼士的邻邑同乡，在荷兰殖民地做洋官，历任荷属棉兰的“雷珍兰”（Lieutenant）、“甲必丹”（Captain）、“玛腰”（Mayor）等职，与荷兰政府有密切的关系，熟悉当地舆情，张氏倚为肱股，视为心腹。在解救上述这场危机中，他替张弼士出力不小。

二 张弼士与清廷和北洋的关系

清朝末年，清政府曾训令各省大吏延揽南洋富商回国投资，兴办实业。张弼士在南洋声望卓著，早在1893年被清廷委为驻槟榔屿领事；翌年，调升驻新加坡总领事，并赏赐头品顶戴（当时领馆经费自筹，任斯职者大都是富裕侨商——编者）。

1900年，华北数省发生灾荒，黄河决口，泛滥成灾。清廷又把张弼士从海外召回，委派督办直顺赈捐兼办河南郑工赈捐。张在南洋募捐了100万两，清廷赏赐了一块“乐善好施”的牌坊，竖在他大埔的故里。

1903年，清廷召见张弼士，要他设法“招徕华商振兴实业”，并于次年任为“考察商务大臣并督办闽广农工路矿事宜”。当时张已年逾六十，且患深度近视，又兼风湿，曾被特准觐见时免于下跪及戴眼镜上朝。从此，张弼

^① 挂沙（Kuasa）即全权受托人，其权力较总经理为大，有全权处理委托人一切产业和企业。

士每逢敬神祭祖，总叫家人撤去蒲团拜垫，只拈香拱拜而已。礼毕每对人言：“皇上尚且免去大礼，皇天后地，列祖列宗，谅能鉴宥！”言下不胜坦然自得。张弼士在这次召见后，呈上一个奏札，包括：一、招商承办农工路矿。二、招商兴垦水利。三、兴垦山利种植。四、兴垦山利矿务。五、招商兴办水利。六、已垦与未垦均宜筹办水利。七、招商设立农贷公司。八、招商兴办工艺，招募工役。九、招商兴办铁轨支路。十、招徕外埠商民。十一、权度量衡圉法宜归划一。十二、增设各省商官。这一奏札提要在张氏家藏的张弼士《荣哀录》中发现，惟缺奏札全文。

1904年湘、鄂、粤三省绅、商、士子要求废除清政府与美国公司签订的出卖粤汉铁路的合同，主张收回集股自办，在这次收回路权的斗争中，张弼士以粤方绅商代表人物姿态出现，与全省绅商一道，与湘鄂两省取得联络，极力抗争。当时为了激励湖南绅商参与共同斗争的信心，《粤东全省绅民力争不可以美国人倍次接办粤汉铁路公启》中有一段这样写道：粤汉铁路“争回自办，粤人有张弼士侍郎肩任其事，鄂省复有南皮尚书鼎力主持，与湘绅同德同心，方谓可破中国向来敷衍迁就之积习，夺外蔑视之奸胆，申正义以绝阴谋，壮国威而保权利，在此一举”^①。清廷慑于群愤，遂将粤汉铁路收回，允由商民集股自办。

在粤汉铁路收回自办以后，清廷曾命张弼士负责向海外侨商募股。清廷军机部致两广总督岑春煊的一封电报说：“奉旨，岑春煊电奏悉。据称粤汉铁路争回路权，赎路约需银七百余万两，广东分认三百余万两，已嘱张督代借洋债应急，惟洋债还款，粤力断无可筹，拟请特派太仆寺正卿张振勋出洋筹款，广招内外侨商，不令暗附洋股等语；此路赎回自办，实在全局有益，出洋招集华股，能否不能暗中搅杂，别无流弊，着会同张之洞妥筹办理，钦此！枢齐。”^②张之洞为筑路筹款事致岑春煊的佳电也这样说：“粤绅公电纷来，义形于色。……张侍郎振勋、张京卿煜南（按即张弼士的南洋总挂沙张耀轩），皆擅雄资，宜尽义务……”^③张弼士也曾“广招侨商”，募集和自投了大量股本，使粤汉铁路得以继续修建。

到了1911年春，清廷先后向日本和英、美、德、法四国银团举借大批外债，并为了取得这些借款，宣布“铁路国有政策”，把全国铁路出卖给帝

① 公启原稿见广州中山图书馆资料参考研究室收藏粤汉铁路资料卷剪存当时清末报纸。

② 此电原稿均见广州中山图书馆资料参考研究室所藏“粤汉铁路张文襄公电稿”油印卡片。

③ 此电原稿均见广州中山图书馆资料参考研究室所藏“粤汉铁路张文襄公电稿”油印卡片。

国主义。张弼士和海外华侨在粤汉铁路投进的大量股本，仅发回六成付款，蒙受重大损失。为此张弼士曾戟指大骂盛宣怀：“铁道！铁道！什么铁道？简直窃盗！”

清廷的“铁路国有政策”激起了全国各阶层的反对，保路运动蓬勃展开。张弼士也不断上疏清廷，力言铁路国有不当。岑春煊也参奏清朝，诋张商贾愚庸，不识时务。张弼士经此打击，心灰意冷，原由筹划兴建的广厦铁路（由广州黄埔经汕头至漳州直达厦门）全部测勘工程，业已竣工，他经此打击，即打起退堂鼓，中途撒手，拂袖而去。

1910至1911年间，张弼士被任为广东省商会总理，接着复被任为全国商会联合会长。当时中国人民反清斗争风起云涌，局势动荡不安，张氏乘他被任为南洋劝业会广东出品协会总理的机会，再度回到新加坡，这时他已经到了七十高龄。

当革命党人在海外从事革命活动的年月，张弼士曾暗示南洋所属分支公司对海外革命党予以经济上不公开的援助。他回到新加坡之后，正值同盟会需款孔亟（张氏长子张秩君为同盟会会员），他曾通过胡汉民暗中帮助孙中山三十万元（据张氏长媳妇聂国英追忆，此款曾由胡汉民给予收条）。

民国成立以后，张弼士被袁世凯聘为总统府顾问，并促张返国共商国是。他由长子秩君陪同，带了五名保镖重返北京。当张弼士见袁世凯时，穿了一套特从伦敦订制的燕尾服，袁见了十分欣赏，上下打量，拍拍张的肩膀说：“你真有西方风格！在招待外宾时，一定要把这套宝贝东西穿来，让外国人知道，他们有，我总统府亦不缺。”在1912年至1913年间，张弼士以总统府顾问的身份经常往返北京烟台之间，经营他的张裕酿酒公司。自从张氏走上政途，虽然南洋企业委托总挂沙张耀轩管理，香港、广州、佛山、惠州、开建、雷州、海丰各地企业均有专人摄理，但仍殷殷过问其事。据烟台张裕酿酒公司司库黄修梅告诉萧夔龙说张氏甫抵烟台，各方面的电报即纷至沓来，由他经手，旬日之间，即付过一笔很大数目的电报费。因此当时烟台电报局从收发电报的频次，即可预测张弼士是否抵达烟台。不久，袁世凯又任他为约法会议议员及参议院参政，同时还授给二等嘉禾勋章。他对于当时各派系的官僚政客的夤缘拉拢，党同伐异的种种怪现象很看不惯，曾向北京的广东客籍京官用自己的客家话说：“真家伙像大埔的猪仔墟场，我又唔系阉猪师傅，蹲在那里做什么？”（大埔县有一种专门买卖猪苗及替养户阉割小猪的市集，叫做猪仔墟场。）第一次世界大战发生后不久，美国初未参战，企图乘各国打得难解难分的时候，攫取远东权益，因此邀请袁世凯派一

个考察团赴美考察。袁世凯委任张弼士为中国实业考察团团长，前往美国考察。张氏接到这一任命，因为年事已高，又要远涉重洋，且当时德国潜艇经常在太平洋滋扰生事，内心颇为忐忑不安。他的家人为他算了一张流年，说这两年张家要见孝服，但有妻妾九人分担关险，张氏身上大概不会有何闪失。他在赴美之前，特在香港买了五百万元人寿保险，然后就道。买这么巨额的人寿保险，据说当时在香港还是第一次。

这批考察团人员阵容甚盛，包括了铁道、工矿、纺织各方面的官商头面人物，据萧夔龙、张世助夫妇回忆，黄炎培先生当时也是考察团的成员之一。考察团一行到过纽约、华盛顿、芝加哥等地，受到美国总统威尔逊的接待。考察团与美国政府商定了筹设中美银行的计划。张氏家藏《先考弼士府君生平事略》中有一段说：“时充美国实业考察团长，君年龄七十以上，犹远涉重洋，往返数万里，借此考求商务。并与美国政府磋商，联合美资本家筹办中美银行，妥订章程，归国报命，仍照前议资本一千万元，两国分任，君个人承认三百万元，余二百万元由各省商会招募。”当中美银行的集资工作正在进行的时候，袁世凯贸然称帝，各地讨袁运动风起云涌，银行的筹备工作因而中止。袁登基后，复命张弼士到海外华侨方面筹款，张于1916年重返南洋，后袁世凯病逝数月，于当年中秋之夜在巴达维亚逝世。张弼士死后，继任总统黎元洪还为张立碑。《大总统（按即黎元洪）特颁前参政院参政张振勋碑文》中有一段说：“民国成立，前大总统（按指袁世凯）电召入都，任命考察南洋商务，筹办内地开埠事宜……凡有关侨民之生计，实业之企划，无不諏访于君，中外属望，咸欲叩其夙蓄，迪我帮人，声誉赓赓日隆，而君已不及待矣！”张弼士生前与北洋关系，由此略可概见。

张弼士在国内创办的企业，除烟台张裕酿酒公司创于1894年，为时较早外，其余在广东投资的企业计有开建金矿公司、省城亚通织造厂、惠州福兴玻璃公司、海丰平海福裕盐田公司、佛山裕益砂砖公司、雷州普生火犁垦牧公司等企业（以上均系独资创办），均在1916年（即张氏逝世之年）左右先后停歇倒闭。这些企业停歇倒闭之后，其中雷州普生火犁垦牧公司场地，后为陈济棠作“南天王”时霸占；佛山裕益砂砖公司厂房于抗日期间为当地竺戡炳贱价强买赠予日人；广州靖海路张裕安堂五幢楼房，于抗战结束后为广东政客李大超（国民党广东电政局长）、王孝英（国民党立法委员）夫妇所强占。

张弼士为什么选择清末民初这一动荡不安的时期回国创办各种企业，这些企业又为什么崩败如此迅速（前后不过六七年间），笔者手头没有足够的

资料可以说明。张弼士的《荣哀录》曾说到创办上述企业：“费巨资数百万，适遭此变（按指张氏逝世）沦丧殆尽，功败垂成，人咸惜之！”除此别无资料可考，特将这一问题提出，作为钩沉的线索。

三 张氏生平轶事和一些传闻

张弼士年少家贫，常为其姑丈饶家帮工。饶家为大埔“望族”，瞧不起张弼士。一次他被姑丈打了两记耳光，愤而对姑丈说：“你欺负我年小家贫，等我长大了给你厉害看！”姑丈以鄙夷的口吻奚落他说：“穷小子，长大了又怎么样？难道你会发达不成？如果你配发达，我饶家的灯笼颠倒来吊！”张弼士也狠狠回嘴说：“好！记住你的‘金言’。走着瞧吧！”张弼士发达致富之后，在奉召赴京觐见回到大埔故里时，特命管家制了一对纱纸“饶府”灯笼，明烛高烧，颠倒悬挂，还备了三牲礼品，鸣锣响鼓，直奔饶家，为姑丈送了这份“厚礼”，消了当年心头的积愤。

张弼士早年在荷属承包酒码的时候，一次和荷兰人拉辖到法国驻巴城的领事馆坐谈，法国领事招张共饮，并向他推荐法国白兰地的优点。微醺中领事告诉他说：“这酒如果能在我国北方以天津烟台所产的葡萄酿造，酒质并无逊色。”张弼士问他什么道理，法国领事坦率告诉了张氏：原来英法联军入京时，该领事随法军参与了侵略队伍行列，当时驻屯天津附近的法国士兵，从烟台采集了大批葡萄回来，将随军携带的压榨小机器拿来榨汁酿造，果然味道十分香醇。一些法国官兵曾议论以后在天津设厂酿酒，不久战事和息，法军从天津撤退归国，无法达到愿望，乃将机器毁弃。张弼士听了这席话后，即默记在心。到了光绪十七年，张弼士应督办铁路大臣盛宣怀之邀，从香港抵达烟台，即与盛宣怀商量，着手筹办起烟台张裕酿酒公司来。

关于张弼士在巴达维亚和亚齐创办广福、裕昌两个远洋航运公司的经过，在华侨社会中也有这么一段传说：1898年，某次张弼士准备偕两位他属下的高级职员和一位雇用的德籍家庭医生，从巴城到新加坡办理事务，叮嘱管事购买美国花旗轮船官舱票四张。次日，管事把船票买了回来，却是官舱票一张，统舱票三张。他问明原委，才知道原来是美国花旗船禁止华人乘搭官舱，那一张官舱票还是德籍家庭医生亲自出马买到的。张弼士不禁勃然大怒，把四张船票撕得粉碎，猛然向慈禧赏赐的御窑乾隆宝蓝大花瓶掷去，愤激地说：“好家伙！华人不能乘搭官舱，这是哪来的规定？清政府不办商船，让我张振勋来办！记住：以后我的商船一律不给美国佬卖票！”为时不

久，由华侨创办的第一艘远洋轮船，便开始游弋在辽阔的太平洋上了（当然，张弼士为了发展海外各项企业，本身也有办理远洋航运的需要）。

张弼士在没有创办广福、裕昌远洋航运公司之前，一次乘船从槟榔屿到新加坡，在船上的休息室翻看一函线装的魏源《海国图志》，一位英国绅士走来要了一卷翻了几页，以轻蔑的口吻用英语说了一句：“中国人懂得什么学问！”张弼士听了非常恼怒，用英语问道：“你大概是到这里经商的吧？我想你大概是皇家学院的毕业生。”那英国绅士傲然回答：“那还用说。”张弼士继续问：“那么阁下在大公司里一定有资本！”英国人大言不惭地回答：“皇家属下的大埠，多少总有一点。”张弼士于是一本正经地对这个英国人说：“我对学问是外行，但我懂得的经营知识并不比你差。你到这里来经商，有皇家的保护，有兵舰作后盾，亏了本也有国家补助。我没有这些东西，但仍然能胜过你们！如果你够胆量的话，我们可以痛快地打一次赌：你我各出二十万镑，同时经营同样的企业，建立严密的账目制度，除了开矿一门之外，请你选择一项你认为最有把握的企业来做，以五年为期，结算时看谁赚的钱多。如果你的盈利比我大，我甘愿卧在铁轨上让火车轧死；你输了该怎么办，由你自己提条件。有种的就敢这样做！我们马上就可签合同，由全船的人作证。”这番话说得这个英国人哑口无言，进退维谷。最后张弼士警告他说：中国人有的是聪明才智，不是草包，要这位英国绅士把眼睛放亮一点。当时同船的中国人听到这件事，都引为快事。《清稗类钞》对这件事曾有概括记载，但远不如一些老侨和张氏家属谈得具体。

张弼士发迹之后，热衷功名，曾以巨资捐得“三品京堂”。晚清的谴责小说家黄小配所著《廿载繁华梦》中曾揭发了这件事。张弼士尽管花了大量银子，捐了功名，但他对殖民主义者的封官许爵，却无动于衷。英荷殖民当局曾拟授予张弼士以官职，均被张拒绝。张氏家藏《先考弼士府君生平事略》中有一段说：“时英荷政府以君兴商辟地，增益税务，有功地方，礼遇优隆，欲授以职，君婉词谢之。人问故，君曰：‘吾华人，当为祖国效力也！’”

当张弼士在北京任约法会议议员、参议院参政的一段日子里，他不时带着一二亲随，到酒楼餐馆向侍者要张裕酿酒公司出品的白兰地、葡萄酒。当侍者把他指定的酒送了来，替他拔开瓶塞，斟满一杯，他还不让侍者走开，缠着侍者问：“你喝过这酒吗？我走遍天下从没喝过这样的好酒——举世无双的好酒！来尝尝看！”硬要侍者满满喝完一杯，才满意地让他离去。第一次世界大战开始不久，张弼士以中国实业考察团团长的身份前往美国，不久

美国的三藩市举行巴拿马万国博览会，张弼士特地携酒前往参加。当他获悉张裕酿酒公司的产品获得金牌奖时，非常激动，在颁奖和发还样品的典礼上，张弼士抱着红绸裹着的酒樽，像从襁褓中接过初生的婴儿一样，频频亲吻，两眼闪着泪花。他还在三藩市（洛杉矶）的侨团会馆招待他的宴会上说了如下一段话：“承蒙诸位的好意，这算不得什么。在这盛大的酒宴中，一眼望去，锦绣华堂，全是令人自豪的东西：一件是早就世界驰名的中国大菜，一件是享誉环球的中国瓷器，摆满整个大厅，还有一件是这新获得国际金牌的中国名酒，都是举世无双的东西。唐人是了不起的，只要发愤图强，后来居上，祖家的产品都要成为世界名牌！”这一席豪言壮语，很快在华侨界中流传开来。当张氏家人与笔者谈及此事时，还能把当时的盛况绘声绘影地说出来。

广东开建金矿公司创办的经过，据张氏家人说，当时广东开建城外有一个山区发现了金矿，当地报矿人自忖当地政府和族人无力开采，乃派人携矿苗和草图走访张弼士。张氏给了报矿人一笔为数不少的报酬，遂将矿苗寄往南洋，经矿师化验，确认该矿含有金质。张即从南洋英属文东埠自办的东兴矿务公司调回开采人员及一部采矿机器，将山区重价收购，呈准开采。挖了一个时期，矿路突然中断，矿砂消失。该公司主事人曾一度设坛建醮，祭奠山神，妄图求助神明，找回矿路，结果徒劳。

张弼士对兴办学校及其他慈善事业曾捐过不少钱。南洋的槟榔屿中学及香港大学，他各捐赠过十万大洋（《大埔县志》曾提到这一数目；广州《羊城晚报》作者徐续认为槟榔屿中学为张弼士首创的海外第一间华侨中学）。这两间学校为张氏子孙长期保留了两名世袭的免费学额，一直至今。他还在汕头育善街及裕安街买了百多间楼房，作为“育善堂”的堂产，专为当地居民及乡人办理慈善事业及外出求学的补助基金。张氏死后不久，由其遗裔捐建广州中山大学校舍一座。广州岭南大学也获捐赠，建了一座“张弼士纪念堂”大楼，门楣大理石镌刻的上匾，至今仍在。据中山大学外文系退休教授张掖对笔者说：张弼士在国内外办过许多学校和慈善事业，但在大埔故里却办得很少，因为他怕引起故乡的族里姓界的争执，宁愿在乡里少办，在大城市多办，因此对于办理地方慈善公益事业，张弼士有：“填河不填井”的说法。张掖还说：汕头的“育善堂”由于管理不善，房产收益每为管理人所中饱，张掖赴法留学时，曾得张家资助过大洋四十元，以后未见“育善堂”汇过学款，靠勤工俭学在法国大学毕业。

张弼士在南洋一些大埠中修建的宅第别墅，均用大理石镌上“五知堂”三字。这个名称是用来纪念他父亲的。张父兰轩，原是大埔的山乡教师，一

次散馆回家，在山间凉亭中拾获过路人遗落的一个包袱，打开一看，竟是一包沉甸甸的银子。他守在凉亭里等候失主来领，直至日落西山，果见失主回来，乃将原包归还。失主以张拾金不昧，酬予二十两银子，他拒不接受。失主以为他嫌少，再添二十两。他向失主正色说道：“君子固本，我读书人不贪图意外之财。如果我有贪念，也不会替你守着银子大半天。要是我背了你的银子走了，虽然无人知道，但是还有：天知、地知、神知、鬼知、自己知。”这就是“五知堂”命名的来由。

张弼士除在海外侨居地大建“五知堂”外，还在广州米市路崔府街建了一座“张孝友堂”，靖海路建了张裕安堂，广州河南新张里也建了一座三堂二横的五知堂府第。这些府第都是雕梁画栋，极尽豪华。“张孝友堂”的水磨砖，全系张氏所办的佛山裕益砂砖公司自制，且镌有“张振勋监制”的印记。张弼士的烟台张裕酿酒公司的葡萄园东麓，亦建了一簇豪华别墅，这些别墅均有精美的陈设，一些清廷赏赐的宫闱古董字画，都摆设悬挂在客厅。这簇别墅，一部分用作外国酒师居所，如荷兰酒师雷德弗、奥地利酒师哇务和拔保（原奥地利男爵）、意大利酒师巴获士多奇及其家属和外国厨师都住在那里。由于这个园囿包绕于葡萄的翠围中，间种着许多烟台苹果，景色优美，亦为张氏款待贵宾的所在。当时许多华侨头面人物，归国漫游青岛，途次烟台，必到张裕葡萄园参观。其时国内不少显要亦曾到此。康有为到烟台张裕别墅下榻时，曾写下“浅饮张裕葡萄酒，移植丰台芍药花，更读法华写新句，欣于所遇即为家”的诗句。张氏在大埔黄堂乡故乡，也兴建了一座规模宏大的云禄第，砖瓦由张氏佛山裕益砂砖公司监制，玻璃由张氏所办的惠州福兴玻璃公司加工。当云禄第兴建时，因斩削依山岩石，引起岩层崩裂，压死不少泥工石匠。张氏的长媳何氏，侄媳荏嫂，均葬身山腹。另一亲眷怀孕在身，在现场修理工具，亦被砸死，造成举家“三尸四命”的惨剧。经此事故后，云禄第才缩小建筑规模，建成拥有八十余间厅房的苑宅，专为当差、佣工、轿伕、丫环，及储放牌匾、大轿及其他杂物之用（以后移作当地小学）。嗣后张氏再聘“明师”，重行测勘，于附近再筑光禄第，先后花了三年时间，筑成三堂四横，一围走马楼格局的园囿，计拥有房舍一百二十余间，大小厅堂十余处，天井十六方，还辟了占地颇广的花园，并在东山斜麓建了西式别墅一座。光禄第与云禄第连在一起，真是楼阁连云，极一时之盛。张氏家人多分居在南洋及国内各大城市，老家只留发妻陈氏及一些旁系亲属，乡间这么一簇大而无当的楼房，却没住上几个家人。

张弼士生前十分宠信南洋总挂沙张耀轩。他临终前把这位挂沙唤至病榻

前叮哼说：“我的家业有仗你善自维持，务望有始有终，日后倘有谁侵吞我的家产，必然不得善终！”张挂沙在张氏死后，即向张弼士第四宠妾朱运芝以40万两向他买了一个保险箱的产业契据、债券、凭证（张弼士在南洋的一部产业契据凭证，生前置于一特制保险箱内，密交朱运芝保管）。朱运芝年少无知，竟将这一命根子贱价私售。张挂沙获得这些产业凭证后，登即转账过户，从此更加富有。但后来张挂沙因日里银行（原张弼士独资经营）倒闭破产，债户临门，走投无路，终于吞金自杀。

张弼士于巴达维亚病逝后，其灵柩运回大埔原籍时，黎元洪曾特派广东省长朱庆澜亲临吊唁。从汕头至大埔，灵柩仗仪所过之处，沿途纷纷摆设“下马桌”（路祭）祭奠。至于海外丧仪则更隆盛。张氏家藏《先考弼士府君生平传略》有一段说：“灵柩自巴城过槟榔屿，及由新加坡至香港，英荷政府皆下半旗致哀，英督及香港大学监督均亲临致祭。”为什么英荷殖民政府对张弼士的丧仪表现得如此隆重，竟下起半旗来，以国家元首待之，那是很值得玩味的事。

四 张氏的家庭及其家业的衰败

张弼士原配陈氏，一直在大埔原籍看守老家，还有八位妾侍，一共生了八个儿子。各房子孙，坐享其成，一贯骄奢淫逸，挥霍无度，对于各项企业，绝少过问。张氏晚年回国投资，参与政事活动以后，其国外产业，早依殖民地法律挂沙与心腹张耀轩经营（全部仍独资享有）。因此张氏一旦逝世，产业纠纷便纷至沓来。挂沙人与主权人之间，债权人与债务人之间，总公司与分支公司之间，张氏各房兄、弟之间，聚讼纷纭。有的官司一直打了二三十年还不能解决。各房为了争夺遗产，都各自豢养了一群律师，其中有英国皇家律师、荷兰律师和中国律师（如八大房共聘英国皇家律师罗文为长期律师顾问，聘期达三十余年之久）。这些律师挟着手提包往挤挤满整个客厅。

张弼士长子璲琅，性情桀暴异常，又复荒淫无度，挥金如土。因张弼士对其用度严加限制，璲琅怀恨在心，竟准备买凶手暗杀乃父。唯事机外泄，为张弼士发觉。张乃乘璲琅远游巴黎之际，托词病危，诱其回家，按下毒打一顿，然后命其写下“忤逆状”，撵出家门。以后璲琅长期流浪，抗战前曾一度到烟台张秩君处寄食，旋又重返南洋。闻在一次苏门答腊火山爆发时，因走避不及，葬身焦谷。

第四子剑豪，早年随父在北京时曾和曹锟的儿子互争一名妓湘妃轰动一

时。一日两人在妓院里狭路相逢，曹锟的儿子破口大骂：“哪来的小子，有几个臭钱敢与老爷争风？”张剑豪厉声回答：“老子的钱，你一家连你的祖宗也挑不动！”曹子立即掏出一沓外国钞票往桌上一拍说：“有种的就掏出钞票来和老子一齐往火盆下注，不然就给老子滚蛋！”这两位洋场恶少竟把火盆移至跟前，你一张，我一张，斗起烧钞票来了。最后，曹子终于不敌，气馁而走。张弼士死后，张剑豪继续恣情纵欲，不久把所得遗产花得精光，穷极无聊，曾于1925年胡汉民任广东省长期间，以乃父当年捐赠孙中山由胡汉民写的30万元的收条，向胡索还。胡嘱张大埔同乡邹鲁把他赶走。剑豪穷极，入张弼士生前在香港捐建的静修庵为庙祝，在庙里替人解签，并卖些香烛度日。

张弼士国内的产业，为长房张秩君继承，张氏兄弟因分产不匀，视张秩君为眼中钉。其四弟剑豪，五弟思琅，曾共谋诬告秩君盗卖公产，并密备炸弹，企图炸死秩君。秩君自新加坡乘轮回国时，他们又买通法庭，由新加坡殖民当局密电香港警务司，准备于张秩君一抵香港口岸，立即予以逮捕。张秩君事前闻讯，棋先一着，于船抵香港前化装脱逃，幸免于难。秩君返抵烟台之后，乃与南洋兄弟一拍两散，长久不与往来。后来思琅因拆卸炸弹，不慎爆炸，以致双目失明。

张氏第三子美琅，早年与大埔罗五馥结婚，美琅为秀才，五馥颇习诗文，两相唱和，情感甚笃。一次张弼士在广州张裕安堂宴广州绅商及各国领事，席间罗五馥与美琅另一侍妾由发生口角而撕扯动武，举座哗然，张弼士当堂大怒，逼美琅写具休书，将五馥撵出张门，美琅忆妻殊甚，抑郁致死。

民国初年，张家虽然败迹初露，经济上还算暂时稳定。其时张秩君以同盟会会员资格，做了一任大埔县的民政长（即县长）。为了沽名钓誉，在办地方慈善事业方面，也曾花过几个钱。及后张秩君掌理了烟台张裕酿酒公司，与山东军阀颇有交结。到了1930年前后，张家已经式微，为了撑持破败的门庭，曾托当时驻烟台警备司令大埔同乡温建光出面，花去一笔银子，替秩君的第二个儿子张世钊活动为山东文登县长。

张弼士在国内的长房张秩君生下六个男孙，三孙世琯、四孙世燕，在上海复旦大学读书期间，无心课务，声色犬马，无所不为，经常在外胡闹。张世琯曾一度回到汕头，仿效西洋骑士，穿起军装，挂皮带，佩手枪，携带两名不三不四的女人，回到大埔老家，在光禄第的东山别墅住下，每晨纵马疾驰，夜半以花园的松干作靶子，扳动枪机，砰砰射击，村人为之侧目。在老家玩倦之后，回到汕头，佯称结婚，电促烟台张秩君汇钱寄酒，大摆筵席。

到了广州和上海，也经常在姊妹行中招摇乞借，到处伸手要钱。后因需索不遂，竟在上海某旅馆内仰药自杀。

世瑄自杀不久，四弟世燕从复旦大学回到烟台，又因调戏女伶滋事，为一邻座军官殴致重伤，以后毙命。

张弼士死后三十年间，国内外产业相继败尽，国内企业只余下烟台张裕酿酒公司，然而也已负债累累，奄奄一息了。

张家破落之后，张弼士的长孙世鏊目击家道中落，债台高筑，曾一度在广州白鹅潭投海自杀，获救后前往香港，为九龙一间古老教堂作司阍人（该教堂张弼士生前曾捐助建筑费）。次孙世锋新中国成立前居广州惠福路，以西关少爷姿态出现，日夕托着鸟笼，进出茶楼酒肆。早年他拉得一手好胡琴，曾为京津名票友，声噪一时。其手持胡琴一把，据其告诉笔者，为梅兰芳当年琴师所有，由于穷窘，押与张家，落入其手。新中国成立后，世锋常为广州京剧团客串伴奏，颇受观众欢迎。该团曾力挽世锋为团正式琴师，不就，坚往香港，住在九龙一低矮阁楼，生活坎坷，靠向香港九龙亲友乞借过日。张氏六子琪琅，一直留在烟台酒厂，不久才在烟台病逝。至于张氏七子应钊、八子应铨两房南洋遗裔，迄今消息杳然，风流云散，不知所终。

（本文经张世助、萧夔龙夫妇及张掖教授校阅补充，谨此并致谢意。——笔者）

附 录 一

粤东全省绅民力争不可以 美国人倍次接办粤汉铁路公启全文

粤汉铁路美公司违约私售，且在粤地购地滋事，枪毙人命，民情鼎沸，正呈请督抚两院咨明总公司理论。适湖南众绅激于公义，力斥美公司违约之咎，迭次电争废约，词严义正，为湖南杜后患，即为中国伸公愤，粤鄂绅民，佩钦之余，以手加额。亟欲联为团体，争回自办。粤人有张弼士侍郎肩任其事，鄂省复有南皮尚书鼎力主持，与湘绅同德同心，方谓可破中国向来敷衍迁就之积习，夺外蔑视之奸胆，申正义以绝阴谋，壮国威而保权利，在此一举。乃近日接到同乡京官来函，谓湘绅调停，其事电外务部，请以美国人倍次接办粤汉铁路，阳居废约之名，阴受欺蒙之害，不胜骇异！事件重大，若不及早声明，恐以暴易暴，湘省固受其害，粤鄂亦因人受祸，悔将何及？谨为有心世道者详述之：美公司违约已有确据，明明约章所载，悍然不

顾，狼子野心，能安保后来者不蹈前辙？乃湘绅为之掩耳盗铃之举，知二五不知一十，其不可解者一。闻现拟接办之美商倍次，即系原订合同之人，其人之不可靠者已有明征，乃前此既责其违约，后复许其接办，湘人虽愚，当不至此，此不可解者二。外人素无信义，欺凌中国，日甚一日，其背约私售，贻害中国者至巨，乃不坚持力争，有始无终，隐忍迁就，其不可解者三。湘人忠勇素著，从前拒绝通商，持之甚力，引狼入室，当非所愿，乃此次废一美公司，复立一美公司，一若忘美人曾失信违约者，前此义气安在？其不可解者四。当前数年，美华公司订约之后，外闻啧有烦言，谓当事者各得巨资，以至所签合同，中国事事吃亏。在当事者恐一经废约，则前此得多赃，必致败露，其欲粉饰了事，故无足怪。乃湘绅亦甘为其所愚，明知于始而昧以终，入人圈套毫无觉悟，其不可解者五。以美人接办华美公司，其义不知发自何人？窃谓湘绅济济多才，必能察建言者之居心，而力斥其谬，不意湘绅竟自电请外务部准美人接办，使私怀者得以置身事外，湘人甘冒不韪之名，其不可解者六。献此策者必谓新举之美人殷实可靠，不致再蹈私售前辙，以动湘绅之听。夫所谓殷实可靠者，献策之人能具结力保其无弊乎？抑湘绅已察实所举之美人得有殷实之确据乎？窃谓献策之人，此时必受人贿赂，以此甘言，以愚湘绅耳。其人之是否殷实，湘绅决不知之，既不知之，而冒昧电达外务部，以中奸人之计，不可解者七。粤汉铁路者，湖南仅居其中，其首尾两段，固粤鄂地也，事关三省，非湘绅所能专主，乃粤鄂同争于前，而湘绅擅专于后，其电达外务部，并不商明粤鄂绅民愿否？而贸然为之，一如此路湘人得操其柄，可抹煞粤鄂之人者，其不可解者八。总之，铁路关系紧要。美公司既种种违约，此后无论美人不能承办，即别国之人，亦断不许接办，自应查明前议，收回自办，方为万全无弊。即或三省财力或有不及，则废约后从缓筹款兴办，亦无不可。此乃杜患固国之计，湘绅电请外务部许令美国人接办，如仅办湖南铁路，粤鄂不敢过问，倘以粤汉铁路属之，则勿谓秦（漏一字）无人，粤绅当联络鄂绅群起拒之，断不能拱手听命，任湘绅之自误误人也！

附 录 二

张之洞致广州岑制台、张抚台佳电，
（不列年五月初十日丑刻到）全文

庚电悉。敝处初以粤借民款三百万，足资抵拨，甚慰！兹知此款亦尚虚

悬，自非借款应急不可。然借款极难，鄂湘所拟商借之款，前途尚未电复期限，抵押利息均尚未说定，尊处能另设法筹借最善，如欲由敝处汇借，则将来合同须三省分担责任方妥，尊意拟以何项进款作抵押？年限或愿长抑愿短？筹付本息指何的款？统祈迅赐筹示。争废美约之初，粤绅公电纷来，义形于色，此时何以寂然？并不过问，如张侍郎振勋，张京卿煜南，皆擅雄资，宜尽义务，似不便听其契置。究竟粤汉铁路绅中现由何人主持，祈详示，为鄙人所稔悉者，始能通电筹商。将来三省应各设粤汉铁路公司专局，至粤汉铁路总公司、总局拟当在鄂设，粤湘均宜派公正明白实心任事之员绅来鄂。公司经理，弟当遇事与粤湘绅会商兴办，以期联络一气。盖三省路事，有须各担责成者；有须通力合作者；有须看本省情形者；有须划一者；总以有益全局，早日成功为主。至兴工次第先后，及路线经由何处？工程师用何国人？必须公司商定，招股之法，虽各省不必尽同，必须不相妨碍。总之，无论路在何省，各省分筹之款，不能全无参差，总归于照本摊利，毫无偏枯，至公至平，若畛域过分，各存意见，必至窒碍难行，卓见如何？并望裁示！洞、佳。

上两项附录资料，系由张弼士家属提供线索由笔者于广东中山图书馆资料参考研究室查获，其中粤东绅民公启全文，系《粤汉铁路资料》卷内汇集的某收藏家所剪存的当日报纸，惜该报报头眉均已剪去，原载报名年月无法考查。附录二于《粤汉铁路张文襄公电稿》油印卡片中发现。此二资料，关系到张弼士在兴建粤汉铁路中的具体活动，且未见别处转载摘录，一并列作附录，作为研究张弼士及粤汉铁路有关史料的参考。

本文原载中国人民政治协商会议广东省广州市文史资料
研究委员会编《广州文史资料选辑》第10期，广东人民出版社，
1962，第157~181页

客属华侨实业兴邦的先驱者张弼士

韩信夫

张弼士是著名的客属华侨实业家。他在南洋致富后，以极大的爱国热情回国投资兴业，是近代客属华侨“实业兴邦”的先驱者，对清末民初中国资本主义发展产生过一定影响。他的辉煌成就，使他蜚声中外，被美国人誉为“中国的洛克菲勒”^①。今天，缅怀这位杰出的爱国实业家，认真总结其“实业兴邦”的思想及其实践经验，具有重要的现实意义。

—

张弼士，原名肇燮，别名振勋，1841年12月21日（清道光二十一年十一月初九日）生，广东大埔县西河镇黄堂乡车轮坪村（今大埔县西河镇车龙村）人。父亲张兰轩，秀才，山村塾师兼中医。张弼士年幼随父读过三年私塾，因家贫辍学，在当地竹器坊学徒。17岁那年（1858年，咸丰八年），家乡遭受灾害，张弼士告别了父母及妻子，从汕头乘船至荷属东印度巴达维亚（今印度尼西亚之首都雅加达，亦称巴城）谋生。

张弼士到巴城后，在华侨温某的纸坊做工，由于聪明勤奋，深受老板的信任，升任账房，温某还将女儿许配他做偏房。温某死后，张弼士继承其家产，独自创立酒行，行销各国洋酒，一面勤习当地语言，关注商务及社会状况，广交华侨及各界人士，善待并结识了一位荷兰皇室青年军官拉辖（此人后来做了荷属东印度总督），为其日后在南洋的发展奠定了基础。

19世纪中叶，荷兰殖民当局为开发东印度诸岛，鼓励华侨从事垦殖业。

^① 《扩张中美间商业之企图》，1915年8月5日上海《时报》第二张第三版。

张弼士率先应召。1866年（同治五年），张弼士在巴城创办裕和垦殖公司，种植椰子、谷子、咖啡、橡胶、胡椒、茶叶，并间种杂粮，将丛林沼地变为美丽农园，农园附近渐成市镇。荷人为酬其劳，遂委以承包酒税，烟税和典当税，由是张氏获利倍增，日益富裕。

1875年（光绪元年），张弼士在苏门答腊亚齐地区，开办垦殖公司，继续垦荒。1877年（光绪三年），张弼士在怡里创办裕兴垦殖公司，种植胡椒。1878年（光绪四年），张弼士与苏门答腊华侨富商张耀轩（又名鸿南）在日里合办笠旺垦殖公司，投资数百万盾（荷币），种植椰子、咖啡、橡胶、茶叶，先后建立橡胶园八处，附设橡胶及华茶加工厂，雇当地华工及从家乡招募劳工，共计万余人。又与张耀轩合办日里银行，专门办理华侨储兑信贷及侨汇等业务。张氏从垦殖业扩展到了金融业。

1886年（光绪十二年），张弼士为开辟南洋华侨航运业，在槟榔屿（亦称槟城）独资创办万裕兴轮船公司，购置“勃固”、“拉惹”、“福广”三艘轮船，航行于槟城与亚齐之间。1898年（光绪二十四年），张弼士与张耀轩在亚齐合办广福、裕昌两远洋轮船公司。张氏的航运业有了进一步发展。

1894年（光绪二十年），张弼士回国考察后，在山东烟台创办张裕酿酒公司。他投资350万银两，高薪聘请奥地利国酿酒师，引进外国先进机器设备，厂址占地69.2亩，建成三层楼的厂房和高精设备的地下酒窖，另建有玻璃厂、铁工厂、木材加工厂三个附设工厂，分别自制酒瓶、铁物器和酒箱。购置两座荒山，辟为葡萄种植园五处，派人自欧美采购优质葡萄品种69.2万株，实施嫁接和改良土壤后，移植成功，成为酿酒的优质原料，经多年努力终于酿成甘醇幽香的葡萄酒。1895年9月22日（光绪二十一年八月初四日）清政府批准张裕公司注册，免税三年，获专利15年。

1898年（光绪二十四年），张弼士在英属马来亚彭亨州文东埠创办东兴公司，开辟商场，兼营锡矿。后又在雪兰峨、巴生一带获取了锡矿的开采权。

经营药材批发生意，是张弼士从事商业的一个重要领域。他在新加坡、巴城、香港、广州等地开设药房，采购国内中药药材兼名贵国药，批销海外各地，并从海外输入西药回国。华侨集中的海外市场如曼谷、河内、东京、三藩市、纽约、菲律宾、檀香山等地的中药行业，多向张氏的药房订货，形成了一个庞大的药材批发网。

张弼士在南洋兴办实业，经三十余年的艰苦奋斗，获得七八千万银两的

巨额利润，成为南洋首屈一指的富翁。“外国商报论中国实业大家有毅力而成绩昭著者独推君（按：指张弼士）焉”^①。

二

1892年（光绪十八年），新任出使英国钦差大臣龚照瑗衔命考察欧美，途经槟城与张弼士晤面。龚询以“西人操何术而使南洋诸岛商务隆盛若此？”张氏以《史记·货殖列传》之语以对，曰：“因人地之宜，利道教诲，以法律整齐保护，使人乐事劝工。若水之趋下，不召自来，不求而至。夫农不出，则乏其食；工不出，则乏其用；商不出，则三宝绝；虞不出，则财匱少；财匱少，则山泽不辟。此四者，衣食之原也。原大则饶，原少则鲜。上则富国，下则富家。贫富之道，莫之夺予，巧者有余，拙者不足，此自然之验，而西人能实行之，又暗合计。然所言积著之理，务完物无息币，使货币贸易便利流通，此其所以兴商获利也。”龚又问：“君致富又操何术？”张答：“吾于荷属，则法李克，务尽地力；吾于英属，则法白圭，乐观时变。故人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇置赢，力行勤俭，择人任时，能发能收。亦犹伊、吕之谋，孙、吴用兵，商鞅行法。若智不足与权变，勇不足以决断，仁不能以取予，强不能有所守，终不足与学斯术。吾服膺斯言，本此为务，遂至饶裕，非有异术新法也。”龚大加赞赏，握其手曰：“君非商界中人，乃天下奇才。”龚照瑗乃荐于朝廷，并函大学士李鸿章，力言张弼士“才可大用”。^②于是，清廷于1893年3月8日（光绪十九年正月二十日）派张弼士为首任驻槟城副领事。

张弼士此次与龚照瑗会晤，是他走上仕途的起点。从此，张氏成为亦商亦官、一身二任的实业家。

1894年12月28日（光绪二十年十二月初二日），张弼士升任驻新加坡署总领事。

1896年（光绪二十二年），清廷召张弼士回国，委其任卢汉铁路总董。

1897年5月27日（光绪二十三年四月二十六日），中国第一家华资银

① 郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑第746～748册，1974，台北文海出版社，第14～15页。

② 郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑第746～748册，1974，台北文海出版社，第10～12页；参阅司马迁《史记》卷一百二十九，中华书局，1997，第823页。

行——中国通商银行在上海开业。张弼士为该行总董。该行定额 500 万两，张氏投资 10 万两。

1898 年（光绪二十四年），张弼士被委任为粤汉铁路总办。1900 年（光绪二十六年），清廷任张弼士为顺直赈捐督办。1901 年（光绪二十七年），清廷任张弼士为河南郑工赈捐督办。

1901 年，清廷实行“新政”，训令各省督抚，延揽南洋富商，回国投资，兴办实业，赐以高官勋爵；张弼士声誉卓著，首当其选。1903 年 6 月 14 日（光绪二十九年五月十九日），慈禧太后、光绪皇帝召见张弼士，赏侍郎、三品京堂后补，俟设立商部后，交商部大臣差遣委用，勉其招徕华商，振兴商务。旋张弼士衔命南旋，考察南洋商务。1904 年 10 月 21 日（光绪三十年九月十三日），张弼士咨呈商部转奏清廷“招徕华商振兴商务”奏折，摘抄如下：

振勋爰思外埠华商，籍隶闽广者，十人而九；其拥厚资善经纪者，指不胜数。中国商智未开，商力较微，而各国莫不借商战以争利于中原。商务一端，在我已有不能自支之势。居今日而思补救，固非招致外埠华商，维持商务不可；振兴商务，尤非自闽广等省入手不可。如由商埠择其声望素孚之员，奏请特派考察外埠商务大臣，督办闽广农工路矿事宜，予以保护华商之任，周历各埠，切实开导，动之以祖宗庐墓之思，歆之以衣锦故乡之乐。闽广之距外埠，轮船往还，一水可达。室家产业，并顾兼营，一人而给。况商部设立以来，纲举目张，以保商为己任，一切下情，可由督办径达商部。凡督办所到之地，商部如在目前，地方不致有掣肘之虞。官商一气，内外一心，如是祛其疑虞，有不襁负而至者哉。且所谓招致华商者，非尽市人而罗致也。业必世业，财必己财。知其以农起家者，畀以开垦种植之任；以工起家者，畀以制造工艺之任；以路矿起家者，畀以开矿筑路之任。先由督办凑集华款，认真提倡，选择要地，筑路一段，开矿一区，垦种、工艺，创办一二事以为程式，二三年后，著有成效，昭示大信，再劝华商出其资财，承办各项公司，极力经营，由南而北，逐步扩充，开辟利源，讲求物产，穷黎赖有生计，四境渐无游民，则公家无一钱之费，而中国增亿兆之资，利权既挽，主权自尊，战胜之机，固不尽在折冲间矣。抑更有请者，广西土匪，已成蔓延；广东一带，盗风日炽一日，推原其故，皆由地多旷土，民无教养。今日治两广者，筹的餉，练劲兵，以顾目前之急，不得不然。而振勋以为开垦种植者，默化未成之匪也；教习工艺者，隐散匪之羽党也。故言

商务于闽广入手，不得仅谓为善后之策也。振勋屡蒙圣谕，既周且挚，谨就管见所及，缕悉上陈，如蒙转奏，请旨施行，商民幸甚等语。^①

上述张弼士的奏折，全文共 1100 字，由商部转奏。奏折要旨有四个方面：第一，振兴商务，于闽广入手；第二，奏请特派考察商务大臣，督办闽广农工路矿事宜；第三，招商宜依其所长，分别畀以开垦种植、制造工艺、开矿筑路之任；第四、由督办凑集华款，选择要地，先行试点，二三年后，著有成效，再由南而北，逐渐扩充。清廷谕旨：“如所议行。”并于同年 10 月 26 日（九月十八日），命张弼士为考察商务大臣，并督办闽广农工路矿事宜。

上年，张弼士“奏陈振兴商务条约”十二条，计：第一，招商承办农工路矿；第二，招商兴垦山利；第三，兴垦山利种植；第四，兴垦山利矿业；第五，招商兴办水利；第六，已垦未垦均宜筹办水利；第七，招商设立贷耕公司；第八，招商兴办工艺、招募工役；第九，招商兴办铁轨支路；第十，招徕外埠商民；第十一，权度量衡圉法宜归划一；第十二，增设各省商官。^②

三

张弼士自从走上仕途后，南洋的企业委托张耀轩管理，已则将主要精力致力于振兴国内实业上。1903 年，张弼士劝说和鼓励张榕轩回国投资家乡铁路建设。张榕轩接受了这一建议，向清廷提出修筑潮（安）汕（头）铁路计划；铁路全长 42 公里，须投资 300 万银两，张榕轩、张耀轩兄弟各认 100 万银两。同年铁路开始筹备，1904 年 9 月动工兴建，1906 年 11 月 16 日（光绪三十二年十月初一日）竣工通车，成为中国近代史上第一条由华侨投资自办的铁路。

1904 年，湘、鄂、粤三省绅商要求废止清政府与美国订立的出卖粤汉铁路的合同，主张收回集股自办。张弼士代表粤省绅商，积极联络湘、鄂绅商，进行抗争。1905 年 8 月（光绪三十一年七月），中美双方签订合同，中国将粤汉铁路赎回自办。这场斗争取得初步胜利。

1904 年 8 月，张弼士呈请商部转奏，请修筑广（州）厦（门）铁路，“以保路权”。先筑广州至黄埔一段，“业于本年二月派员带同洋工程师前往

① 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总 5252～5253 页。

② 郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第 75 辑第 746～748 册，台北文海出版社，1974，第 13～14 页；《张弼士侍郎奏陈振兴商务条约》，光绪年间北洋官报局代印本。

履勘”。该段全长 30 余里，须耗银 80 万两，拟分作 8000 股，每股 100 银两。专集华股，由张氏本人“先行筹垫，以为商股之先声”。并请将黄埔辟作商埠，以分香港屯运之利权。同年 12 月，清廷谕旨：“如所议行。”^①

同年，张弼士在广州设立广厦铁路有限公司、闽广农工路矿总公司，在厦门设农工矿务局。

1905 年 8 月 11 日（光绪三十一年七月十一日），张弼士偕农商部部员时楚卿赴南洋考察商务；在新加坡邀请闽、粤华商领袖，力倡设立商会，以为商人团体之机关，谋侨情之统一，图商务之进展，并自捐新加坡币 3000 元，以为首创。中华总商会遂于 1906 年 3 月 15 日（光绪三十二年二月二十一日）正式成立；首创会员 600 名，张弼士被列为发起人第一名，并被推为总董。

1905 年起，张弼士在国内投资数百万，在广东自办企业，计有：广东开建金矿公司，广州亚通织造公司，惠州福兴玻璃公司，佛山裕益砂砖公司，海丰平海福裕盐田公司，雷州普生火犁垦牧公司。

1907（光绪三十三年），张弼士接办粤人谭日章、陈庆昌在广西合办的华兴三岔银矿公司，增加投资数十万两，改名宝兴公司，聘请外籍技师，增购机器。并修筑龙山道路，以利开发银矿。

1909 年（宣统元年），张弼士与广东劝业公所伍申三等；投资 50 万银两，创办广东集大公司出品协会，经营出口贸易。

1910 年（宣统二年），张弼士任全国商会联合会会长，及南洋劝业会广东出品协会总理。

同年 11 月（宣统二年十月），中美商团在上海开会，张弼士为中国商团议长，与美国商团议长穆尔，商定筹办中美联合银行、中美轮船公司，并由两国商会互设物品陈列所，互派商务员调查商务。

1911 年 1 月（宣统二年十二月），张弼士任广东总商会总理。

张弼士同情革命，仰慕孙中山。他曾昭示南洋所属各企业，在经济上秘密援助革命党人的活动。1910 年，张弼士回新加坡后，时适同盟会急需革命经费，他通过胡汉民给孙中山捐款 30 万元。

张弼士热心捐资兴学和赞助慈善事业。1891 年，张弼士与张耀轩等侨绅六人，捐资在马来亚白鹤山建极乐寺，寺内规模及建筑，堪称马来亚第一。此外，张弼士还在香港捐建了静修庵，在九龙为一教堂捐助过建筑费。1900 年，黄河决口，张弼士担任顺直赈捐督办，他在南洋募捐了 100 万银

① 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总 5445 ~ 5446 页。

两，赈济灾民。为此，清廷在大埔故里，为他竖一座“乐善好施”的牌坊。1903年，他向清廷捐款20万银两助学。1904年，他捐款8万马来亚币，在槟城创办马来亚第一所华侨学校——“中华学堂”。在新加坡创办“应新学校”（华文）。随后在汕头买楼房百余间，设“育善堂”，办理慈善事业及供留学生的补助基金。1909年，张弼士向香港大学捐款10万元，旋被授予法学博士荣衔。民国初建，张弼士向福建民军捐款7万元。张弼士在晚年还许下遗嘱，为岭南大学捐款，其后裔遵嘱于1921年修建了一座命名为“张弼士堂”的大楼。总计，上述捐款不下百数十万元。

四

1912年1月1日，中华民国成立。孙中山当选为临时大总统。3月10日，孙中山辞职，袁世凯在北京就任临时大总统。12月15日，张弼士奉袁电召入京，共商国是，被聘为总统府顾问、工商部高等顾问。派张弼士前往南洋考察商务，并联合侨商筹办内地开埠事宜。^①

同年3月，张弼士联合国内政界名流熊希龄等人，在上海发起创办康年人寿保险公司，金额100万银两，上海设总公司，北京等地设分公司。同年8月21日，孙中山应袁世凯之邀北上，参观张裕酿酒公司；并出席烟台商会午宴欢迎会上发表演说，对张弼士创办张裕酿酒公司给予了高度评价。指出：“为今之计，欲商业兴旺，必从制造业下手，如本埠张裕公司，设一大酒厂，其工业不亚于法国之大厂。将来必可获胜，又如玻璃公司亦然。张君以一人之力，而能成此大业，可谓中国制造业之进步。”^②张弼士特设宴欢迎。孙中山品尝张裕葡萄酒，挥毫题词“品重醴泉”四字嘉勉。

1914年（民国三年）1月，袁世凯特设约法会议；同年3月，全国商会联合会选举张弼士为约法会议议员。

同年5月26日，袁世凯特任张弼士为参议院参政。

1915年（民国四年）4月9日，应美商会邀请，以张弼士为团长的“中华游美实业团”，由上海乘轮启程前往美国参观旧金山巴拿马太平洋万国博览会并考察商务。实业团成员有银行、铁道、工矿、纺织、农业、商业各方面的官商要员聂其杰等17人。5月3日，实业团抵美国旧金山。次日，实业团

① 韩信夫、姜克夫主编《中华民国大事记》第一册，中国文史出版社，1997，第230页。

② 《孙中山全集》第三卷，中华书局，2006，第403~404页。

全体成员参观巴拿马博览会。9日起,实业团到华盛顿、纽约、芝加哥等地考察,受到美国总统威尔逊、国务卿白乃安的接见和美国及华侨实业家的热烈欢迎。实业团在美游历考察两个多月,到过28个州、27处大商埠,考察大工厂200余家,与美商议定合办中美银行及中美轮船公司,达成初步协议,并对扩展中美商业交换了意见。张弼士此行携带张裕公司出产的“可雅白兰地”、“雷司令”、“琼瑶浆”、“解百纳”四种名贵葡萄酒在巴拿马博览会上参赛。评选结果,“可雅白兰地”荣获金质奖章,“雷司令”、“琼瑶浆”、“解百纳”获最优奖。这是中国商品首次在国际上获此殊荣。7月16日,张弼士率实业团回国。

同年11月,全国商会联合会上海临时大会,选举张弼士为全国总商会会长,并讨论修改商会法及组织中美银行、中美商品陈列所等问题。会后,张弼士在北京设中美银行事务所,在上海、汉口等地设中美商品陈列所,并往返沪、宁等地从事中美银行招股活动。

1916年(民国五年),张弼士重返南洋,筹措中美银行资金,终因年事已高,积劳成疾,于9月12日在巴城公寓逝世。享年74岁。

五

张弼士的一生,是一位客属华侨成功实业家的一生,是他致力于祖国“实业兴邦”的一生。他的实业兴邦的思想及其实践活动,给我们留下了宝贵的精神财富,其主要有三个方面:

第一,爱国主义思想。张弼士在青年时代即立下了报国的宏愿。他在家乡辍学时曾说过:“大丈夫不能以文学致身通显,扬名显亲,亦当破万里浪,建树遐方,创兴实业,为外国华侨生色,为祖国人种增辉,安能郁郁久居乡里耶?”^①他在南洋致富后,荷政府以张弼士兴商辟地,增益税务,有功地方,礼遇优隆,欲授以职。张氏婉辞谢之。人问故,张曰:“吾华人当为祖国效力也。”^②新任出使英国钦差大臣龚照瑗与张弼士晤谈时曾问他:“现中国贫弱,盍归救国乎?”张氏表示:“怀此志久矣!”^③清廷召张弼士

① 郑官应:《张弼士君生平事略》,沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑,第746~748册,台北文海出版社,1974,第5~6页。

② 郑官应:《张弼士君生平事略》,沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑,第746~748册,台北文海出版社,1974,第10页。

③ 郑官应:《张弼士君生平事略》,沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑,第746~748册,台北文海出版社,1974,第12页。

返国，张氏“感激恩遇，益思振兴中国实业，诚以外洋既办有成效，中国亟宜实力振兴，挽回外溢利权，断难须臾稍缓”^①。便上奏朝廷，提出振兴商务以闽广入手，以商战挽回利权。商部转奏时并谓张弼士“拳拳爱国之忧”，“实堪嘉尚”。^②张弼士不仅为朝廷绘制了一幅“实业兴邦”的蓝图，而且还率先垂范，在国内投资兴业。19世纪末，他看到“国内洋酒输入日多，漏卮堪虞，乃奋然投资数百万，制造国酒，以为之抗”^③。他听到法国驻巴城总领事说起中国山东烟台种植的葡萄，可以酿出像法国白兰地一样的酒时，便萌生了办酒厂的念头，后来，经过回国实地考察，终于在烟台办起了张裕酿酒公司。正是张裕公司生产的葡萄酒在巴拿马万国博览会上获得了金奖，为祖国争得了荣誉。张弼士异常兴奋地说：“我们唐人是了不起的，只要发愤图强，便能后来居上，祖家的产品都会成为世界名牌。”^④在创办张裕公司时，张弼士曾表示：“将来大著成效，逐渐推广，所以兴本国自有之利在此，所以挽历年外溢之权利者，亦在此。其于国计民生岂有穷哉！”^⑤在这种思想支配下，在20世纪初，张弼士又投资数百万，在他的故乡广东创办了广东开建金矿公司等多家企业，是华侨回国投资兴业的楷模。

爱国主义思想是张弼士“实业兴邦”的原动力，也是他事业成功的重要原因之一。他不愧为杰出的爱国实业家，理所当然地赢得了世人的爱戴和尊敬。

第二，勤勉创业之精神。张弼士只身闯南洋，白手起家，从开酒行做起，到从事垦殖业，开始致富，靠的是什？张弼士同龚照瑗的谈话，其中说道：“力行勤俭。”“力行勤俭”四个字，一语道破了他的创业精神。张氏“勤苦砥励，事必躬亲，握算持筹，尤精会计，由是亿则屡中，措置裕如，复肆力方言之学，联络本地和巫人等，因而闻望日隆，营业畅遂”^⑥。正因如此，张氏的事业日渐发达，继而从垦殖向金融、航运、采矿、药材等行业

① 郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑，第746～748册，台北文海出版社，1974，第14页。

② 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总5254页。

③ 《张弼士传》，《星洲十年（社会）》（星洲日报社编），沈云龙主编《近代中国史料丛刊续辑》第44辑第439册，台北文海出版社，1983，第1033页。

④ 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第10辑，广东人民出版社，1962，第171页。

⑤ 张振勋：《奉旨创办酿酒公司记》，中国史学会编《洋务运动》第七册，上海人民出版社，1961，第583页。

⑥ 郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑，第746～748册，台北文海出版社，1974，第7页。

扩张，在国内则从酿酒业开始，向金矿、纺织、玻璃、建筑材料、制盐、垦牧等轻重工业及农业进军；投资地域从荷属东印度扩展到英属马来亚，从南洋到国内。张弼士不仅对南洋的早期开发作出了重要贡献，而且对中国的经济发展也是功不可没。原香港崇正总会会长胡文虎指出：“我客家人士，既以故土饶确，养成勤劳善思，英迈创业精神。又以妇女能躬操耕作，主持家计，使男子无内顾之忧，致力远略。故数百年前既能冒风涛，涉巨浪，远赴南洋各地，从事垦辟大业，创立今日我客属人士之伟大基础者，实出如此。”^①这也正是张弼士创业精神的写照。

第三，科学的企业管理方法。张弼士在南洋创办企业，将中国古代先贤李克的“务尽地力”，白圭的“乐观时变”，及伊（尹）吕（尚）之谋，孙（武）吴（起）用兵，商鞅变法等经商、治国、用兵的谋略，及包涵中国财神祖师爷陶朱的理财哲学的“人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇置赢”十六字诀，加以融会贯通，为我所用，获得成功。少帅张学良曾经为张裕公司题词“圭顿贻谋”^②，赞扬张弼士的经营之道。

在创办张裕酿酒公司的过程中，张弼士高薪引用英、意、奥等国的酒师，引进外国的机器设备，从欧美购买大批优质的葡萄品种，建成亚洲第一流的酿酒厂；在聘请洋酒师时，张弼士又将其侄孙张子章送进烟台外国人办的学校学习外语和酿酒，学成之后安排给洋酒师当助手，聪明富有钻研精神的侄孙，最终从洋酒师那里学到了酿酒技术，并且还有创新。在购置欧美葡萄品种后，通过改良土壤和嫁接，成为可用的酿酒原料。在葡萄酒酿制成功后，张弼士又在国内外建立分公司和代办处，形成了一个庞大的销售网。张弼士对张裕公司的管理体制，首创了“工、农、商一体化”，“产、供、销一条龙”。^③这种经营管理模式，使“张裕”在原本是洋人天下的葡萄酒行业中，一枝独秀，打入了世界市场，创造了国际知名品牌。至今，百年张裕，经久不衰。

本文原载《京华埔人》，2002，第25期

① 胡文虎：《香港崇正总会三十周年纪念特刊序》，《崇正总会三十周年纪念特刊》（香港崇正总会编印，1950年12月），第2页。

② 圭，即白圭；顿，即猗顿。系春秋、战国时代的殷商。

③ 陈丹心：《商界怪杰华侨领袖——张弼士的传奇人生》，《客家大文化》，1999，第22页。

中国葡萄酒王张弼士

傅琳

生为中华民族，当效力于中华民众。

——张弼士

他财雄南洋，魂系中华，捐巨资支持孙中山领导的辛亥革命；他造福桑梓，为黄河赈灾奔走呼号，筹白银百万两；他抵制日货，兴水利，修铁路，开金矿，引进技术，实业兴邦；他声教南暨，在新加坡创办“中华学校”，传播中华民族文化；他昌裕兴隆，为民族争光。他创办的张裕葡萄酿酒公司，为中华民族夺得了第一个世界金奖，从此，金奖白兰地与张弼士的名字一起蜚声全球！

大埔人杰地灵

盛夏的五月，我们中华文化传播研究中心一行4人驱车从梅州到大埔——原大埔驻北京办事处主任杨建铸开着桑塔纳，飞驰在80公里的盘山路上。远远望去，新修的一级水泥路面像一条环绕群山的飘带。一路上龙脉蜿蜒，重峦叠嶂，郁郁葱葱，山与山连成了一道“绿色长城”。

这里就是遍布在世界各地的客家人魂牵梦萦的地方——中国大埔。

大埔人淳朴可亲。50万大埔人，一半在中国，一半在海外，遍布全球各个国家。大埔是“文化之乡”“华侨之乡”，还是完整地保留了古老艺术的“汉剧之乡”。这里物产丰美，叶剑英元帅爱喝大埔的茶叶，英国女王访华时，特意派人到大埔定做了一整套大埔蓝花瓷器。

大埔千山万川，数以亿计的巨额投资，投入到道路和桥梁；数以亿计的

投资投入教育，70%的财政开支用于给教师发工资；萧婉香、田家炳、姚美良等爱国华侨，为大埔的繁荣建立了卓越的功勋！如果国家要评教育状元县，不能忘了大埔。如果你亲临大埔，看看这欣欣向荣的景象，你就会说一句公道话：大埔的领导班子是干实事的。

大埔问题专家杨鹏儒、杨兆芳和大埔侨联主席杨奋干、大埔县文化局局长张生胜等同志给我们工作以巨大的支持。县委书记曾百友、县长刘振桓还派主管文化的副县长王功銓来我们驻地阿铸家谈工作。他们热情洋溢地介绍了人杰地灵的大埔风貌，在我们的面前展开了一幅大埔人文资源的壮丽画卷……

诺贝尔奖获得者、美籍华人杨振宁说：“大埔，是出总统的地方！”新加坡总理李光耀祖籍是大埔古野唐溪村，祖屋“中翰第”至今风采依旧；南美圭亚那总统张西瑟也是大埔人！

大埔，是中华客家聚居地之一，视教育如生命是淳朴的大埔民风！“父子两进士，一腹三翰林。”“大埔母亲一条扁担挑出了一代学子！”“卖屎缸的钱也要供孩子上学。”大埔保留了中华民族传统文化的根。

大埔儿女的名字组成了灿烂的名人星座！田家炳星——光照中华，周总理——接见过萧婉香，江主席——接见过姚美良！

这里诞生了张弼士——中国葡萄酒王。

大埔是革命的圣地。这里埋葬着千千万万无名烈士的忠骨……这里诞生了共和国多少部长和将军！这里曾是抗日战争时期的中共中央南方局所在地！

壮哉，大埔；伟哉，大埔！

从放牛娃到南洋首富

第二天清晨，我们登上虎山公园的山顶，在晨雾中眺望大埔县城。这是一个绿色群山环绕的盆地，梅潭河水奔流不息，田家炳大桥横跨梅潭河水，一栋栋新的建筑拔地而起。这里没有一丝污染，真是春和景明，波澜不惊，上下天光，一碧万顷……

我们带上茶阳矿泉水，驱车直奔西河，到车轮坪拜访张弼士后裔，瞻仰张弼士祖屋“光禄第”。建筑史上的奇葩大埔围笼屋，记录着中原汉族人为逃避战乱长驱南迁、进行艰苦卓绝奋斗的历史，凝聚着中华客家的精神。

中国葡萄酒王张弼士的祖宅“光禄第”就是大埔最大的围笼屋。

“光禄第”建成于1908年，建筑面积4180平方米，加上莲花园码头等附属建筑，总占地面积约千亩。“光禄第”三堂四横一围，屋内18个厅，13个天井，99个房间。穿凿鏤金，雕龙画凤，巧夺天工！大门正上方刻有李鸿章亲题“光禄第”3个大字。

“光禄第”面朝车轮坪，背临漳溪河，坐东朝西；建筑主体为土木结构，粗犷严谨，堂皇大观，颇具“诗礼簪缨之族，钟鸣鼎食之家”的风范。

张弼士乳名肇燮，别名振勋，1841年12月21日出生于广东大埔西河黄堂乡车轮坪村。至今后裔至第5代，约200多人，分布于香港、烟台、青岛、上海和海外槟城等地。

张弼士小时候，家境清贫，父亲张兰轩是道光初年秀才，粗通医术，在乡村当塾师时常给人治病。弼士兄弟4人，他排行第三，只跟随父亲读过3年书。13岁时即为姐夫放牛。他特别爱唱放牛歌：“满山树子背虾虾，莫笑穷人戴笠麻；慢得几年天地转，洋布伞子有得擎。”“满山树子笔笔直，莫笑穷人无饭食；慢得几年天地转，饭炊端出任你食。”

弼士与其他男孩子一样顽皮贪玩，每天放牛玩得不亦乐乎，致使牛常常糟蹋人家的农田作物，上门投诉的几乎天天都有，弄得他姐夫十分烦恼，只好送弼士回黄堂车轮坪老家。

弼士回老家后，从师操习竹篾工，编箩织篓做鸡笼，学得一手好技艺。18岁便告别“等郎妹”妻，只身往南洋荷属巴达维亚（今印度尼西亚雅加达）谋生。初在一家米店当勤杂工，后在一家温姓老板的纸行帮工。他工作认真勤恳，深得老板信任，升为账房。不到两年，老板又将独女许配给弼士做偏房。岳父辞世后，他继承遗产，另设酒行。由于他经营有方，家业逐渐兴旺发达，继而承办烟酒税和典当捐务，获利甚丰，家底日厚。于是，他投资印尼、马来西亚、新加坡等地垦殖橡胶、开发锡矿等，不到10年，资产已达白银8000万两，一跃成为当时海外华侨首富。

红顶商人

1892年，清政府驻英公使龚照瑗过槟城，张亲往谒见。龚问张：“西洋人何以使南洋商业繁荣兴盛？”张答：“因人地之宜，利导教诲，以法律整齐保护，使人乐事勤工。”龚又问致富何术？张说：“尽地利，观时变，人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇致赢，力行勤俭，择人任时，能发能收。”龚听后大加赞赏，紧握张手激动地说：“君非商界中人，乃天下奇才

也!”随后,龚即函荐张弼士于大学士李鸿章,极言弼士才堪大用,遂被奏封为清首任驻槟榔屿领事。1894年,又擢升为驻新加坡总领事。

张弼士历任清政府驻新加坡总领事、商部考察外埠商务大臣、闽广农工路矿大臣、头品顶戴、光禄大夫、太仆寺正卿、粤汉铁路总办、佛山铁路总办等职,筹办了粤汉、广三、广厦、潮汕等线铁路工程。民国初年,还被任为袁世凯总统府顾问、工商部高等顾问、南洋宣慰使、约法会议员、参政院参政、全国商会联合会会长,授予他二等嘉禾勋章。他成为当时颇有影响的华侨领袖人物。但是他对军阀派系间的争权夺利、尔虞我诈、互相倾轧行为非常不满,故对于参政并不热衷,主要精力仍从事商务实业活动。

张弼士有强烈的爱国思想,辛亥革命初兴,张弼士的儿子张秩君即加入同盟会;当革命党人在海外秘密活动时,张弼士便指示其南洋企业,秘密援助,并通过胡汉民暗助孙中山30万两白银。辛亥革命爆发,张弼士与张耀轩以南洋中华总会为基础,以本人名义,捐赠一笔巨款给孙中山;辛亥革命后,他还给福建民军捐赠白银7万两。

1900年,黄河决口成灾,他深为同胞的遭难而忧虑,发起募银百万余两,赈济灾民,清廷赐建“乐善好施”牌坊。1904年,他为广东海防捐筹巨款。

张弼士对于社会福利和教育事业亦不遗余力,在新加坡等地,他创办了“中华学校”和“应新学校”(华文),设置汕头育善堂,购置堂产为嘉应五属福利基金,为外出学子辅助学费。1905年,他得清光绪帝御书“声教南暨”匾额一方。授匾典礼上,张弼士慷慨陈词:“国家贫弱之故,皆由于人才不出,人才不出,由学校不兴……我等族居外埠,积有财资,眼见他西国之人,在各埠设西文学堂甚多,反能教我华商之子弟,而我华商各有身家,各有子弟,岂不可设一中文学校,以自教其子弟乎?”

在他的带动下,新加坡、马来西亚两地相继兴办了8所华文学校。他还给香港大学捐银10万两。1915年4月,他路经香港,港英当局特授予他“法学博士”头衔。他晚年许下诺言,为中山大学和岭南大学捐款修建校舍。1921年,张弼士后裔遵嘱兴建了“张弼士堂”。梁绍文著的《南洋旅行记》称:“在南洋最先肯牺牲无数金钱办学校的,要推张弼士。”

创办张裕葡萄酒公司

1871年,张弼士被邀至法国领事馆进餐。席间,有人大谈酒经,夸说

法国白兰地世界推崇，名不虚传。酩酊大醉的法国领事吐露：“如果采用中国烟台所产葡萄酿造，酒味香醇，毫不逊色。”张弼士听后，铭记在心。1891年，张弼士回国后，即到烟台考察，了解到这里南山北海，土壤肥沃，气候湿润，乃是垦殖葡萄园的得天独厚之所。便着手投资300万两白银，创办张裕葡萄酿酒公司，购地近千亩，雇工两千，开辟葡萄种植园5处，从美国买回葡萄种苗，聘请美国园艺专家指导培植。但3年后，只见枝繁叶茂，却无葡萄果实。后再选种栽种，虽有结果，但果如黄豆，而且青硬苦涩，不堪入口，不能酿酒。于是又从国外选购大量葡萄良种，买回化肥，聘请土壤专家化验土质，改良土壤，终获成功，而且，还培育了“红玫瑰”“羊乳葡萄”等名贵品种。接着，扩大葡萄种植面积达3000余亩，栽种葡萄100余种、25万余株。张裕葡萄酿酒公司规模之大，堪称远东第一，也是中国最早依靠科学技术酿造葡萄酒的大型企业。公司先后进口了当时最先进的酿酒设备，高薪聘请法、意、德、奥等国的酿酒专家。就连当时奥地利驻烟台领事拔保，也应邀担任该公司的酿酒工程师。后来，由其侄孙张士之任总工，精通英语的宗侄张成卿担任公司总办，张弼士亲自指导，事业欣欣向荣。

1895年“张裕”得到了清政府发给公司的执照，并有免税3年、享专利15年的特殊待遇，一时气势如虹。

葡萄挑子队

“张裕”最热闹红火的时候，当是葡萄收获的季节，而那奇特的葡萄挑子队又为烟台增加一大景观。

葡萄园距离发酵厂区有十几里路程，为了防备果料挤压，保持其新鲜、完整，葡萄挑子是最适合的运输工具。葡萄挑子队员都是清一色的山东大汉，肩挑盛满葡萄的大木桶，足有一百五六十斤重，上面再盖上些绿绿的葡萄叶子遮光。虽是肩挑重担，但必须要腿轻、肩稳，挑子要颤起来，人要精神起来。

这葡萄挑子队的阵容也真叫绝，二十几个人走起来，甩手投足，整齐划一。有时，带队的工头还会威严地低吼一声“甩起来”！葡萄挑子们就会“唰”的一声将扁担从这个肩换到那个肩，过一会儿，又会按照口令“唰”地从那个肩换回这个肩，这叫“甩肩”。这时候的葡萄挑子队仿佛是展开双翅的雁翎队，那个迅疾，那个稳当，连盖在葡萄上绿绿的叶子都来不及颤一下，这既为歇肩，更主要的还是为抖起精神儿。这种场面，常常使围观的烟

台人肃然起敬。

“张裕”以西早先有一条通向海的河道，上面搭上一面十几丈长、两尺宽的木板，连接东西。人们连空身走时还有些战战兢兢，何况还要担着一百五六十斤重的葡萄挑子过桥呐！葡萄挑子队要借着脚下板和肩上担的颤悠劲儿行走，脚与肩、板与担子要和谐统一，不然就会出差错。有一次，一个挑子队员踩空了脚，眼看连人带担子就要往河道里掉。说时迟那时快，身健体壮的工头赶紧用一只铁钳般的大手，死劲抓住他的臂膀，又趁势将他的挑子挪到自己另一个肩膀上。两副挑子，双份重量，就这样在工头的肩上过了河道。葡萄挑子队没有丢脸！

翘板晃晃，河水荡荡，葡萄挑子悠悠的精神劲儿至今让人记忆犹新。

品重醴泉

1912年8月21日，孙中山先生在烟台参观了张裕葡萄酿酒公司，并在烟台商会午宴欢迎会上演说，给予张裕葡萄酿酒公司很高评价。他说：“本埠张裕公司，设一大造酒厂，其工业不亚于法国之大厂。……张君以一人之力，而能成此大业，可谓中国制造业之进步。”孙中山还特地题赠“品重醴泉”4字，以示嘉勉。

康有为亦曾下榻张裕葡萄酿酒公司，书赠绝诗一首：“浅饮张裕葡萄酒，移植丰台芍药花；更复法华写新句，欣于所遇即为家。”少帅张学良为“张裕”题写过“圭顿貽谋”4字。“圭顿”是白圭、猗顿两位古人的并称，均为春秋、战国时期的殷商，少帅以此借代，称赞“张裕”经营有道。

1915年，即张裕葡萄酿酒公司创办20多年后，张裕葡萄酒质量纯正，厚积而薄发。在美国旧金山举行的巴拿马万国商品博览会上，身为中国实业考察团团长的张弼士，以张裕公司所出产的“可雅白兰地”“琼瑶浆”（后改名味美思）“解百纳”（后改名玫瑰香）三种名酒参加展出。结果，“可雅白兰地”一举荣获金质奖章，“琼瑶浆”“解百纳”则获最优等奖。这是中国产品在国际上第一次获得金牌。此后，“可雅白兰地”便更名为“金奖白兰地”，蜚声中外。

由于张裕葡萄酿酒公司对世界的贡献，1987年山东省烟台市被命名为“国际葡萄酒城”。国际葡萄酒局宣布：“张裕的产品完全可以和世界名牌相媲美。”而获取这个殊荣的事业开创人无疑是张弼士。

烟台张裕葡萄酿酒公司百年庆典的广告词是这样写的：“1892年著名爱

国华侨张弼士创办了张裕葡萄酿酒公司，时至今日，张裕的名字影响了中国葡萄酒业整整 100 年。”

张裕商标是张弼士及其家族宗亲用生命、热血和强烈的爱国主义激情创造出来的，张裕商标是为中华民族在世界民族之林争得无上荣耀的金牌商标，它属于中华民族，它的无形资产价值连城。

纪念和研究张弼士的实业兴邦思想和爱国主义精神，充分利用张弼士的文化遗产教育后代，是非常重要的。张弼士给张裕葡萄酿酒公司留下的不只是几千亩的土地、厂房、设备和科学技术，不只是金牌商标和名酒的芬芳，更重要的是，张弼士给张裕葡萄酿酒公司留下了文化。

在任何一个国家，任何一个民族，没有文化意蕴的酒绝对不是名酒。而张弼士的文化遗产和他创造的金牌商标，就是屹立在中华大地上的一座丰碑，张弼士的名字将与张裕牌金奖白兰地一起流芳百世。

实 业 兴 邦

张弼士早年在国内除了创办张裕葡萄酿酒公司，兴建广三铁路，开采金、银矿外，从 1910 年开始，陆续以巨额投资兴办农、工、路、矿、机械、垦牧等业。先后创办了广州亚通机器织造公司、惠州福兴玻璃公司、佛山裕兴机器制砖公司、海丰平海福裕盐田公司、雷州普生机械火犁（即拖拉机）垦牧公司等 10 多家企业，大量引进美、日、意等国的先进技术和设备，开南邦侨界办机械业之先河。他办的企业名称大多冠以“裕”字，取意中华实业永远“昌裕兴隆”。张弼士办企业怀有远大的理想和目标。他主张“主权自掌，利不外溢”，提倡“抵制日货，以商战取胜”。他上书清政府，提出兴办水利、农业、路矿等 12 条建议，为国内朝野人士所瞩目。英、荷等国政府欲达到利用他的目的，给他封官许爵，重金招引，但他不为所动。张弼士常说：“生为中华民族，当效力于中华民众。”他不惜把大量资金移归祖国，在国内兴办实业。

1898 年间，张弼士拟从印尼首都巴城乘坐德国轮船公司轮班，至新加坡办理商务，随行的有创办潮汕铁路的张耀轩和德籍家庭医生等 3 人。他叮嘱管事，要购买头等官舱票 4 张。翌日，船票买了回来，却是官舱票 1 张、统舱票 3 张。原来，德国轮船有一条不准华人购买官舱票的苛例，那张官舱票还是德籍家庭医生有资格买到的。张弼士听后不禁勃然大怒，当即把 4 张船票撕得粉碎，撒落地板用脚狠狠踩踏。他仍平不下气来，又猛然举起慈禧

太后赏赐的御窑宝蓝大花瓶，向地板掷去，打了个稀巴烂，并愤然吼道：“岂有此理，华人不准坐官舱，什么条规？真是欺人太甚！中华民族不可侮！好吧，清政府无能办商船，我张某来办。”旋即对张耀轩说：“以后我的商船凡德国人一律不卖票！”不久，便与张榕轩、张耀轩共筹航行苏门答腊及中国南部海面的远洋航运，创办了“裕昌远洋航运公司”和“广福远洋轮船公司”。从此，中国第一批飘扬着大清龙旗的侨办远洋海轮，开始航行在辽阔的太平洋上。他们公司的海船与德国轮船同走一条航线，设备和待遇完全相同，但票价比德国轮低一半，并且以牙还牙，不卖票给德国人，逼得德国轮船乖乖地取消歧视华人的规定。

落叶归根

1915年4月，年过古稀的张弼士，应美国总统威尔逊之邀率团赴美，签订中美银行合约和筹备在中国北京、上海与美国纽约、旧金山等城市成立中美合资的国际金融机构。1916年9月，张弼士在巴城私宅五知堂设中秋宴会，为张裕葡萄酿酒公司产品“可雅白兰地”荣获金奖和赴美成功之行，答谢中外宾客。宴会上，他热情洋溢、频频举杯祝酒，由于兴奋过度，心肌梗塞突发。12日，病逝于吧城，享年75岁。

张弼士逝世后，遵照他生前“死葬家山”的遗嘱，从南洋移柩归籍安葬，途经新加坡、香港时，英、荷政府下半旗致哀，港督躬往凭吊。灵舟由汕头溯韩江而上，两岸民众到处设牲祭奠，可谓生荣死哀。孙中山得知噩耗，不胜悲恸，特派代表献花圈，并送挽联：“美酒荣获金奖，飘香万国；怪杰赢得人心，流芳千古。”

1917年5月，黎元洪特派广东省省长朱庆澜赴大埔致祭，赐撰碑文，并送挽联：“念粤中实业萧条，惜彼苍不留此老；比汉代输边踊跃，问当世更有何人？”

国学大师章炳麟亦送挽联：“南人光祖国，天际以归魂。”

国酒百年飘香

1954年周总理选中了张裕葡萄酿酒公司的金奖白兰地和贵州茅台酒，作为中国国酒一起送往瑞士日内瓦国际会议的宴会厅。张裕金奖白兰地和茅台酒被当做两种风格的礼品，让应邀参加宴请的各国代表品尝。茅台酒无疑

显示出中国传统白酒的国酒地位，而金奖白兰地则被认为是中外合璧万国飘香的中国葡萄酒中的国酒。

日内瓦会议的会刊《国际杂谈》概括了洋人们的赞誉：金奖白兰地代表了中华人民共和国科学文化的进步。

1992年7月24日，时值“张裕”百年庆典期间，江泽民总书记亲临“张裕”视察并题词：“沧浪欲有诗味，酝酿才能芬芳。”此典出自南宋严羽《沧浪诗话》，可见勸勉有加，寄予厚望。

自此，开创了张裕葡萄酒公司的新时代。张裕葡萄酒公司又推出了一个新的概念：“百年张裕，酝酿芬芳。”1993年，张裕商标被国家工商局认定为全国驰名商标。

1997年经国家正式批准，中国烟台张裕葡萄酒公司境内外资股（B股）上市，成为中国葡萄酒行业首家上市企业。

自1892年张弼士创办张裕葡萄酒公司，中国人终于开天辟地有了自己的葡萄酒，一个雄踞远东的大型葡萄酒企业创造了百年的辉煌，1987年国际葡萄酒局又破天荒地把张裕葡萄酒公司所在地——中国烟台，命名为“国际葡萄酒城”，这不但在中国首屈一指，而且再过几十年也未必有后来者。

张弼士创办张裕葡萄酒公司，竟然是盛宣怀招商，慈禧太后御批，李鸿章亲办，孙中山题词，康有为赞美——真是天作之合，在一个封闭的旧中国竟然神奇地诞生了一个百年不衰的现代化的张裕葡萄酒公司！

为了中国，为了“张裕”，张弼士付出了多少血汗，多少白银，多少亲情，多少牺牲！

他不愧“生为中华民族，当效力于中华民众！”

告别“光禄第”

我们怀着崇敬的心情，告别了“光禄第”，离开了车轮坪。桑塔纳徐徐地开下山坡。到了急转弯处，险峻的山路，只有3米宽，山下是悬崖，天上下着雨，山路已有几处塌方，我们的车轮经过塌方的地方，离悬崖只有半尺，山高路滑，回想起来才觉着后怕——这是必经之路。

不知海内外张弼士的宗亲回乡探亲和第三届世界大埔同乡会召开时，这条路是否会好走。

马来西亚有一座比这里的“光禄第”小得多的围笼屋“蓝盾”，被定为

国宝，价值连城；而张弼士祖屋“光禄第”却只是县级文保单位。专家认为，张弼士的文化遗产属于中华民族，“光禄第”已经年久失修，急需抢救！

我的心久久地不能平静，眼前总闪现张弼士的第四世孙张广枢和他的母亲黄月英老人和我们的谈话的情景。张广枢 67 岁，黄月英已 86 岁高龄。当我们在张弼士的灵堂里瞻仰这位爱国侨领的遗容时，老人家拉着我的手，心情很沉重地说：“‘文革’时有人在这灵堂里喂猪、拴牛……”

著名爱国侨领姚美良先生在他捐资 680 万元兴建的“梅州大会堂”里，为实业先驱张弼士铸造了一座半身铜像。姚美良先生说：“一个民族的兴盛，没有精神支柱是不行的，纪念历史伟人，弘扬中华文化就可以增强我们精神支柱。”他还说：“文化是一个民族的灵魂。”

本文原载于 1999 年 6 月 25 日《中国文化报》第 2 版

张弼士：清末民初的华侨领袖

陈丹心

张弼士是中外闻名的传奇式怪杰。许多人都知道，他就是中国烟台张裕葡萄酿酒公司的创办人。该公司所产的白兰地，曾经获得巴拿马万国博览会的金奖，这是中国商品在国际上首次获金奖。但是他的故乡在哪里？个人怎样奋斗？又因啥称为“怪杰”？特别有什么“诀窍”——既能引进外国葡萄酿酒技术又能在国际上获得金奖？最后，他如何成为清末民初的华侨领袖？这些似谜非谜的经历，人们便知之甚少了。笔者曾向他的后代和亲友采访，熟知此公生平经历和故事传说。特此选录数则，奉献大家共赏，将可获得有益的启迪。

不中用的放牛娃

有人想当然，张弼士创办的张裕葡萄酿酒公司是山东烟台，便断言他是山东省烟台市人，或模糊地说他是山东人氏也。其实，张弼士是汉族中的一个重要分支的客家人。他们从中原地区迁徙到闽粤赣三省边区等地，接着又向祖国西南部和海外东南亚流动，乃至世界上许多国家都留下他们的足迹和业绩。而张弼士的诞生地，就是广东大埔县西河镇的山村里，小地名叫车轮坪。他生于清朝道光二十一年十一月初九日（1841年12月21日），原名肇燮，别名振勋。父亲张兰轩是清朝道光初年的秀才，在乡村当塾师兼业医药，有儿子四人，肇燮排行第三。当肇燮进入私塾时，父亲又给他取了一个学名：“弼士”，无非是祝福他成为“辅佐之良才”，料想不到，此名竟果真带来好运。这是后话，暂且不谈。

由于父亲收入微薄，不敷家用，弼士读了三年私塾便辍学了。只好到一

家竹器坊当临时工，农忙季节，还要当帮工。最难过的日子是在农闲和失业的时候，无可奈何地在墟场上流浪，有时待在屠桌板上睡觉过夜。

十八岁那年，弼士百无聊赖，前往姐夫家放牛。但是他人穷志不穷；不满现状，憧憬未来，常唱山歌抒发自己的豪情：

满山青草无红花，莫笑穷人戴笠麻；
慢得几年天地转，买回洋伞送大家。

有一天，弼士沉醉在山歌里，忘记了一切，竟让牛把人家的一丘秧苗吃得精光。田主大发脾气，告状到姐夫面前。

他姐夫气不过来，打了弼士一记耳光，咬牙切齿地叫骂：“你，你这个不中用的放牛娃！”

接着，他姐夫只好赔偿了一丘秧苗的损失，盛怒之下竟把弼士送回老家车轮坪去，临行时又狠狠地骂道：“阿弼呀！死人能守四块棺材板，你连一头牛都看不住，真是连死人也不如。”

这几句话刺痛了弼士的心灵，便赌气地说：“火要烧着，人要奚落。将来我发了财，看你……”

姐夫听了冷笑道：“你会发财的话，咸鱼也会翻身。你真的发了财，姐夫家的灯笼倒吊过来！”

血气方刚的弼士气得浑身颤抖，发愤立志，寻找新路。这时，有个“水客”（来往祖国和海外之间的侨汇经纪人）回到故乡，弼士主动找上门去，表示愿意跟随他“过番”去。“水客”看弼士身体弱小，劝说过几年再去，但是弼士一口咬定，死活赖住，这次非走不可。

几天之后，弼士腰缠一条裤带，背起一个包袱，挥泪告别父母和新婚的童养媳，真的跟随“水客”去“过番”了。

由苦力变巨富

张弼士只身远渡南洋，到了巴达维亚城（简称巴城，即今印尼首都雅加达）。举目无亲，职业难找，只得暂时寄食于巴城大埔会馆。经过同乡奔走介绍，开初只能当个苦力，如杂工、矿工和华侨商号的伙计。挨过三年“出尽牛马力，换来猪狗食”的苦日子，稍有积蓄，景况好些。由于他为人正直、干活利索，获得人们信任，逐渐成为一名经纪人。

幸运之神降临了。一艘轮船抵达巴城，船主派海员将一大箱东西送到张弼士的住地，指名要“张弼士”验收。但是张弼士查看托运单上写的寄货人姓名并不认识，虽然收货人姓名是明写着他父亲给的学名“张弼士”。这恐怕是同姓同名的误会吧？他当即表示不敢接受。

护送海员却说：“地址和姓名都没错，退了回去，不好交代。”

张弼士仍然坚持说：“寄货人的姓名，我不认识，非亲非友，不能接受来路不明的东西。”

护送海员只得采取折中的办法，恳切地说：“张先生！现在将这一箱东西暂时寄放在你这里，等待复查清楚再作处理。若一年后，仍然没派人前来调取，那就算是你张弼士的了。”

三言两语说完后，护送海员便将大箱子搁下，掉头就走了。张弼士无可奈何地只好代为保管，七猜八想，忧心忡忡，觉得好像一个大包袱背在身上。

一年过去了，仍然没有人前来调取，这个大箱子无疑是属于张弼士所有了。

好奇的朋友一个接一个探问：“弼士哥！恭喜发财了！大箱子里的东西究竟是什么？”

张弼士总是摇摇头回答：“不知道，没打开。来路不明的东西不能随便接受。我怀疑从前住在这里的某个房客也叫张弼士吧？！”

是珍珠宝贝呢？是名贵产品呢？是一般货物呢？还是破烂东西？谁也不知道，就像“黑匣子”之谜，难以揭开。这时，人们注意观察张弼士，不喜也不悲，吃喝穿着也和过去一样简朴，每天忙于那经纪人的跑腿业务，实在不像一个“暴发户”。但是，人们总是沸沸扬扬，议论张弼士是走“天财运”起家的。

几年后，幸运之神又再度降临。有家姓温的华侨商店，雇用张弼士管账。老店主欣赏张弼士精明能干，为人正直，便亲切地表示愿意把独生女许配给他。这位独生女虽然不是大家闺秀，也算得上小家碧玉，容貌清秀，性情温柔。许多人家托媒前来求婚，老店主都迟迟不肯同意。这回，张弼士不会认为“来路不明的东西不能接受”了，而是来路清白的妹仔乐于接受了。但是他的心里有个疙瘩解不开，自己唐山家里有个童养媳怎么办？考虑再三，只好直言相告。谁知老店主却不介意，愿将独生女许配给他当偏房。只选女婿是个好人才，其他一切不加计较呢！经过一段时间筹办，就在小酒店里举行既隆重又节约的婚礼。从此，他协助老丈人把小酒店办得生意兴隆，顾客盈门。不上一年光景，老丈人年迈病逝，夫妻俩继承了所有的遗产，并

主持酒店业务。因此，人们半是羡慕半是嫉妒，津津有味地传扬张弼士走了“天财运”又走“桃花运”，真是“锦上添花，财色两全”哩！

一个好运接着一个好运。张弼士再走人生更加难得的“贵人运”，这是他连做梦也想不到的奇遇。一段时间，有位荷兰籍的青年军官经常来他的店里喝闷酒，有时不付酒钱，有时无理取闹，店伙难以对待，唉声叹气。张弼士知悉后，却嘱咐店伙说：“看样子，这位军官似有什么难言的苦闷，并非无赖之徒，以后就不要向他索取酒钱，还要礼貌待客。”那位军官再来，店伙依嘱行事。军官反而深为诧异，向店伙探询究竟。店伙如实说明，这使军官感叹不已，含笑而去。若干年后，忽有人送来邀请张弼士到总督府会见新任总督。相见之下，张弼士大吃一惊。这位总督不是别人，正是那位军官。总督说自己出身皇族，当时因不堪远戍之苦，所以借酒解闷，才有那反常的表现。他对张氏的宽宏大量一直铭记在心，对张氏的胸怀和见识十分赞赏。两人一见如故，相谈甚欢，从此结为亲密朋友。日后张氏兴办实业，得到这位大贵人——总督的强有力的支持，那是不言而喻的。

人们知悉了个中内情，又有一番新的议论，似贬又似褒地运用客家方言说：“呆头鸟自有飞来虫，老实伯赢得贵人扶。”

张弼士从19世纪60年代开始，积30年的努力，兴办实业遍及南洋的荷、英属地。首先，张氏承办巴城酒税和承包新加坡典当捐务，盈余颇为可观。接着，张氏大量投资荷属印尼垦殖开发事业，专种椰子、咖啡、橡胶、胡椒、茶叶等经济作物，并间种杂粮，效果良好，获利优厚。后来，张氏在英属马来亚彭亨开办公司，采掘锡矿，利润更加惊人。此后，张氏还创办航运、银行、建筑、药材等大型企业，接连得手，持续兴旺。

张弼士所办企业，大都冠以“裕”字，叫什么张裕、裕和、裕兴、裕易、裕益、福裕、万裕兴等，取其昌裕兴隆之意。有人说，张裕是张弼士的别号，这是胡猜之误。不过，张氏所有企业中，在“裕”字以外再冠以“张”字的，只有“张裕”一家，也可看出他特别心爱和重视。

在开拓南洋的事业中，张弼士堪称为杰出的华侨企业家。他依靠自己艰苦奋斗和争取众人帮助，迅速拥有资财八千万两白银，还拥有相当庞大的不动产，一跃成为南洋华侨的巨富。准确地说，应该是当时南洋华侨首屈一指的巨富。有一首客家山歌，正巧成为张氏的生平写照：

一条裤带过番邦，两手空空敢飞天。
不怕吃尽苦中苦，自有无穷甜上甜。

“怪杰”称号的由来

最令人惊异的是，张弼士在祖国家乡原是一个不中用的看牛娃，“过番”滚打几十年即变成大富翁，而且层出不穷的神秘故事在他身边发生。因此，被人们迷惑地称之为传奇式的“怪杰”。当年，张弼士的家乡就有山歌唱道：

莫笑唐山小毛虫，飘到南洋长成龙。

看牛阿哥过番去，摇身一变大富翁。

这只是“怪杰”称号的由来之一，更加令人刮目相看或拍案惊奇的“怪事”还在后面呢！

张弼士是个有爱国心的华侨。当时荷、英殖民当局，赞赏他振兴工商和开垦荒地有功，在华侨中又德高望重，曾多次表示拟予封赏官爵。但是张氏一一谢绝。有人问他何故如此？他说：“吾华人当为祖国效力！”

1892年，清朝政府驻英公使龚照瑗奉命考察欧美富强之道，途经槟榔屿时，曾特地走访张弼士。龚氏向张氏询问英、荷政府开发南洋群岛富强兴盛的秘诀，及张氏本人成为亿万富翁的窍门。张氏回答说：“非有异术新法也。”不过，张氏接着还是侃侃而谈，说了一大套富国富民的经验，其中有十六字，被誉为张氏致富名言：“人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇致赢。”这是中国商人的祖师爷——陶朱公理财哲学的新发展。龚照瑗不虚此行，受益良多，夸奖张弼士说：“君非仅为商界中人，乃天下奇才。现中国贫弱，何不回国效力。”旋即甘当伯乐，荐于朝廷，予以重用。不久清廷便接二连三委任他为驻槟榔屿领事和新加坡总领事，粤汉铁路、广三铁路的总办，考察南洋商务大臣，中国通商银行总董等要职。慈禧太后和光绪皇帝曾多次召见，先是赏给侍郎衔，以三品京堂候补，后又赏给头品顶戴，补授太仆寺卿。按照世俗的观念，当上大官，荣宗耀祖，权势赫赫，威风凛凛。但是张弼士具有独特见解，不醉心于仕途，仍把主要精力放在实业活动上。这是他被称为“怪杰”的由来之二。

张弼士致富不忘祖国和人民，慷慨解囊，支持公益事业。1900年，黄河决口成灾，他带头捐献白银万两，并发动募捐白银百万两，赈济灾民，重建家园，因此，清朝政府赠送“乐善好施”牌坊。1904年，他为广东海防

筹巨款。同年，他在新加坡等地创办了“中华学校”“应新学校”（华文），设置汕头育善堂，筹建嘉应五属福利基金会，为外出学生辅助学费。1905年，他接受清光绪帝御书“声教暨南”匾额一方。受匾典礼上，张弼士深有所感地说：“国家贫弱之故，皆由于人才不出，人才不出，皆由于学校不兴……我等旅居外埠，积有财资，眼见他西国之人，在各埠设西文学堂甚多，反能教我华商子弟，而我华商各有身家，各有子弟，岂不可设一中文学校以教其子弟乎？”在他的带动下，新、马两地相继兴办了8所华文学校。接着，他还给香港中文大学捐银10万两。1915年，他路经香港，港英当局授予法学博士头衔。晚年，他许下诺言，为岭南大学捐献，其后裔遵嘱，于1921年兴建了“张弼士堂”。《南洋旅行漫记》（梁绍文著，1924年中华书局版）评称：“在南洋最先肯牺牲无数金钱办学校的，要推张弼士第一人。”一般实业家常被视为“经济动物”，只懂唯利是图，爱财如命而已。但是张弼士不仅善于“聚财赚钱”，而且善于“散财用钱”。这是他被称为“怪杰”的由来之三。

张弼士怀着炽热的“实业兴邦”的理想，经常在国内外宣传“主权自掌，利不外溢”的主张。这里有两则故事，颇能显示张氏的抱负和豪气。

张弼士于1894年升任驻新加坡总领事后，欲回国述职，派员持名片向德国邮船公司订购头等舱船票，却被拒绝。接着再派员交涉，德国邮船公司仍然坚持华人不得坐头等舱。张弼士大怒，即日在英文报刊上登出广告，声称将购买邮船，聘请船员，航行新、港之间，专载华人及中国货物，载费按照德船的半价，决毁家与德船一争高低。德船经理初不以为意，后得知张弼士家财亿万，营业遍布南洋，一旦成为事实，德船必遭损失，遂大起恐慌，乃派人谢罪，特准总领事乘坐头等舱。张弼士严正地对来说，“必须取消华人不得坐头等舱的条规，否则以全部家财与拼斗到底，非挽回中国人之尊严不可！”德船不得不唯命是听，取消了歧视华人的条规。事后，张弼士和张榕轩、张耀轩兄弟共商创办远洋航运公司。不久，中国第一批飘着大清龙旗的侨办远洋海轮，终于得以游弋在辽阔的太平洋上。

1899年，李鸿章任两广总督，委派张弼士督办佛山铁路。当两人会见时，客套一番之后，李问：“广东省内何业可兴？”张答：“兴利主事甚多，空言无益。”李说：“言之无妨。”张笑而不答。李再三追询，张只好回应：“今广东营造房屋及装货木箱，均改用洋钉，香港已设厂制造，本轻利多，倍增他业，而且轻而易举。”李大喜，即欲拨款令张办理，但是张却坚辞不肯奉命。李说：“既云利可倍增，轻而易举，何以又不肯办？”张答：“官办

不能赚钱。”李又问何故？此时张直言不讳陈述：“政府要办，须先设办公机关，派人采购机械，物色厂址，兴建厂房，处处均需拨钱款给办事人员。如总办、会办、监督、财政、司事等等，工厂尚未建成，资金已耗去大半。开工后，折扣、浮冒、种种积弊亏损，难以预计，安得获利？”李鸿章听完这一席切中时弊的话，默不作声，心甚纳闷，但也难以怪罪张弼士竟敢违命抗办。

上述的故事，可以说明张弼士既敢跟国外的强权资本进行竞争，又敢与国内的官僚资本较量。最可贵的，张弼士还能以身作则，守信力行，积极发展民族资本的经济。他把自己的大量资金调回祖国，同时引进西方先进技术和设备，先后在广东、山东等地创办机械、矿山、航运、农垦、酿酒、玻璃制造等企业。例如，广州亚通机织公司、惠州福兴玻璃公司、佛山裕兴机制砂砖公司、海丰平海福裕盐田公司，雷州普生机械火犁（拖拉机）垦牧公司等等。其中以张裕葡萄酿酒公司投资最多（白银 350 万两）规模最大（在远东堪称第一）。若以独资经营而论，在当时全球也不多见。所以“杰”上加“怪”，非张氏莫属了。这是他被称为“怪杰”的由来之四。

最令人敬佩的，张弼士敢于站在时代潮流的前头，富有先进的资产阶级民主革命意识。他虽然身为清政府重用的官吏，却能看透清政府的腐败无能，坚决转向支持反清政府的孙中山领导的革命事业。一方面密许其子张秩君参加中国同盟会，并指示其南洋的企业援助革命党人在海外的秘密活动；另一方面通过胡汉民结识孙中山，暗中出资 30 万两白银充当革命活动经费。辛亥革命爆发后，他与张耀轩即以南洋中华总商会的名义，发动爱国华侨捐献巨款赠送孙中山先生，表示对革命的热烈支持。接着，他又以个人的名义，资助福建民军 7 万两白银。孙中山赞美说：“华侨是革命之母。”那么，张弼士便是“革命之母”中的杰出领袖。这是他被称为“怪杰”的由来之五。

综上所述，张弼士确是“人中之杰”，只因世俗“少见多怪”，故被称为传奇式的“怪杰”。他的故事还在继续伸展。

孙中山手书“品重醴泉”

“天下无难事，只怕有心人。”这句民间谚语也应验在张弼士的业绩之中。

清朝同治十年（1871 年），张弼士在巴城应法国总领事邀请赴宴，席间品尝法国名酒白兰地，赞不绝口。法国总领事告知在中国烟台适宜种植葡

萄，同样可以酿制这种美酒。张氏随即询问有何根据？法国总领事说：“我先是听一位在烟台做过尝试的天主教神甫说过此事。后来，我亲眼见到驻守天津的法国士兵从烟台带来大批葡萄，用小压榨机榨汁酿酒，其味果然香醇。”张氏一直默记在心，跃跃欲试。

足足等待了20年（1891年），机会终于来到。张弼士应清廷新任登、莱、青道尹兼东海关监督盛宣怀电邀，北上烟台会商兴办铁路和开发矿产事宜。他兴致勃发，倍感亲切，实地考察烟台，了却多年夙愿。发现这里南山北海，土壤肥沃，水质甜美，气候温润，种植葡萄和酿酒都有得天独厚的条件。又取土样，送法、意两国的专家化验，证明是种植葡萄的理想土壤。次年，即开始筹划一切。着重通过盛宣怀转呈北洋大臣直隶总督府，申请开设张裕葡萄酒公司，专利15年，免税3年，获准注册。

张弼士创办张裕公司，已年过半百，仍全力以赴，亲自筹划。同时，还获得年仅19岁的侄儿张成卿竭诚协助，承办具体事务。他在当年的手记中写道：“将来大著成效，渐渐推广，所以兴本国自有之利在此，所以挽历年外溢之利权者，亦在此，其于国计民生岂有穷哉！”由此可见，张弼士创办张裕公司，并非只求一己之利，而是从国家民生出发，寄予莫大的希望！

张弼士建厂酿酒，一抓工艺，二抓原料。他先请人从史书记载中寻找葡萄酒的酿造工艺，结果一无所获，便重返新加坡，不惜重金聘请外籍酒师。第一个酒师是英国人俄彝，惜未到职就病故于上海。第二个荷兰籍的酒师，是个骗子，被赶走。第三个酒师是奥地利人哇务，认为烟台葡萄品质虽好，但品种不多，建议从欧洲引进新品种，建立原料基地。张弼士接受建议，一面在烟台市郊购得荒山两座，辟山造田，建设葡萄园；一面派人去美、奥等国购买良种葡萄苗120万株，可惜保护不好，途经印度洋全部腐烂。张弼士没有灰心，又一次派人出国购买良种120万株。到1904年，终于建成占地千亩，有124个品种的两座葡萄园。这时，三层楼的厂房也告落成，地下是1976平方米的酒窖。并从国外购进压榨机、蒸馏机、发酵机、白橡木贮酒桶。

正当张裕筹建就绪，即将进行正式生产时，酒师哇务告老回国。事有巧遇，适逢奥地利驻烟台领事拔保宴请张弼士。拔保是酿酒世家出身，父亲是奥地利的酿酒名师，他年轻时曾从父亲学习酿酒，有家传技艺。席间，两人谈得十分投机。张弼士躬身求教，拔保表示愿意帮助办厂。真是喜出望外，张弼士深表谢意。于是拔保辞去领事职务，到张弼士公司任酒师。一个中国驻外领事回国办酒厂，一个外国驻华领事辞官任酒师，这是张裕创业史上的

一段佳话。

张弼士创办张裕是艰苦的，经历多次失败，并且受到地方势力的阻挠，但他矢志不移，毫不气馁。历时十余年，终于成功地酿造出金黄透明，甘醇幽香，足以与外国名牌媲美的葡萄美酒白兰地。

民国元年（1912年）元月，孙中山回到南京就任成立的中华民国临时大总统。八月间，风云变幻，形势逆转，袁世凯在北京接任临时大总统，邀请孙中山北上会谈。那时，孙中山念念不忘旧情，虽然国事繁忙，国运危难，仍然决定取道前往烟台参观张裕公司。张弼士兴奋异常，盛宴迎接，特以自产的葡萄美酒白兰地敬献他当年心目中的革命英雄。

孙中山深受感动，赞赏之余，郑重地手书“品重醴泉”四字相赠。一语双关，既是对佳酿的称赞，又是对张氏为人及其对革命贡献的嘉奖。

事后，张弼士的亲人曾开玩笑说：“弼士公！30万两白银换来4个字，平均一个字超过7万两白银，大概是世界上最值钱的字了。”

张氏乐呵呵地回答：“不！金银有价，情义无价。这四个字是无价之宝，千百万的金银都买不到的。白兰地有了它会变得更加名贵，张弼士有了它会变得更像怪杰。”

由此看来，张氏是深刻领会了孙中山的手书是拥有难以估量的价值，立即制成金字匾额，高高挂起，大家共赏。

巴拿马万国博览会金奖

张裕公司的酿酒技术，长期来一直操纵在外国酒师的手中，任职较久的是奥国男爵拔保。张弼士每想派人跟班学习技术，总是被他拒绝，意在保持技术垄断。拔保于1914年第一次世界大战爆发返国后，公司改聘意大利人巴狄士多奇继任酒师，此人对技术同样是秘而不宣。

“千方易得，一验难求。”此话是对医药来说，其实对酿酒也是同等重要。

怎么办？张弼士采取了两手并重的对策：一方面积极培养自己的酒师，挑选侄孙张子章和亲戚朱寿山潜心学习酿酒技术。其中张子章原被乡亲认为是一个不可教育的“死蛮鬼”，小时候在家乡曾将二十多只黄毛小鸭活活地捏死。但是张弼士查询他捏死小鸭的原因是出于好奇，要了解小鸭为什么会浮水？肚皮下和肚子里有什么宝贝？因此便断定这个侄孙是有研究精神的“活精灵”。随即带他到烟台，送进法国学校读书，学习外语和酿酒。另一

方面极力笼络外籍酒师，除给高薪外，在饮食、住房等方面百般照顾。这时，巴氏酒师开始有所松动，略露点滴。最后，巴氏在一次酒醉中，既感激又得意地高谈阔论，尽吐酿酒秘诀。张子章不负老叔公的期望，他乘机快速地掌握了全套酿酒技术，二十出头就当上张裕公司的第一位中国酒师。他的酿酒技术不亚于外人，而且有所创造。因此，张弼士培养人才方面有“点石成金”的传说，能将“死蛮鬼”变为“活精灵”。时距公司成立已有二十多年了。由此可见，获得秘密的“诀窍”，首先要自力更生培养人才，同时要虚心学习外来技术，此外，还要无微不至的关心和坚持不懈的恒心啊！

当时国内的社会上层人物讲究饮茅台酒或汾酒，下层市民百姓习惯喝高粱酒，而葡萄酒则很少人问津。因此，张弼士又致力于打开葡萄酒的销路，除一般的宣传广告外，他还亲自出马，现身说法。这里有一段生动的故事：

据说，北洋军阀头子袁世凯很重视张弼士的声誉，先后聘请他为总统府顾问，工商部高等顾问，参政院参政及南洋宣抚使，并授予二等嘉禾勋章。可是张弼士“身在曹营心在汉”，一方面身不由己地在北京和达官贵人交往应酬。另一方面心里想着如何打开张裕白兰地的销路。因此，他每去酒楼餐馆，就指名要张裕的白兰地。当招待员把酒送到餐桌上，他便斟上一杯，邀请招待员一起品尝，并亲切地说：“你喝过这酒吗？这是举世无双的好酒，来一杯，尝尝看！”招待员只知道顾客是政府的要员，不知就是张裕的大老板，看他如此欣赏张裕白兰地，饮后又果真美妙无比，便伸出大拇指夸奖起来。这些招待员便不知不觉地成了张裕白兰地的“义务宣传员”，天天在酒楼餐馆中充当“活广告”。

接着，张弼士出任中国商会联合会会长兼南洋劝业会总理，除了加强与海外华侨联系和推销国货外，同时注意推销张裕葡萄酒。他特地在烟台葡萄园内高岭处，修建一簇豪华别墅和花园。别墅内陈设精美，清廷赏赐的一些古董、古画都摆在客厅里，其意在款待国内外的贵宾。许多华侨头面人物，归国漫游青岛，途经烟台，必到张裕参观和品尝白兰地。国内不少显要人物也多到此游览，如康有为在张裕别墅下榻时，曾写下诗篇：“浅饮张裕葡萄酒，移植丰台芍药花，更复法华写新句，欣于所遇即为家。”这也是张氏一种巧妙的推销术：借用富商的嘴和文人的笔广为宣传。

民国四年（1915年），张弼士奉命率领中国实业考察团赴美考察，这是一个阵容甚盛的考察团，包括铁道、工矿、纺织等方面官商头面人物参加的代表团。远涉重洋，到了美国，在华盛顿、芝加哥、纽约等地考察，受到美国总统威尔逊的接待。善于捕捉时机的张弼士，清醒地知道“时不再来，

机不可失”的意义。他亲自携带张裕公司出产的“可雅白兰地”、“琼瑶浆”、“解百纳”三种名酒参加了在旧金山举行的巴拿马万国博览会。此会又称为国际商品赛会，是美国为庆祝巴拿马运河通航举办的空前盛会，规模宏大，影响深远。

评奖的结果，张裕公司出产的“可雅白兰地”荣获金质奖章，“琼瑶浆”和“解百纳”则获最优奖状。这是中国商品首次在国际上获金奖。

喜讯传来，旧金山的华侨沸腾了，在唐人街奔走呼号：“中国造的‘洋酒’得到金奖了！”

年逾古稀的张弼士面对众多的海外赤子，激动万分地说：“我们唐人是了不起的，只要发愤图强，便能后来居上，祖家的产品都会成为世界名牌。”

在颁发奖章、奖状和发还样品典礼上，张弼士抱着红绸裹着的酒樽，像从襁褓中接过初生的婴儿一样，频频亲吻，两眼闪着点点泪花。

旧金山的侨团会馆设宴祝贺，许多华侨不请自来，渴望一观张裕公司创办人的风采。

宴会尚未开始，便响起了雷鸣般的掌声，张弼士即兴发表了热情洋溢的演说：

亲爱的同胞们！炎黄子孙们！在这盛大的酒宴中，一眼望去，锦绣华堂，全是令人自豪的东西：一种是早就世界驰名的中国大菜，一种是享誉环球的中国瓷器，还有一种是新近获得国际金牌的中国名酒。这些都是举世无双的东西，说明了中国人是有志气的，也有能力的。今后中国的产品将会一项又一项赶上世界最前列。

接着，他把话锋一转：“从历史上来看，我们中华民族的老祖先，早就有许多方面在世界上是遥遥领先的。别的不说，著名的中国四大发明——指南针、造纸术、印刷术和火药，就比欧美各国早运用了好几百年。回顾过去，展望未来，最重要的应该把握现在。一寸光阴一寸金，寸金难买寸光阴。我们再也不能让大好时光白白浪费了。……”这一席话，激发了全场华侨的民族自豪感，有人情不自禁地唱了客家山歌：

西风转向吹东风，金奖美酒第一功。

移花接木称妙手，青胜于蓝赞张公。

从此，张弼士将金质奖章缩印在商标上，张裕公司出产的“可雅白兰地”命名为“金奖白兰地”，借此激励自己，同时激励国人。“琼瑶浆”和“解百纳”改称为“美味思”和“玫瑰香”，也深受国内外欢迎。

首创工农商一体化

在近百年前的旧中国，张弼士创办的张裕酿酒公司，不仅坚决引进外国的技术和设备，而且首先实行工农商一体化。这是在中国企业史上空前未有的创举。

所谓“工农商一体化”，就是以工业为龙头，农业为龙身，商业为龙尾，有机地结合成为“一条龙”，产、供、销环环紧扣，浑然一体。这个具有现代化性质的企业便有了强大的生命力，迅速地腾飞了。张裕公司获得巴拿马万国博览会金奖的“诀窍”，除了敢于实行“拿来主义”之外，那就是首创自己的特色——“工农商一体化”，才能“青出于蓝而胜于蓝”，才能在强手如林的国际竞争中取胜。

张弼士不愧为杰出的企业家，既敢于开放，又敢于改革；既能吸收外来的先进技术，又能创造本土的新型体制。用俗话说，这就是：“买鸡生蛋，蛋又生鸡，自养自卖，利不外溢。”实践证明，成绩斐然。

工业方面：张裕公司厂址占地 60 多亩，屋宇井然有序。主要厂房面积 1900 多平方米，酿酒设备是从法、意、德、奥等国购置的。还有三个附属工厂：以铸造酒瓶模和修配为主的铁工厂，以加工包装箱为主的木材加工厂和以制造酒瓶为主的玻璃厂。值得称道的是深入地下十多米的大型酒窖，至今仍然是参观者必到之处。窖成拱形，用青石砌成，经三次改建才合标准。有螺旋形石梯和升降机，横置大小贮酒桶约五百只，整齐排列成行，一般容量为四五千升，大的可容 1.5 万升以上。桶身均载明存酒日期，必须存够一定时日才能装瓶出售。酒桶系用南洋优质白橡木制成，外加钢箍。因原酒入桶发酵，压力极大，如果不用这种坚固异常的酒桶贮存，就有爆炸危险。这种酒桶又是酿造名酒必不可少的工具，如金奖白兰地只有经它贮存，才具有金黄的颜色和特有的脂香。当年仅建窖和制桶两项，耗资就很可观，约占总投资十分之一。

张弼士是很精明的，为需要量极大的酒瓶也费过一番心血。盛宣怀原来答应他由上海玻璃厂生产供应，但他觉得长途运输不便。如另由日本、欧美进口，成本更高，且利权外溢，于是决定就近取沙采石，设厂自制。在他的

手记中写道：“每年至少可省六成，即银洋十万元中六万者也。”玻璃厂有法式、德式、日式熔炉各一，颇具规模，除充分供应所需酒瓶外，还能生产平板玻璃及各种玻璃器皿、试管等供应市场销售。这是张氏又一成功之举。

农业方面：作为原料基地的5个葡萄园遍布烟台的东山西山，占地700余亩。先后从外国引进优良葡萄100多种，共计100多万株，经过不断淘汰，留下90多种佳品，定植30多万株。葡萄园有一套从改土施肥、培育良种、防治病害到采摘收藏的科学管理方法。对不同品种的生长、结实、收获等情况，逐年都有详细记载，作为改进栽培的依据，对结实进行人工控制，使其含糖度合乎酿酒要求，葡萄成熟要先行化验，然后分类剪收。许多名贵葡萄品种的名称是很动听的，如玫瑰香、赤霞珠、醉诗仙、贵人香、李将军、雷司令、北塞魂等等。

商业方面：张裕公司在上海、广州、哈尔滨设立分公司，分管华中、华南、东北业务。代理处遍布全国各大中城市，并远及乌兰巴托、汉城（首尔）、东京、曼谷、巴城（雅加达）、新加坡等地，形成了一个庞大的销售网。代理契约非常严格，也有许多优惠条件，产品又很畅销，商号都乐于承销。在宣传上也有颇多独到之处，除在报纸上和车站码头做大幅广告，特制酒具分赠餐馆酒楼外，还在节日出动大型车辆载上巨型酒瓶招摇过市，沿街赠送一两装白兰地。同时，在国外精印小册子和传单，广为散发。

国际市场原是洋酒天下，但张裕公司产品，由于原料充足、制法精良，加上宣传、销售得法，终能在国际市场上占有一席之地，不仅畅销南洋各埠，而且远销北美、中美、南美各国及东欧一些国家。有志者事竟成。张弼士力图挽回利权，与洋酒一争高低的夙愿终于实现了。

飘香万国，流芳千古

“天有不测风云，人有旦夕祸福。”正当张弼士攀登人生事业巅峰的时候，却遭受“恶煞运”连续不断地袭击。

1912年9月，张弼士的得力助手——精明干练的侄儿张成卿（时任总经理），在一次宴会上因鸡骨哽喉，抢救无效而丧命，年仅40岁，使其老叔痛失一臂。

1916年，张弼士不顾老迈高龄，为筹措中美银行资金而再度奔赴南洋，四处接洽，积劳成疾，就在这一年9月12日，不幸逝异域巴城公寓，享年74岁。

叶落归根，魂绕祖地。张弼士临终遗言：“死葬家山。”他的后代遵嘱，将灵柩运回故乡广东省大埔县黄堂乡车轮坪安葬。

第一段路程，由印尼巴城到祖国汕头，途经新加坡和香港。不远万里，涉洋渡海，荷、英等国政府均下半旗致哀，香港总督还亲临凭吊。

第二段路程，从汕头，溯韩江，返故乡。聘请洋乐队一路吹打，鞭炮长鸣。韩江两岸民众，纷纷自动设牲吊祭，悲失爱国华侨领袖。设三牲者封赏五十大洋，全猪牲品则封赏一百大洋。还有值得一提的，张氏曾发起修建的潮汕铁路，免费半月乘坐火车，以示哀悼。

灵柩抵达车轮坪后，父老兄弟，亲朋好友，还有素不相识而仰慕遗风的各界人士，急忙赶来追思悼念。治丧时间长达七七四十九天。当时全村民众都积极参加帮办丧事，家家户户不必自己做饭，以“礼铙”三呼为号，即可到张家大院就餐。安葬之时，绕村一周，人流如龙，幡飘似云，既热闹又肃穆，成为当地空前未有的盛大丧礼。

张公一生艰苦奋斗，业绩辉煌，受到中外朝野如此崇高的敬仰，真可谓生荣死哀了。

1917年5月，大总统黎元洪特派广东省长朱庆澜赴大埔致祭，赠撰碑文，并送挽联：“念粤中实业萧条，惜彼苍不留此老；比汉代输边踊跃，问当世更有何人。”

国学大师章炳麟亦送上挽联：“南人光祖国；天际以归魂。”

最使人们难以忘怀的，孙中山先生与张公情长谊深，特派代表前来敬献花圈，并送上一副挽联：

美酒荣获金奖，飘香万国；
怪杰赢得人心，流芳千古。

此联，可说是孙中山手书“品重醴泉”衍化出来的“张弼士赞歌”。

几经挫折，后继有人

令人惋惜的是，此后不久，张裕公司便逐渐步入了坎坷苦难的历程。

张弼士之子张秩君继任总经理一段时间，生产经营还算稳定，企业实力未受影响。张秩君与张学良以同宗相交颇密。张学良曾题赠：“圭顿貽谋”四字，也是对张裕公司的一种美誉，表示支持。张秩君曾与张宗昌（时任

直鲁联军总司令)以同宗相攀,有过一段趣闻:一次张宗昌到烟台视察,秩君迎至公司盛筵款待,并请题词留念。张宗昌是个粗人,嘱随行秘书代笔,秘书搜索枯肠,未能下笔。张宗昌趋前看壁上挂着孙中山题的“品重醴泉”四字,忽然灵机一动,对秘书说:“用不着咬文嚼字,就给我写上‘醉卧沙场’吧!”回头又对秩君说:“咱们是本家,不是外人,题得不好,不会见笑。咱张家代出鲁人,张飞一生直鼓直捶,我张某人也不兴文绉绉一套。”

1930年,公司酒厂厂房失火,燃烧三天三夜,地面建筑物及机器设备损失殆尽,元气大伤。张秩君向海外及南方亲友求援,所得无几,只好向中国银行贷款40万元,几经周折,勉强恢复生产。

1937年抗日战争爆发,不久烟台沦陷,张裕公司惨遭日军践踏。名义上由日军派员监督业务,实际上是实行军事管制,生产受到很大影响,连年亏损。只有附属玻璃厂,由于玻璃器皿畅销,还能维持正常生产。在此之前,张秩君知难而退,南返广东大埔老家,由其子张竹岩(世环,弼士嫡孙)代理总经理职务。

张竹岩曾就读于复旦大学,接受进步思想,坚持在困境中惨淡经营。他既与族中人涉讼不休,又与日军进行周旋,总算保住了张裕的产权,并且对提高酿酒质量和改进包装做过一些努力,取得成效。

抗战胜利后,解放军进驻烟台,接受日军无条件投降。这也使张裕避免了国民党接收大员敲诈勒索,予取予夺的灾难。

1946年,烟台市新市长姚仲明到任,烟台是第一个解放的沿海城市,由于缺乏管理城市的经验,有人主张照搬农村土改的办法。农民进城要求分工厂厂房、分生产工具、分其他资财的也络绎不绝。附近某个较小的城市就这样做了。姚仲明领导下的烟台市政府,认真领会毛泽东同志《论联合政府》中有关政策精神,保持清醒头脑,吸取某市教训,在困难的情况下,顶住这股过“左”风。同时,认真贯彻劳资两利,发展生产,对民族工商业实行保护和扶持的政策,受到广大职工的支持。因此,使张裕公司这样在国内外有影响的大企业及其他许多企业得以保全。让外界通过烟台这个“窗口”了解中共的城市政策,用事实驳斥了反动派的造谣诬蔑,这个功绩是不小的。

烟台市政府在解放战争时期,财政十分困难,但是还特别批准北海银行支持张裕公司维持生产,并且帮助打开产品销路。同时,鉴于张竹岩为人正派,有事业心,市政府对他寄予信任,支持他管理企业。此外,还两次派他

赴国民党统治的上海销售酒品和烟台其他土特产，换回解放区急需的药品等物资。特别值得赞扬的，他第二次由上海返回烟台时（1947年秋季），解放区作战略转移，烟台为国民党军队暂时侵占，他仍然设法把物资辗转送到离烟台不远的解放军驻地。

1949年后，张竹岩商请乃叔张剑辉主持公司业务。他自己怀着报国之志，自愿应聘到浙江省任酿酒工程师，发挥其所长，以后对浙江果酒生产作出了贡献。

新中国的成立，张裕公司获得新的生机。金奖白兰地与该公司生产的红葡萄酒及味美思一起连续被列入全国八大名酒。1978年、1980年、1983年、1985年又先后获得国家优质产品金质奖章。金奖白兰地是用优质葡萄酿制、并经多年存放而成。红葡萄酒是用玫瑰香、解百纳、玛瑙红、蛇龙珠等红葡萄品种酿制。味美思则是用贵人香葡萄、龙眼等为原料，加上豆蔻、肉桂、藏红花等二十多种中药材制成。此外，还生产葡萄汁、葡萄酸和葡萄酱三种副产品。

现在的张裕公司发展迅速，远非昔日可比了。过去最高年产量不过100多吨，现在是1.3万多吨；过去只有十几个品种，现在是26种，其中15种出口，是宴会中的上品。1985年，张裕公司与日商合资兴办中日友谊葡萄酒有限公司，主要生产干白和干红葡萄酒，行销国际市场。海外有人撰文说，新中国成立后，张裕公司已不复存在。这是完全不符合事实的。

本文原载于《京华埔人》，2002年12月，第25期



跨世纪的世界华商领袖

——张弼士先贤诞辰 165 周年纪念

吴卫军

我们今天纪念张弼士先贤，不仅在于弼士先贤对晚清民族工商业发展的贡献。改革开放，摸着石头过河，在发展过程中也暴露出不可避免的矛盾和问题，需要反思、求解。从中国悠久独特的历史文化中寻求智慧，是一种积极有益的探索。比照当今中国社会现实与张弼士先贤对中国经济现代化蓝图的论述，常常有先贤还活在当下的感受。张弼士先贤的经济思想，有助于在市场经济下建立和谐社会。

跨世纪的世界华商领袖，不仅是对张弼士先贤的历史定位，更有其现实意义。主要表现在三个方面：一、张弼士在海外华人世界的贡献和影响；二、张弼士对祖国经济现代化蓝图的规划和贡献；三、张弼士经济发展理念的远见性。

张弼士先贤是西风东渐及封建中国内部瓦解这两大历史场景相遇而产生一个独特的历史人物。这一时期近代华商网络纳入以欧洲人为主导的世界贸易网络，在 19 世纪末，南洋形成海外华人世界的地理、商业、智慧中心，张弼士在此取得令人瞩目的商业成就，并在侨民事务中发挥出了不可替代的作用。

17 岁时，凭借自身的聪颖及亲族的帮助，张弼士在爪哇巴城开设酒行，经销各国酒类，开始自立门户。他逐渐承包了荷兰陆军、海军的食品供应，获得殖民当局信任。在餉码投标中，他又成功竞得爪哇西部享有许多垄断权力的酒餉。

张弼士是较早获得殖民当局有利合同的商人。荷兰人提供大多数资本、工具、市场，由张弼士管理运营，召集劳力，开垦荒地，发展农场。荷兰在东印度的开发模式确实具有创新性。不久，张弼士的垦殖事业随着荷兰人从

爪哇扩展到苏门答腊，他经营了苏门答腊北方全部的重要农场。不可避免地，张弼士注意到苏门答腊产品的战略转运点，英属马来亚槟城。他的几乎全部的重要农场在马六甲海峡沿岸获得了巨大的收益。殖民当局容许张弼士事实上参与垄断沿海运输，悬挂荷兰旗帜。至1895年，他的航运公司已有9艘轮船，在马来亚与苏门答腊沿海运行，支配苏门答腊沿海贸易。荷兰，创造了现代商业雏形，对张弼士的思维和事业产生了直接而深刻的影响。在张弼士把重心转移到马来亚槟城、新加坡很久以后，他仍然在荷属巴城周边耕种6个区域，《Straits Times》记载，这些区域共有60英里长，30英里宽，约有10万男女居住，至少1800平方英里（约4462平方公里）的荷属土地在他的掌控之下，张弼士拥有完全产权的地方，据报告约207平方公里，约有8000居民。这些还不包括苏门答腊和马来亚地区。张弼士在马来亚也大获成功。1897年，他发现Bentong镇金矿，和槟城副领事谢荣光及著名矿业资本家陆佑合作开发地区矿业资源。几年后，他又与谢荣光合作投资锡矿。在马来亚也经营若干农场。很显然，张弼士的商业才能得到殖民当局的充分肯定。

张弼士以经营酒行、承包酒饷起家，先后创办了多家垦殖公司、航运公司、矿场，开办日里银行，组织贯通亚、美、欧的药材网络，设立万裕兴总公司，这就有当代的集团企业设立金融公司的雏形。张弼士构建了华商中首屈一指、富可敌国的商业实体。

张弼士庞大的企业群不仅安置了大量到南洋谋生的侨民，并且办起善堂、学校、医院、老人院等事业，发挥了相当的侨民慈济功能，表现出朴素的民生观念及中国思维，这在其后的振兴商务条议中反映出一贯的诉求。

事业的巨大成功，为张弼士由华侨领袖到统管侨民事务的领事官奠定了基础。经过驻新加坡总领事黄遵宪的考察后，1892年驻英公使薛福成报总理衙门，决定任命张弼士为驻槟城副领事，这是清政府对张弼士正式认可的起始，是张弼士生涯的重要转折点。1894年，当黄遵宪因为与英方的矛盾而被召回中国，张弼士立即被指定代理新加坡总领事。他马上把中国领事馆迁到一个中国式大官邸，极大地提升了公众形象。他当然也知道和殖民当局保持良好关系是多么重要，不仅按照必须的礼节拜访高层权力机构，而且在第一周就去拜访警务法庭，表达中国新年的美好祝愿。即使张弼士扩大清政府在南洋的影响，仍然能够得到殖民政府的信任。在荷兰殖民制度下，清政府保持荷属东印度侨务联络顺畅，完全得益于张弼士的关系。当张弼士代理新加坡总领事不久，他选择同乡张煜南，棉兰侨界首领，替代他的位置，出

任槟城副领事。当张煜南考虑返回苏门答腊，另一位荷兰甲必丹谢荣光接任槟城副领事。当谢荣光在1902年退位，谢荣光的女婿梁廷芳接任。清政府通过张弼士和他的同伴，能够建立与荷属东印度快速增长的侨民的联系，因为清政府驻槟城的领事官与荷兰殖民高层的密切联系，虽然在荷属东印度设立领事暂时没有商洽成功，但几乎不妨碍清政府在当地侨务联络。

至于赈灾捐赠，创设当地第一所现代华校、第一个中华商务总会，修建寺庙、医院，举凡侨务，张弼士无不以身示范，甘当表率。至今，在新、马地区还留下张弼士先贤的多处遗迹，寄托着当地华人华侨的感思。

张弼士不仅在南洋取得巨大成功，继而在晚清招商引资政策实践中担当了至关重要的角色，在清末民初的国家经济建设中担当了多个重要领导工作，身体力行地投身于祖国的经济建设。

南洋华商的巨额财富对于奄奄一息、捉襟见肘的国库，显示出巨大的吸引力。晚清政府终于意识到海外子民对国内社会也能作出相当贡献，有着重要的利用价值。在著名外交家薛福成的提议下，1893年清政府终于废除海禁。张弼士竭力帮助形成招徕海外华商的政策，他始终在说服清政府相信他们的财富和能力完全可以取代西方，报效于祖国的经济建设，以图富民强国之道。清政府需要张弼士在海外的名望和声誉，试图吸引华商资本。张弼士的工商管理天赋理所当然得到尊重，被授予一系列要职，进入官督商办体系。不过，他并非是把自已带进中国的官僚政治。他大胆地论述中国现代化蓝图，由此，声望日著。

自1894年，张弼士的投资事业扩展到中国，展开多样化经营，创设了垦殖、酿造、盐田、纺织、砖瓦、玻璃、采矿等实业。作为发展铁路的主要倡议者和参与者，他的名字在广东、福建与每项铁路工程有关。他是中国的银行及其他早期金融机构的最大私人股东，领导有组织的商会。他在中国现代化问题的核心和正确方向上展现出惊人的能力，把自己置身于一个商业的、金融的战略位置。张弼士被频繁地召见，被任命为政府关键部门的全权主管。1904年11月，他收到一份特别的诏书，皇太后亲自赏赐给他一件绣有四爪龙的长袍作为礼物。1905年初，又赐头品顶戴。作为一个杰出的华商，张弼士已成为最高层的官员。

即使作为忠诚的海外华商，张弼士当然也不会投资于不能控制的项目，在很多事务上他并没有决策权。整个国家机器的腐败堕落，最终让他失望。

在中国命运交替的时刻，张弼士从孙中山的革命理想看到了希望，给予了谨慎恰当的支持。张弼士从一个寄希望于清政府自新的改良派华侨资本家

自然融入新的政体，继续发挥其非凡的工商才赋。

进入民国政体，张弼士已年逾七十。在生命的最后几年，张弼士依然殚精竭虑，实践其报效祖国的壮志。尤其是与美国互设物品陈列所，合资中美轮船航运公司、中美银行等举措，张弼士凭借其丰富的商业经验，为中国开创了平等互利的对外开放的先河。

在张弼士的有生之年，他是海内外最著名的华人实业家，赢得祖国和西方世界的尊重。

张弼士将西方商业经验融入中国思维和实践，以民生富国为本，创造出蕴含市场机制的经济发展理念，表现出跨世纪的先进性、生命力。

作为对西方实践有实际认识的海外华人，仍然希望与传统文化紧密相连，坚持在西方技巧和中国道义之间保持平衡。在许多方面，他们遵循西方法律，同时帮助复苏传统道德教义的影响。在明确反对不平等条约和西方干涉时，不会忘记欧洲在亚洲的扩张带给他们的机会。他们渴望在东西方不同的文化基础里得到承认，在两者之间自由地转换。

1903年，在谒见太后时，张弼士详述了中国商业化内在的问题，特别是官场腐败的祸害。他在大胆的论述以外，提出发展中国的积极措施，他呈报给皇帝一份长而详细的条议，几乎涉及现代化的每一个方面，土地、农业、工矿、金融、招商等等。条议的提出是张弼士生涯的又一个明显的转折点，在重要的时刻，条议让他置于恰当的位置，中国几乎就要在现代工商业赢得重要成果。

张弼士指出“商战之道，必寓商于农，寓商于工，寓商于路矿……”比较“无农不稳，无工不富，无商不活”更加具体深刻，点出资本参与，对于启动市场经济建设的关键作用。“商部，统帅也；商务大臣，将领也；商民，士卒也；农工路矿，士卒之战具也……皆相须为用者也”，张弼士意识到西方完全自由市场经济背后的国家野心，站在祖国发展的战略角度，明确各自的角色定位和责任，既依靠市场调节资源配置，也需要政府作宏观调控，显示出张弼士经济思维的高度。“……富强之基实系于此，战胜之道亦在于此。臣商人也，窃愿朝廷以商战收回利权而已矣。”这些发自肺腑的精辟论述，也就是近代以来世界经济强国的发展之道。

张弼士尤其痛恨官场腐败，“……自衙门至绅士，处处需贿赂，需干股，是终岁，不足供无厌之殊求……而一染官场气习，百弊丛生。官督商办，亦犹是也。资本出之商，而事权操之官，谁肯为者……”面对中国现实，张弼士以全局发展为利基，平衡各阶层利益为原则，详细论述了基本的

土地政策、科学的农业开发、水利建设、农村小额信贷、工艺专利、铁路支轨建设、招商引资等等。在这些时至今日仍然困扰政府的发展难题上，张弼士在一个世纪前，以成熟的西方经验及对中国社会的洞察，给出了自己的答案。孟加拉国经济学家尤努斯以农村小额信贷项目，获得诺贝尔和平奖；广东罗定铁路民办，完成铁路民营第一步；乡村以土地入股，开创新农村建设的新局面；席卷全国的招商引资热潮……今日，在一定程度上为张弼士的现代化经济蓝图提供了注解，并且还将继续。

虽然历史场景已然不同，但解决问题的关键仍然是利益分配，是国利、官利、民利配置的公正、公平，这是蕴涵在张弼士振兴商务条议中的根本原则。国家利益寓于民众利益，政府还权利于民众，转变为服务型政府，将是一个渐进的长期过程。

回顾历史长河，世界在竞争中绵延。一个闭塞专制的国家和文化，终究没有长盛的生命，不是被灭亡，就是被消解溶化。当不同的路线相遇，每个人都知道，受世界文明的影响，中国的社会结构和秩序将改变。中国愿意直面外部影响，即使保守者也承认，需要竞争以保护国家主权。张弼士改革开放、崇商务实、主权自掌、利不外溢的发展理念，在中华民族一个多世纪以来的强国梦中，足以让国人传承发扬，去迎接民族复兴的时刻早日来临。

从《振兴商务条议》 看张弼士的经济思想

赵春晨

张弼士是清末民初杰出的企业家、爱国侨领，他一生在国内和南洋创办了众多企业，取得了非凡的成就，同时他又“由商而官”，先后在清政府和北京政府中担任过不少官职以及商界的领导职务。无论是在办企业过程中，还是在从政为官期间，张弼士都表现出强烈的爱国心和颇具价值的经济思想，他胸怀祖国，放眼世界，努力为发展民族经济、维护华侨利益而尽心尽力。本文仅就张弼士所作《振兴商务条议》一文，对其经济思想的价值与影响作一初步探讨。

一 《振兴商务条议》的提出

《振兴商务条议》是张弼士在清末“新政”期间呈递给清政府的一份有关振兴国内商务、发展民族经济的建议书，也是张氏生平为数不多的著作中具有代表性的作品。关于这份建议书，目前不少研究、介绍张弼士的论著中都有提及，但对其具体提出的时间与经过，则多所言不详，甚或存在一些讹误。如有的论著将其写作以及呈递清廷的时间误定为光绪三十年（1904），有的将其与光绪三十年九月（1904年10月）张氏咨呈商部转奏之“招徕外洋华商、振兴农工路矿”条陈相混淆，有的虽正确指出了其为光绪二十九年（1903）上呈给清廷的作品，但关于呈递的具体月份及经过，却交代不清、甚为含混。

笔者就此曾作探究。据笔者所见，张氏此条议刊于世者有光绪年间“北洋官报局”之代印本（中国国家图书馆文津楼分馆古籍部有藏），该本为铅印线装，一册，共27页（双面），封面题名《张弼士侍郎奏陈振兴商务条议》，内文书脊则题为“商务条议”四字及“北洋官报局代印”字样。1963年中华书局出版的《中国近代铁路史资料》（宓汝成编）第三册中所

收张弼士的数则文字，应即是采自该本。该本未署刊印年月，然根据条议中引用当年二月二十三日、三月二十五日两封上谕的文字，以及针对将要设立的商部提出建议的情况，可知其写作时间是在光绪二十九年（1903）商部设立之前不久，具体月份却无法判定。另外该条议就文字形式而言，显然不属于奏折，而是一份议事条陈。为进一步弄清此条议的有关情况，笔者查找中国第一历史档案馆近年所编120巨册的《光绪朝朱批奏折》（中华书局1995年影印本）及朱寿朋编《光绪朝东华录》（中华书局1958年版），皆未能有所获，幸运的是在曾是清末筹组商部的核心人物之一唐文治（后被任命为商部右丞）的《茹经堂奏疏》中发现了他于光绪二十九年七月代庆亲王长子、贝子振国将军载振（后被清廷任命为商部尚书）草拟的“议复张振勋条陈商务折”，该折所议复的，正是张弼士上呈清廷的这份《振兴商务条议》。据该折称：“光绪二十九年闰五月初九日，军机大臣面奉谕旨，候补三品京堂张振勋奏，条陈商务事宜，缮单呈览一折，着载振、伍廷芳妥议具奏，钦此。钦遵钞交前来。”^①从这段文字中可知，张弼士的《振兴商务条议》是光绪二十九年闰五月初九日（1903年7月3日）被谕令抄交载振、伍廷芳妥议具奏的，那么其呈递给清廷的时间，当不会迟于此日。而且谕旨中称呼张弼士的官衔为“候补三品京堂”，可知张弼士在呈递此条议时，已具有此一官衔。查张弼士的“候补三品京堂”，乃光绪二十九年三月（1903年4月）清廷召见他之后所赏赐（同时赐予他的还有“侍郎”头衔）^②，故其呈递条议的时间亦应在光绪二十九年三月之后。另外还需要考虑到的一个情况是，张弼士此时虽已是“侍郎衔候补三品京堂”，但按清制规定，仍无向皇上专折奏事的权利，故其呈递《振兴商务条议》可能并非采用通常官员奏折的形式，而是托朝中大臣转奏条陈，或为其第二次接受清廷召见面呈亦未可知。此点尚有待于更多史料的发现方能完全搞清。

二 《振兴商务条议》的主要内容及思想特点

张弼士的《振兴商务条议》共分十二条，其主要内容如下^③：

① 《唐文治文选》，上海交通大学出版社，2005，第62页。

② 郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑第746～748册，台北文海出版社，1974，第13页。

③ 本文所引张弼士《振兴商务条议》文字，均见光绪年间北洋官报局代印本《张弼士侍郎奏陈振兴商务条议》。

第一，农工路矿宜招商承办议。在此条中，张弼士提出：“商战之道，必寓商于农，寓商于工，寓商于路矿，而后可。盖农工路矿动需巨本，当此库款支绌、财力困敝，问诸国而国已无币之可拨，问诸官而官已无款之可筹，问诸民而民更无力之可顾，除息借洋款外，其能凑集巨资承办一切者，惟赖于商。”所以要想抵制洋货倾销、维护国家利权，“舍兴商更无他法，舍农工路矿招商承办亦更无他法”。

第二，招商兴垦山利议。在此条中，张弼士指出：“中国地大物博，然开辟地利，讲求物产，实不如外洋。”因此建议积极开辟中国之地利，其中包括开辟山利和兴办水利两大项。就开辟山利而言，“宜先将官荒、民荒彻底清查，分别招商承垦”。

第三，兴垦山利种植议。张弼士认为，开辟山利收效最快、最大的途径是兴办矿务，但从收效久远来看，则莫如发展山区种植业，包括植树造林、种茶、种果树、以果酿酒等等，皆“随人随地可为，尤切于人生自用者也”，因此“今欲富国，窃愿于种植加之意焉”。

第四，兴垦山利矿务议。在此条中，张弼士分析了中国矿务不兴的原因，认为主要是由于地方绅士阻挠、承办者办理无力和政府保护不力三个方面的原因，解决的办法除了政府设商官、订商律，对矿务力为保护之外，还要行“均利之法”，即对国家、地方官、民间三方的利益统筹兼顾，作出合理的安排。

第五，招商兴办水利议。张弼士认为：“天下大利必归农，农田水利实富国富民之大本，而利赖及于万世者也。”但兴办水利需要筹集巨款，解决的办法仍为招商承办，“寓商于农”，故而建议朝廷“明降谕旨，凡各省土田，无论已垦、未垦，但属旱涝无备、水利未兴者，着商务大臣飭各属商官清查具报，招商设立公司，凑股承办，应如何开筑陂堤、坝堰、池塘、沟渠等项，以资灌溉而防旱涝，及租息应如何酌量均分，由公司与业主要议章程，测量绘图，禀由商官履勘，转详商务大臣核夺，注册开办，实力保护”，“有能开办水利若干亩以上，优予奖叙”。

第六，已垦、未垦均宜筹办水利议。在此条中，张弼士根据中国南北区域农业开发存在差异的状况，提出“东南水利重在已垦之田，西北水利重在未垦之田”。

第七，招商设立贷耕公司议。在此条中，张弼士进一步就“寓商于农”问题提出建议，主张“明定商律，准民间设立贷耕公司，商官注册保护，所有借贷、牛种、粪料、食谷等项，改用印花纸为凭，悉由公司散放，限以

期息，如有少欠，官为追究”，如此则“农民得放贷者之接济，自可尽力以粪田，即向之无业游民，亦可渐次归耕”。

第八，招商兴办工艺、雇募工役议。在此条中，张弼士建议大力兴办工业，为百姓创造就业机会，使国内“随地皆有生业”，则百姓“更何俟远出外洋，何至流为盗贼”。

第九，招商兴办铁轨支路议。在此条中，张弼士提出中国的铁路干线虽已由政府设立总公司渐次开办，但还需要大量修筑支路，而支路的修筑应当“归商承办”，因为“天下可兴之利，公诸天下则利愈溥，私诸一己则利愈小。若支路必待总公司而成，则力难兼顾，旷日持久尚无成效，干势愈孤，收利愈少，不若将支路招商承办，合各商之力，兴各处之路，筹办较易，成效较捷，所谓独任则劳，分任则逸也”。

第十，招徕外埠商民议。在此条中，张弼士建议对海外侨商投资国内企业，采取更为有效的保护措施和奖励政策，除了“注册保护”外，“有凑集公司、承办商务者，酌赏虚衔顶戴以荣之，且可为商讼陪审之用”，以“昭示大信”。

第十一，权度量衡图法宜归划一议。在此条中，张弼士针对国内各省银钱“式样各殊、平色不一”和度量衡诸制混乱的状况，建议颁行全国统一的银式以及度量衡诸制，“所有各省承造工匠，必须商官给予凭照，按式制造发行，随时稽察，有违式者，照商律惩究，如此，则国中无伪，商务可兴矣”。

第十二，增设各省商官议。在此条中，张弼士就如何设立商部和各地商官一事，向清廷提出具体建议。他主张从中央到地方共设五级商官，即商务部、商务大臣、商按察、商同知、商巡检，其中设在中央的商务部应“援照外务部之例，特简尚书、侍郎若干员充之，总理邦国之商政。部设分司六：曰地宝司，理矿；曰梯航司，理铁路、轮船、电线、邮政；曰教稼司，理农田水利、山利种植；曰惠工司，理百工技艺；曰鼓铸司，理制造银圆、铜圆；曰会计司，理权度量衡，稽征各口岸百货出入之数”；外则数省设商务大臣一员，每省设商按察一员，各府厅州县有可兴商务者设商同知，其下设商巡检。而且他指出，新设立的商官必须“先洗去官场一切习气，凡官民相接，请免用冠带、束缚、拜跪、迎送、回候等仪，并门包馈遗诸敝，民得面见而陈其事，官得面见而叩其实”，如此方可“一洗上下欺罔之习”。

从《振兴商务条议》的上述十二条内容可以看出，张弼士的经济思想具有以下鲜明的特点：

第一，是抵御外国经济侵略、保护和发展民族经济的“商战”意识。张弼士之所以提出《振兴商务条约》，是出自于对中国严重民族危机的认识和强烈的民族责任感。他在条约一开篇即指出：“自海禁开而外洋各国遂得藉商战以争利于中原。……今乃括二十二省之精华，岁输之外洋，中国财力几何能堪此朘削乎？故无论列强环伺，势将岌岌，即就商务一端，已有不能自支之势。此诚危急存亡之所关，不可不亟筹挽救者也。”并说：“臣商人也，窃愿朝廷以商战收回利权而已矣。”这种同外国帝国主义进行“商战”、保护和发展民族经济的思想意识，贯穿于通篇条约之中，反映出张弼士的强烈爱国主义精神。

第二，是主张以商为枢纽、推动农工路矿全面发展。张弼士在条约中高度评价了商业和商人在国民经济中的地位和作用，同时他又具有全局观念，主张利用商业资本发展农工路矿各业，推动中国经济的整体振兴。他指出商与农工路矿各业之间有着内在关系：“以臣观之，中国无地不可以生财，无人不可以生利，实富甚也。特患不为谋生利之源，日事搜刮，斯易匱耳。诚如臣言，寓商于农，水利、山荒由商而承垦；寓商于工，百工群技由商而招集；寓商于路，旁支分叉由商而接续；寓商于矿，金银铜铁锡煤由商而开采。商务兴，则农工路矿无不兴；农工路矿兴，则人力可以尽，地利可以辟，物产可以丰，不特出口货物可以旺，内地财力可以纾，而且国家赋税可以增，百姓生计可以足，数十年外溢之利权可以挽，富强之基实系于此，战胜之道亦在于此。”这是十分深刻的见解。

第三，是强调招商，发展民营经济。张弼士在条约中对官办、官督商办、华洋合办企业的弊端进行了尖锐的批评，指出：“无论库款支绌，官办无可为筹拨，即使有可指拨，而一染官场习气，百敝丛生。官督商办，亦犹是也，资本出之商，而事权操之官，谁肯为者？华洋合股，其患尤大。今日华款不足，而合之洋股，明日华款不足，而合之洋股，洋股已多，要挟必大，势不至割地与矿不止。”他认为发展中国经济必须依靠私人资本，即“商力”，农工路矿各业都应“招商设立公司、凑股承办”，舍此“更无他法”。

第四，是高度重视利用海外华侨资本。张弼士在条约中专列“招徕外埠商民议”一条，足见对于海外华侨资本的重视。他满怀信心地写道：“夫华裔皆吾赤子，莫不有祖宗庐墓之思，诚能昭示大信，俾出其财力，以经营诸务，则商务之盛岂让伦敦诸邦哉。”

第五，是善于现身说法，联系自己在海内外的见闻和办实业的实践进行

分析与总结。如在讲到开辟地利问题时，张弼士列举他在租界以及南洋各岛的见闻，与中国的现状加以对比，他写道：“外洋尺地可以兴利者，皆不惜工本，极力经营，故以区区之海岛而日富以强。中国虽有博大之名，而地利、物产多弃而不讲，故日贫以弱。试观各口岸租界之地，皆昔之野岸荒汀也，南洋新开各岛，皆昔之荒荆丛菁也，一入西人之手，不数年而繁盛过于都市，价值高于沃壤，是岂地运使然哉？亦人力辟之耳，且借中国人力辟之耳。夫外洋借中国之人力以辟其利，而中国之地利反不能自用其人力，是岂外洋之人智，而中国之人愚耶？非愚也，无所用其力也。”在分析“开山种果、以果酿酒”之利时，他举出自己在烟台办张裕葡萄酒公司的成功经验现身说法。这些使得张弼士的思想主张富有说服力，并且有较强的可操作性。

三 《振兴商务条议》的影响

张弼士的《振兴商务条议》呈递后，清廷颇为重视，立即谕令军机大臣发交正在筹组商部的载振、伍廷芳进行商议。载振、伍廷芳在认真阅读和研究张弼士的条议后，上奏清廷（奏折为唐文治代拟），对条议基本上表示认同，并对十二项建议逐条发表了议复意见，称该条议“所奏大意，亦主农工商三者并重，而握其枢于商部。其言原原本本，颇多可采。惟各条议中，有可以见诸施行者，有宜量为变通者，亦有目前未能行，须俟日后逐渐扩充者，亦有仿外洋之成法而于中国体制窒碍难行者”^①。清廷在接到载振、伍廷芳的这个议复奏折后，随即于光绪二十九年七月十六日（1903年9月7日）发布谕旨，设立商部衙门，并任命载振为商部尚书，伍廷芳、陈璧为商部左、右侍郎^②。新设立的商部下设保惠司、平均司、通艺司、会计司四个司，各司的职能为：保惠司“专司商部局所、学堂、招商一切保奖事宜，赏给专利文凭，译书译报，聘请洋工程师，及本部司员升调保奖”；平均司“专司开垦农务、蚕桑、山林、水利、树艺、畜牧一切生植之事”；通艺司“专司工艺、机器制造、铁路、街道行轮、设电、开采矿务、聘请矿师、招工诸事”；会计司“专司税务、银行、货币各业，赛会、禁令、会审、词讼，考取律师，校正权度量衡，以及本部报馆经费”^③。可见它的职责范围，

① 《唐文治文选》，上海交通大学出版社，2005，第62页。

② 《光绪朝东华录》（五），中华书局，1958，总5063页。

③ 《光绪政要》卷29，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第35辑第345册，台北文海出版社，1974，第23~24页。

不仅是管理商业，而且包括了农工路矿，实际是清廷中负责全国经济发展的机构。而商部的迅速设立及其组建原则，显然受到张弼士条议的影响。

清廷商部设立后，陆续推出了若干振兴农工商的新政措施，如光绪二十九年八月奏请设立铁路、矿务、农务、工艺各项公司，同年九月奏请力行保商之政，又奏准在各省设立商务局，十月奏请通飭各省振兴农务，要求各地“清地亩，辨土宜，以及兴水利，广畜牧，设立农务学堂与试验场”等^①。从这些新政措施中，亦可看到对张弼士《振兴商务条议》内容的吸收，故可认为张的条议对清廷商部的设立以及经济新政的推行都起了一定的促进作用。

张弼士的《振兴商务条议》在呈递清廷后不久，即交由北洋官报局刊印发行，故其社会上亦产生了一定的影响。一时之间，“振兴商务”的呼声遍于中国大江南北和海内外，侨商张弼士的名字也益为国人所知和清廷所重，从而为他此后十余年间在国内政、商两界展开更大规模的活动奠定了基础。

^① 《光绪政要》卷29，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第35辑第345册，台北文海出版社，1974，第36~37页。

张振勋与晚清广澳铁路 废约自办活动

魏明枢

广（州）澳（门）铁路是一条不曾动工的拟议中的铁路，而且最初它不过是20世纪初中葡修约交涉中的一个附随问题而已。关于广澳铁路的研究大多是在讨论中葡修约交涉时顺带提及而未予展开讨论，至今未见专文进行比较深入的研究，对于有关中葡废除广澳铁路合同的谈判，特别是张振勋领导的广澳铁路废约问题则更是未曾给予充分注意。广州大学王发志的硕士学位论文第三章有一小部分提到了张振勋“续办广澳铁路”，但并未深入探讨。^①其实，张振勋与广澳铁路问题不仅仅在于续办，更多地在于他领导的废约以及废约后的自办申请。另外，黄庆华在谈到中葡修约问题时也连带讲述了广澳铁路问题。^②苏全有提到了广澳铁路合同的废除问题，甚至强调：“至于广澳铁路，外务部、邮传部与葡使全力交涉，邮传部先要案卷，后用华资独办华界内铁路，然后交涉合同的注销及条件问题。”^③显然，广澳铁路的废约问题并非他们讨论的重点而未展开论述，仅被涉及而已。本文试就张振勋领导的关于广澳铁路的废约问题作一初步的探讨。

一 废约自办活动的起因

在与葡萄牙的修约谈判过程中，清政府曾伤盛宣怀：广澳铁路要“以华洋合办之局，必须掟定商办，不与两国国家相涉为第一要义”^④。既然确

① 王发志：《华侨实业家张弼士生平与思想研究》，广州大学硕士学位论文，2005。

② 黄庆华：《中葡关系史（1513～1999）》，黄山书社，2005，第852～880页。

③ 苏全有：《清末邮传部研究》，中华书局，2005，第319页。

④ 张海鹏主编《中葡关系史资料集》（下册），四川人民出版社，1999，第1570页。

定必须商办，中葡两国便各选商人参与。光绪二十九年四月二十一日（1903年5月7日），盛宣怀便向外务部提出，要商部选商人到沪与葡商伯多禄议订合同。^①他推荐了粤商林德远。^②最后确定“由华商林德远、葡商伯多禄另订公司创办”^③。广澳铁路商办的方针最终被写进了《广澳铁路合同》，明确规定其性质“系中、葡商人合办”。^④

合同签订后，两国商人便开始了筹款等准备工作。中葡商人“拟集股八百万元，中葡各半。随札派粤商林君德远返粤招股，林返广州，先运动黄君诏平协助，一切组织略有头绪后，以葡商并无资本，且八百万之数亦不敷用，百计经营，卒不能达目的，因之吐血身故”^⑤。总之，“因葡商措款未足，华商病故”^⑥，“虽立有合同，久未能集股开办”^⑦。至于为何没钱，学界则有不同的说法。宓汝成强调：“可是葡萄牙这个老牌殖民主义国家毕竟已趋衰颓，无力举办，伯多禄‘推诿多方，杳无动静’。”^⑧有论者则说：由于《广澳铁路合同》对葡萄牙人加以种种限制，故“《广澳铁路合同》虽业经签订，但葡萄牙人欲以此拓展澳门界址的企图却无法实现。因此，葡萄牙人便无意集资筑路，最后不了了之，广澳铁路终未筑成”^⑨。也有论者对葡商无钱导致的后果指出：“而广澳铁路也因葡国没有集到足够资金，自愿宣布取消合作，广澳铁路于是也没筑成。”^⑩

其实，葡萄牙人在对待广澳铁路问题上与清廷一样，都是从政治和外交出发，而不是真正地为了澳门经济的振兴，重要的是为了在与清政府的交涉中增加筹码，目的是为了拓展澳门界址等，所有这些也都暗藏广澳铁路的后患。而且，葡萄牙国内问题较多以及经济上缺乏实力，不可能对澳门葡人给予更多支持。但是，《广澳铁路合同》约束了急于修筑广澳铁路的粤省绅商们修筑铁路的行动，这进而引起了他们为修筑广澳铁路而进行的持续不断的废约活动。

① 盛宣怀：《愚斋存稿》，第64卷，思补楼藏版，第30~31页。

② 张海鹏主编《中葡关系史资料集》（下册），四川人民出版社，1999，第1569页。

③ 张海鹏主编《中葡关系史资料集》（下册），四川人民出版社，1999，第1570页。

④ 张海鹏主编《中葡关系史资料集》（下册），四川人民出版社，1999，第1566页。

⑤ 《东方杂志》第4卷第10期《交通·各省铁路汇志》，第227页。

⑥ 《东方杂志》第5卷第1期《交通·各省铁路汇志》，第36页。

⑦ 王彦威纂辑、王亮编《清季外交史料》卷207，书目文献出版社，1987，第1页。

⑧ 宓汝成：《帝国主义与中国铁路》（1847~1949），上海人民出版社，1980，第145页。

⑨ 齐鹏飞、张晓京主编《月阴月晴观濠镜：澳门沧桑》，人民出版社，1999，第34~35页。

⑩ 方言编著《澳门问题始末》，文化艺术出版社，1997，第97页。

民国初年，积极参与废约的谢纘泰^①、谢诗屏等人为了兴筑广澳铁路，曾写信给粤督胡汉民：希望华商能自主修筑广州至前山的铁路。他们写下了《广澳铁路废约始末》一文，“将办理交涉始末详志之”^②。另外，张振勋也在《督办闽广农工路矿张振勋咨外部华商自办广澳铁路拟订章程请奏明立案文（附清折）》^③中对此作了简要的说明。下面，结合此两文对张振勋参与的广澳铁路废约活动进行简要的介绍。

二 第一次废约交涉

光绪三十二年六月初六日（1906年7月26日），谢诗屏、唐耀初、谢纘泰开始与澳门旧约葡商代表柏多禄商议废约。此后，他们一直在研讨废约之法。一是试探柏多禄及澳门方面是否同意由华商自筑广州至前山铁路，二是寻求粤籍京官、外务部、邮传部侍郎唐绍仪的支持，先上书，然后亲自派人赴京与他面谈。另外，他们还往见伍廷芳，与议废约事。但唐、伍对此似乎并无特别的兴趣，《广澳铁路废约始末》并未详细记述他们对于此事的态度。很可能是在寻求唐、伍支持未果的情况下，他们转而寻求张振勋的支持。

光绪三十三年四月初九日（1907年5月20日），“谢诗屏、谢纘泰于下

① 谢纘泰（1872~1937），广东省开平人，出生于澳洲，后随家居香港。1895年加入兴中会，曾与人两次策划广州起义。见管林主编《广东历史人物辞典》，广东高等教育出版社，2001，第783页。

② “佚名《广澳铁路废约始末》本篇为一铅印小册子，此系原书名，内文另冠以《广澳铁路废约交涉详志》的标题。未署作者，但据行文判断，当为谢纘泰（原香港兴中会会员）所执笔。封面有谢用英文署名书写寄赠孙中山字样。该书无版权页，估计出版于1912年。”见黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第323页。

③ 王彦威纂辑、王亮编《清季外交史料》卷207，书目文献出版社，1987，第1~6页。《清季外交史料》附刊之4《清季外交年鉴》（第40页）认定张振勋此文是光绪三十三年“十月，督办闽广农工路矿大臣张振勋咨广澳铁路现注销葡商合同，改由华商自办，拟订章程，请奏明立案”。但据张振勋咨外部文的内容与《广澳铁路废约始末》的记载来看，此时间是错误的。咨文说：“故公举代表、股商唐绍业等，于光绪三十三年九月赴京投递。”这里明确说“光绪三十三年九月”，如是本年十月没这个必要。此其一。其二，咨文说：“本大臣查前次赴京代表、股东职商唐绍业已经身故”唐绍业就是唐心如。《广澳铁路废约始末》明确说：1908年4月24日（三月二十四日），唐心如在家身故。其三，咨文说：“现就股东中选举分发江西试用知县沈殿磐、同知职衔谢维显肅文并附呈章程清折一扣，呈请钧部鉴核。”沈殿磐等携文入京时间据《广澳铁路废约始末》正是在光绪三十四年（1908）。总之，此咨文时间应是光绪三十四年（1908）而不是光绪三十三年（1907）。

午八点十五分钟往万信和拜谒督办闽广农工路矿大臣张弼士大人，商议废约事，并将一千九百零四年十一月十一号所签之《中葡协约》一本及现在各创办员名单呈阅。张大人力任电致清政府详查核办。是晚会议至十点钟而散”^①。同日，粤督周馥致盛宣怀电：“广澳铁路原订中葡合办，倘葡商无股可集，即应归华商独办，现准张弼士太仆咨，据华商林炳华等禀，葡商日久集股未成，曾由盛大臣照会葡使废约，接复请再展限三个月，如葡商无股，例当作废，请照会葡使依限废约，并声明股由华商全集，应归华商自办，将来路线只达近澳之前山，不入澳门租界等语。遵处曾否照会葡使有案？彼请展三个月系在何时？敝处无案可查，请即详示为感。”^②盛于十二日复电说：“广澳铁路合同与中葡商约相表里，葡政府必先将商约批准，然后葡商方可开办铁路，嗣经林德远禀报，华股二百万齐集，当咨外务部、商部，请部转催在案，并无限期三个月。葡使请再展期之案，据弟交卸路局后有无其事，敝处无案可查。昨闻葡领事云，商约将可批准矣。”^③很可能张振勋此时才开始介入广澳铁路废约自办活动，但他一开始便积极出谋划策，并且大力争取粤督甚至清廷的支持。

关于这些情况，《东方杂志》也作过报道：林德远去世后，其族弟林郁臣便“特禀请邮商两部，向葡使声明，招股期限已届，应将原约作废，归华商自办”^④。而“该禀内有成案字样，邮传部以遍查案卷不获，遂咨请盛大臣及张弼士太仆查覆实则，此事只有合约，并无成案也，闻盛张两公已各据情咨覆，并经林君另行设立公司，改名曰广前，拟集足资本两千万元即行开办”^⑤。

此后，谢诗屏等又积极与柏多禄及澳门总督交涉废约之事。柏氏先是认为有理由让华商自办，随后又说：“中国政府不能自行废约，必须葡政府允准而后可。又云葡国所派任使臣将到京。”^⑥这就使事情越来越复杂。

七月十八日（8月26日），张振勋与澳督开废约交涉。^⑦八月初一日

① 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第325页。

② 盛宣怀：《愚斋存稿》第72卷，思补楼藏版，第20~21页。

③ 盛宣怀：《愚斋存稿》第72卷，思补楼藏版，第21页。

④ 《东方杂志》第4卷第10期《交通·各省铁路汇志》，第227页。

⑤ 《东方杂志》第4卷第10期《交通·各省铁路汇志》，第227页。《东方杂志》（第4卷第8期“光绪三十三年七月中国事纪”，第19页）说：光绪三十三年七月十五日，广澳铁路逾限不办，粤商议废约自办，易名广前铁路。

⑥ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第326页。

⑦ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第328页。

(9月8日),他参与了柏多禄之子在其府第的宴请,第二日又参与了谢诗屏在其府第举行的回访宴会。^①此后,唐心如、梁云逵等晋京,拟“会同中国政府与葡钦使商议废约,约废后即由政府领取自办广前铁路之权”^②。初三日,“谢诗屏嘱柏多禄之子代向伊父取澳督文凭,以备晋京谒见葡国钦使,磋商废约事”。初四,“柏多禄之子到谒谢纘泰,云接到伊父来信云:经由澳督领到文凭,随后寄到”。“唐心如、梁云逵往澳门见柏多禄,辞行晋京”^③。

但“废约团”到北京后与葡使的交涉并不顺利。葡方强调“铁路约必经议院各员议准,方准作废”^④。“废约团”最终未完成任务而返港,甚至未取得一点成果,尽管当时有报道说:“广澳铁路废约一事迭志前报,现已有头绪,澳门葡商亦已允认废约,并闻与驻京葡公使磋商,拟将该铁路改为广州铁路。惟其中办法须经过江门、甘竹两大河,颇不合宜云。”^⑤因为“澳门葡商亦已允认废约”并非此次的任务,柏氏在此之前便已经明确“不愿办理”。^⑥后来他们了解到,“废约交涉之棘手,因旧代理葡钦使与新任代理钦使不和故也。”^⑦当时也有报道说:“广澳铁路前经林商与葡人磋议,废约争回自办,并派人到北京,在邮商两部稟请主持,迭纪前报。现闻张弼士太仆昨接到农工商部郎中时林卿来电,谓此事已由邮传部担任向葡使力争。惟因该国新使尚未到京,故未开议。闻张太仆意以此路与顺德士绅所倡办之铁路同一线路,拟彼此联合办理,不再另分畛域。”^⑧

谢诗屏返港后,第一次与葡国废约交涉结束,并于十一月十八日(12月22日)与张振勋、谢纘泰在万信和会议废约及车路事。^⑨这可以看做是他们第一次交涉的总结会议。关于这些情况,张振勋在咨外务部文中也说:

① 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》(辛亥革命前后),中华书局,1986,第325页。

② 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》(辛亥革命前后),中华书局,1986,第328~329页。

③ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》(辛亥革命前后),中华书局,1986,第328~329页。

④ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》(辛亥革命前后),中华书局,1986,第329页。

⑤ 《广澳铁路交涉将次就绪》,光绪三十三年十月二十八日(1907年12月3日)第2版《申报》。

⑥ 王彦威纂辑、王亮编《清季外交史料》卷207,书目文献出版社,1987,第1页。

⑦ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》(辛亥革命前后),中华书局,1986,第325页。

⑧ 《广澳铁路最近纪闻》,光绪三十三年十一月十九日(1907年12月23日)第2张第4版《申报》。

⑨ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》(辛亥革命前后),中华书局,1986,第325页。

“迨林德远故后，经职商林炳华等继承其志，商诸葡商伯多禄，据称不愿办理，中国地界让与华商自办等语，即经该商等稟请前澳门葡督，允许给有致前驻京葡使一函，故公举代表股商唐绍业等，于光绪三十三年九月赴京投递，守候注销合同办理，本大臣并给以公文咨呈钧部在案。”^①

三 第二次废约交涉

此后半年多，谢诗屏等一直与澳督等交涉，同时又寻求粤籍京官、时任外务部右侍郎的梁敦彦的支持。光绪三十四年三月二十四日（1908年4月24日），唐心如在家身故。^②在此期间，张振勋似乎未直接过问此事，甚至回南洋去了。直到六月初一（6月29日），他才由南洋附搭英国公司船到港。即日，谢诗屏便前往拜谒，面商铁路事。因唐心如已经逝世，他们请求张振勋维持铁路事，张振勋即经答应，允许上省会议。^③第二日，谢在其家宴请张振勋及柏氏之子等人，共同讨论铁路事。初六日，张振勋请谢诗屏往省会议铁路事。^④这可以看作张振勋主动与葡国第二次交涉的开始。

六月十五日（7月13日），柏多禄之子致书谢纘泰，云及葡政府所派来澳门的调查员已于六月十三日（7月11日）抵澳，并云及张太仆等往见署澳督沙之事。^⑤第二日，柏多禄之子致书谢纘泰，询及张振勋等定于何时往谒署理澳督。廿六日（24日），张振勋会同谢纘泰、沈道生等由港往澳。同日，谢纘泰致书柏多禄之子，云张太仆等是日往澳，并劝他即日返澳听候协同办事，因伊父年老病多。^⑥廿七日（25日），张振勋等往谒署理澳督。是日所商之事甚为得手，并蒙沙督允许电致葡京，取允否废约之实据，俟得电复即行通知。^⑦廿九日（27日），张振勋由澳回港。同日，柏多禄之子致书谢纘泰，询及谢诗屏等回港否，并问及葡政府电复署理澳督否。^⑧

七月廿二日（8月18日）新任澳督罗已到任。廿六日（22日），张振

① 王彦威纂辑、王亮编《清季外交史料》卷207，书目文献出版社，1987，第1页。

② 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第325页。

③ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第337页。

④ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第338页。

⑤ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第338页。

⑥ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第338页。

⑦ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第338页。

⑧ 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第338页。

勋会同谢诗屏、沈道生等往澳。第二日，他们往谒新任澳督罗，磋商废约事，甚为得手。罗允许行文北京葡国督钦使从速将废约妥办，以期利益均沾。

八月初六日（9月1日），谢诗屏往省谒张振勋，商议铁路事。十四日（9日）柏多禄之子造谒谢纘泰云，他欲致函将张振勋求给发证据，允许将来铁路公司成立后予以优缺，因此事虽经唐心如、谢诗屏签押，而唐心如已死，恐有他变云云。十九日（14日），谢诗屏由上海致电谢纘泰，询及沈殿磐何日进京。同日，谢纘泰电致张振勋，询及沈殿磐何日起程进京。^① 廿日（15日）柏多禄之子连致二书与谢纘泰，催促沈殿磐从速进京。谢纘泰即答复。同日，谢纘泰接到张振勋复电云：沈殿磐定于八月廿二日出港，即起程进京。同日，谢纘泰即将张振勋复电电复谢诗屏，并致书张振勋，云及广澳铁路废约交涉事。廿二日（17日），杨舟廷造谒谢纘泰，报告沈殿磐已抵港，并云张振勋亦于即晚附搭夜轮来港。廿三日，杨舟廷于上午十时谒谢纘泰，听候往谒张振勋及沈殿磐。至十时半，谢纘泰即偕杨舟廷往万信和。到后少顷，张振勋即命杨舟廷往邀柏多禄之子会议。至十二时，柏多禄之子即到聚会。时柏多禄之子向张振勋提议给他证据事。张振勋答云：尔办事之功劳，洵为不可多得，而我现在无给予证据之权，待公司成立后，总理必然妥办。廿八日（23日），柏多禄之子连致二书与谢纘泰，云澳督询及谢诗屏、沈殿磐何时可以到京，并嘱电致张振勋问及此事。谢纘泰即答复。同日，谢纘泰致电张振勋，询及谢诗屏、沈殿磐何日可到京。廿九日（24日），柏多禄之子连致四书与谢纘泰，催谢诗屏、沈殿磐迅速到京往谒葡国钦使，因有要事故也。谢纘泰即答复。同日，谢纘泰得接张振勋复电：谢诗屏、沈殿磐可于西历10月1号到京。谢纘泰将张振勋复电原文告知柏多禄之子，并嘱他即函达澳督罗。^②

此次交涉的结果当然是令人振奋的。张振勋在咨文中也说：“诂值驻京葡使新旧交替，事未接洽，虽经外务部迭次据情照会，未准照覆，至今尚无成议。本大臣忝司路务，岂忍坐视垂成，不图竭力斡旋，以冀挽回利益。现值澳门新督莅止，本大臣即亲往商榷，声明此路一成，不但有益于华商，且可振兴澳界。旋准新葡督罗答以在前所议注销合同一节，我政府虽知其事，

① 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第338～339页。

② 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第338页。

恐华商无殷实股东，不能担任，故未给以实在允许文凭，致延时日。今贵大臣既出为担承，有权办理，本督部堂实为欣悦，当允许注销旧时合同，由贵大臣承办建筑该路等语，另给有文凭一角，内注条款六则，并允先行电致驻京葡国使臣知照，一面嘱代表赴京齎投文凭，接洽办理。”^①也就是说，取得了澳督对废约的同意。

四 清政府对废约自办的态度

《广澳铁路废约始末》记事到九月初二日（9月26日）止，此后的情况不得而知。但《广澳铁路废约始末》中还说：沈殿磐曾告诉柏多禄之子，他们约于西历9月29日到京。^②张振勋在咨文中也说：“本大臣查前次赴京代表、股东、职商唐绍业已经身故。现就股东中选举分发江西试用知县沈殿磐、同知职衔谢维显齎文并附呈章程清折一扣，呈请钧部鉴核，俯赐咨请外务部照会葡国使臣查照，注销旧时合同，准将广澳铁路中国地界归华商自行兴筑办理，一俟注销约定即请钧部将此次所呈章程核订奏明立案，颁给关防，俾此路早日兴工，感激无既。须至咨者（计呈章程清折一扣十月初二日）。 ”^③

然而，清邮传部却照会葡使，否定了张振勋与澳督之间的交涉结果，称之为“私约”。光绪三十四年十月初四日（1908年10月28日），邮传部便致外务部咨呈：“路政司案呈接准咨开。准咨据张大臣咨称：广澳铁路与澳督商允注销合同条款六则，咨请酌核前来。查该铁路迭经本部照催葡使注销合同，一俟葡使照复，即可完议，乃该大臣不俟照复，竟与澳督商定条款六则，并拟定该路起讫界限。该大臣商办此事，曾否预先报部，贵部已否授其商办之权，希查明声覆。等因。查广澳铁路前据唐绍业等稟称，葡商伯多禄允愿退办，请咨转照葡使注销合同，后准归商等承办等情。复准张大臣咨称，该商等均身家殷实等因。嗣迭据唐绍业等稟请照催葡使注销合同各节，均经先后咨呈贵部在案。此次张大臣与澳督所商办法，未据预先报部有案，本部亦未经授张大臣以商办之权。除知照张大臣遵照勿得擅行交涉，致有歧异外，相应咨呈贵部查核办理可也。须至咨呈者。右咨呈外务部。”^④

① 王彦威纂辑、王亮编《清季外交史料》卷207，书目文献出版社，1987，第1~2页。

② 黄彦、李伯新编著《孙中山藏档选编》（辛亥革命前后），中华书局，1986，第341页。

③ 王彦威纂辑、王亮编《清季外交史料》卷207，书目文献出版社，1987，第1~2页。

④ 中山市档案局（馆）、中国第一历史档案馆编《香山明清档案辑录》，上海古籍出版社，2006，第592~593页。

《香山旬报》也报道说：“张振勋与葡督私订澳路约，经邮部电粤诘问，已纪报端。现闻邮部陈尚书，以此事于路政上殊多阻害，经由该部照会葡使，略谓本部对于此项私订条约断难承认，仍应查照原定条约办理云。”^①究其原因，光绪三十四年（1908年）九月间邮传部便电邀港商陈赓虞接办，而陈婉辞。邮部尚书陈璧又托本邑人之宦京者梁如浩、刘宝森等数人，再电请陈维持。^②到宣统三年，舆论更明确说：“广澳铁路，自与葡人争回自办后，张弼士又欲出而争办，竟与澳督私订办法，致遭邮部诘责。”^③中国国内官方和舆论对张振勋等人的这种指责显然是不明事理的，张振勋并非“出而争办”。上述事实表明，他们自始至终都在寻求粤督乃至中央政府的支持，积极与清廷联络。^④

广澳铁路从其议筑到废约再到重新提起修筑的整个过程，浓缩了晚清中国在列强逼迫下修铁路、保路权中的苦难和无奈，也寄托着中国人对铁路这种现代交通工具的无限期望。由于香港开埠而引起了澳门商务的衰落，葡萄牙人在近代很长时期内也在寻求重振办法，从光绪二十八年（1902年）至宣统三年（1911年）拱北关十年贸易报告可知，修筑广澳铁路被认为是振兴澳门商务的重要手段和条件。^⑤修筑广澳铁路是有利于澳门和周边地区的大事，是粤、澳华人的强烈愿望。广澳铁路废约自办的意义亦在于顺应民心以振兴商务，盖葡人无力合修，华商便考虑自主修筑。遗憾的是，与晚清许多其他铁路一样，广澳铁路终于未成功开筑。

张振勋领导了广澳铁路废约自办活动，尽管只是一条铁路的计划，但体现了他对于中国铁路建设的热情和期望。而张振勋之所以能介入，主要是因为经过多年在粤经济活动，他已经广为人知并受到普遍的信任。光绪三十四年十月初二日（1908年10月26日），他给清外务部奏请华商自办广澳铁路折所附章程表明，他已被公举为广澳铁路督办，亦可见他在此铁路建设中的

① 《香山旬报》第11期，第16~17页。黄鸿钊：《中葡澳门交涉史料》，澳门，澳门基金会，1998，第316页。

② 《香山旬报》第11期，第26~27页。黄鸿钊：《中葡澳门交涉史料》，澳门，澳门基金会，1998，第316页。

③ 《香山旬报》第95期，第526~53页。黄鸿钊：《中葡澳门交涉史料》，澳门，澳门基金会，1998，第320页。

④ 据说：“陈璧却是个有名的大贪官。”见〔美〕费正清、刘广京编《剑桥中国晚清史》下卷，中国社会科学出版社，1985，第517页。苏全有对此作了较详细说明（苏全有：《清末邮传部研究》，中华书局，2005，第66~70页）。

⑤ 莫世祥、虞和平、陈奕平编译《近代拱北海关报告汇编：1887~1946》，澳门，澳门基金会，1998。

威望。在交涉过程中，他竭力斡旋，处处以维护和挽回利权为依归，显示出足够的正气与民族自信心，同时体现出废约自办的重要意义。

张振勋领导的广澳铁路废约自办活动最终以失败而告终了。当然，这种失败不仅来自葡方，亦缘于清廷内部。清廷从一开始对广澳铁路便并非很热情，这是又一次被迫修路的例子，在他们看来，准予葡人与华商合修广澳铁路是一种交涉的必要，而不是振兴中国商务的需要。另外，清廷内部也明显出现了派系的斗争，这对广粤铁路的影响不容低估。

张弼士与近代“客商”文化

闫恩虎

一 近代“客商”群体及其主要特征

“商帮”是传统中国独特的社会现象，是在长期“重农抑商”统治体制下形成的畸形的地域性商人集团。“商帮”是华商体系早期的组织形式。明清至民国初期，纵横中国商界的有著名的十大“商帮”，即“晋帮”、“临清帮”、“徽帮”、“江右帮”、“洞庭帮”、“龙游帮”、“宁波帮”、“福建帮”、“广府帮”、“潮州帮”等。^①

“客商”作为广东四大“商帮”之一，在中国近代史上影响颇大，不仅有声名煊赫的“红顶商人”、近代民族工业的创始人、实业救国者，还有名扬海内外的华商巨子、爱国侨领等。但为什么“客商”未列入当时中国十大“商帮”？主要原因有以下三个方面：第一，“客商”的形成时间较晚。除早期的移民垦荒者（像罗芳伯、叶德莱等）外，“客商”形成主要是在鸦片战争以后，清政府开放海禁。此时，大量的客家人“过番”去“南洋”开垦或经商，这是“客商”形成的主要源流。而这时十大“商帮”已经控制了国内商界。第二，“客商”的主要活动范围在东南亚地区（南洋），开始是开拓和垦殖，后从事工业和贸易。当时他们主要是和当地的土著及殖民统治者打交道，与国内商界没有经常性或深刻的联系，与朝廷及其官员也没有税捐及贿赂的关系。因此，在当时国内社会影响不大。第三，与“客商”的形成渊源和从商理念有关系。“客商”的形成发展史，具有独特的社会影响和历史意义，有着其他“商帮”所没有的超越商业范畴的文化特质。客

^① 蔡林海：《华商网络的起源》，《社会科学》2000年第3期，第64～65页。

家先民原本是中原人，多为贵族后裔，东晋以后避战乱南迁。客家文化历来崇尚“读书致仕”，“万般皆下品，唯有读书高”，经商做生意是不得已而为之，是因为无钱读书（像张弼士等）或屡试不第（像罗芳伯等），为了谋生被迫从商。另外，客家人居住地也比较分散，除当时以嘉应州（即今梅州）为中心的粤闽赣交界山区比较集中外，其他则散居南岭各地山区，所谓“逢山必有客”，而且各地客属的风俗和组织习惯也有所不同。因此，从地域和组织上讲，“客商”也不可能形成严密而强大的地域性集团力量。不像“晋商”、“徽商”、“潮商”等因为同一地域而形成严密的协作和深厚的组织。“客商”是中国传统“商帮”中内部组织较为松散的典型。许多客籍商人在从商经营中甚至没有过“结帮”的心理感受。可以说，“客家商帮”是文化内涵大于组织功能的一个概念。虽然海外许多地方都有各地客籍会馆，但其乡情联络功能远大于其帮派功能。另外，早期“客商”在南洋主要是从事经济社会开发的。因此，“客商”是一个比较宽泛且理念性较浓的概念。

从“客商”群体的形成和发展看，近代“客商”具有四大特征。第一，“客商”多为外拓商，即多从事海外开拓，主要是东南亚诸国。而且从业经营的不是一般的商品交易，而是带有开发性质。“客商”形成于清后期，这时国内市场已被十大“商帮”分据，他们无法涉入。而被史学家称为明清中国“四大移民潮”之一的南洋开发，对当时人口繁衍过快而土地严重不足的客家人来说，很具有吸引力。迁徙开拓是客家先民的优良传统。因此，当时许多没法读书或读书未仕者便乘此潮出海，去南洋谋生开拓家业，并将先进的文化和技术带到南洋，渐形成“客商”。因此，可以说，“客商”之路，不是简单的经商谋生之路，而是开拓和平之路。第二，“客商”多是创业商。因为客家人独特的文化情怀，较少形成专业的商人家族。开始做生意是迫不得已，成功以后，有的回国捐官，有的留在当地作统领或豪绅，其子女多半去读书或当头领，绝少有继续从商的。第三，“客商”多为“奇缘商”，因为他们初次经商，一没资本、二没有组织、三无经验。白手起家，一靠机遇、二靠智慧。因此，“客商”巨富大多是有传奇经历的。^① 第四，“客商”巨子大都有着独特的“儒商”情怀和深沉的家国意识。近代“客商”的主要代表人物有张弼士（1841~1916，广东大埔人，南洋华商首富、杰出的实业救国者）、张榕轩、张耀轩兄弟（1851~1911、1861~1921，广

^① 谢友祥、闫恩虎：《“客商”论》，《中南民族大学学报》2004年第3期，第129页。

东梅县人，当时印尼华商巨富）、姚德胜（1859～1915，广东平远人，马来西亚华商巨富、爱国侨领）、伍佐南（1880～1939，广东梅县人，泰国商界巨子、爱国侨领）等。其中，张弼士是近代“客商”最杰出最典型的代表人物。

二 近代“客商”的杰出代表张弼士事略

张弼士（1841～1916），名振勋，原名肇燮，字弼士，广东大埔县西河镇人。幼时因家贫，随父读书三年即辍学。1858年，17岁的张弼士只身漂洋过海，到荷属巴达维亚（今印尼雅加达）。他先后在米店、纸行等华人办的商店里当勤杂工，与其他早年旅外华侨一样经历了种种的艰难谋生过程。在印尼的鱼档打小工时，因建议老板将富剩的鱼制成鱼干，结果老板获利，他也从此步入商界。先继承岳父的小酒行经营酒类，后获荷兰殖民者批准承包酒税、典当税和一些地区的鸦片烟税，财富日增。1866年，他在印尼雅加达创办裕和垦殖公司，随后又创办了裕兴、笠旺等垦殖公司。到了1868年，他经营的垦殖公司遍布整个千岛之国。张弼士不仅将以种植橡胶、开发锡矿为主的垦殖公司发展到来马亚、新加坡、文莱等地，还在新加坡、巴达维亚、香港等地开设药行等业。当时，他的资产已达白银八千万两，成为当时南洋地区海外华人中屈指可数的巨富。1878年，他创办了日里银行，从事金融业务。1880年，他成立东兴公司专门投资开办锡矿开采加工业。1886年，他创办裕兴轮船（货运）公司，开创了民族海航业的先河。此时，张弼士已是名副其实的海外华商的首富。

张弼士是近代民族工业的杰出先导者之一。1892年张弼士投资300万两白银创办张裕葡萄酒公司。他五聘西方酒师，从国外购进设备，又从国外引进上百个优良葡萄品种，建成两个面积47公顷的葡萄园并与中国的山葡萄嫁接，使之形成独特、优良的酿酒品种。经过经营，张裕公司的酒风靡全国、远销海外，饮誉全球。1912年8月，孙中山先生来烟台，参观了张裕葡萄酒公司，并亲笔题赠“品重醴泉”四字予以赞扬。1915年，张裕葡萄酒在巴拿马太平洋万国博览会上荣获四枚金质奖章和最优等奖状。张裕公司是中国第一个工业化生产葡萄酒的厂家，也是当时亚洲最大的葡萄酒生产经营企业。他还在烟台附近创设玻璃制造厂，除制造酒瓶所需凹底及平底酒樽外，还制造其他用具，如平底玻璃、玻璃管各种容器，餐台器具和药用玻璃容器等。这是中国玻璃制造业的开端。1894年，张弼士投资兴建广三铁

路、开采金矿和银矿。为了推动国内民族工业的兴起与发展，他还以巨额投资在国内兴办农、工、路、矿、机械、垦殖等企业。先后创办了广州亚通织公司、惠州福兴玻璃公司、雷州普生机械火犁（拖拉机）垦殖公司等企业，大量引进美国、日本、意大利等国家的先进技术和设备，为近代民族工业的发展作出了杰出的贡献。

张弼士也是清末著名的“红顶商人”。清光绪十九年（1893），张弼士经清政府驻英公使龚照瑗向清洋务大臣李鸿章推荐，被清政府委任为首任驻马来亚槟榔屿副领事。光绪二十年（1894），张弼士任新加坡总领事，接替黄遵宪。1897年，张弼士得到李鸿章的保荐，参与中国通商银行的筹办，出任银行总董。光绪二十四年（1898），李鸿章电召张弼士回国，委任粤汉铁路（今京广铁路南段）帮办。光绪二十六年（1900），张弼士督办粤汉铁路。三十年（1904），清廷慈禧太后、光绪皇帝先后召见张弼士，赏赐侍郎衔，并以三品京堂候补。次年10月他第三次被召见，上书建议招商承办农工路矿、增设各省官商合办铁路和商办铁路支线、提倡抵制洋货、收回权利等12条，均为清廷所采纳，赐免跪进见，赏赐头品顶戴，补授太仆寺正卿，并被任命为商部考察外埠商务大臣兼槟榔屿管学大臣，兼办闽广农工路矿事宜。1912年12月，张弼士被袁世凯任命为总统府顾问、工商部高等顾问及南洋宣慰使，并被委任为华侨联合会名誉会长。1914年2月，任约法会议员。次年4月，又被袁世凯选定为参议院参政。曾被授予二级嘉禾勋章。

张弼士还热心捐助社会福利事业和教育事业。他多次捐、募巨款赈济灾民。1900年，黄河决口成灾，他一次募集白银百万两。他的慈善行为深得清光绪皇帝的称誉，清廷因此为其赐建“乐善好施”牌坊。张弼士不仅在南洋首先创办华文学校，而且还捐巨款资助国内教育事业。光绪三十一年（1905），清光绪帝御书“声教南暨”匾额赐给张弼士。1915年4月，香港大学授予张弼士法学博士荣衔。1923年，中国驻缅甸腊戍领事梁绍文在其《南洋旅行漫记》（1924年上海中华书局出版）一书中评称：“在南洋最先肯牺牲无数金钱办学校的，要推张弼士为第一人。”“槟榔屿的中华学校，相传为华侨学校最先创办，最有成绩的，就是弼士所建筑的。中华学校客厅之中，供一尊泥像，只有两尺高，坐在一张椅子上，手执雕毛羽扇，身穿长衫马褂，态度雍容，面圆耳厚，眉间表露忠厚长者的神气，安放在一个玻璃龕内，校内的职员早晚焚香供奉，这就是槟榔屿教育界人士，追念张弼士恩德的纪念品了。”

1915年4月张弼士率中华游美实业团访美签订中美银行及中美轮船公

司协议。当时美国的《纽约时报》称其为“中国的洛克菲勒”。回国后，为落实访美协议，于1916年5月赴南洋招股，9月12日，病逝于荷属巴达维亚（亦称巴城）。移柩归籍途经新加坡、香港时，英荷政府下半旗致哀，港督躬亲凭吊。灵舟由汕头溯韩江到大埔时，两岸民众到处设牲祭奠。孙中山送花圈和挽联，挽联曰：“美酒荣获金奖，飘香万国；怪杰赢得人心，流芳千古。”民国元勋、国学大师章炳麟敬送挽联曰：“南人光祖国；天际以归魂。”民国政府总统黎元洪特派广东省长朱庆澜专程前往大埔为张弼士致祭，并送挽联：“念粤中实业萧条，惜彼苍不留此老；比汉代输边踊跃，问当世更有何人。”一代“儒商”郑观应对张弼士尊崇备至，誉其为“商务中伟人”，并亲自撰写《张弼士君生平事略》，末谓：“所最难者，身拥厚资不自暇逸，年已垂老，不憚焦劳，无非欲提倡实业，遂其救国救民之志。”^①为了纪念张弼士开发槟州的重大贡献，1992年12月21日槟州行政议会决定将原香港巷易名为张弼士路（Jalan Cheong Fatt Tze）。

三 张弼士与近代“客商”文化

“客商”是文化内涵大于组织功能的一个概念，也可以说，主要是以文化认知与沟通为组织纽带的群体。当然，商人是不能不言利的，追求利益最大化是商人的职业趋向和行为动力。但“客商”在客家文化“崇文”传统的长期熏陶下，具有明显的“言商向儒”的特征。文化认同是“客商”群体组织协调的重要内容，因此而形成特色明显的“客商”文化。近代“客商”文化概括起来有以下几个特征：一是“崇名务实”的职业品质；二是“仕”“商”相济的人生理念；三是鲜明的“儒商”情怀；四是深沉的“家国意识”。

如果不算罗芳伯（1738～1795，广东梅县人，印尼客籍侨领）和叶德来（1837～1885，广东惠阳人，马来亚客籍侨领）等早期移民开拓者，张弼士应该是近代“客商”第一位杰出代表。综观张弼士一生，可以说，他不仅是近代“客商”最杰出最典型的代表人物，是“客商”精神的典范代表，也是“客商”文化的奠基人和忠实践行者。

（一）“崇名务实”的职业品质

“崇名务实”是客家精神的重要内容。“客商”作为客家人的一个重要

^① 郑官应《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑第746～748册，台北文海出版社，1974，第20页。

群体，在自己的职业生活中，十分独特地体现了客家精神“崇名务实”特色。“崇名”绝不“盗名”，“崇名”也不是一味清谈，更不是夸夸其谈。“名”者，“实”之导也。“名正”则“言顺”，“名正”则就身体力行、就上下求索、就孜孜追求。纵观张弼士一生，办实业、兴教育、搞慈善，都是利国利民的，是“名正”的，是其一生“务实”奋斗的精神基础。光绪十八年（1892），中国驻英公使龚照瑗路过槟城，张前往谒见。龚问张致富有何妙术？张当即回答说：“地尽利，观时变；人弃我取，人取我予；征贵贬贱，操奇致赢；力行勤俭，择人任时。”此言道蕴行中，充分体现了其“崇名务实”职业品质。

创办张裕葡萄酒公司更是体现了其“崇名务实”品质。从“名”而言，中国唐朝就有“葡萄美酒夜光杯”的诗句，但到了近代，我国却没有自己的葡萄酒业。当时，洋烟洋酒已大量涌入中国，达官贵人喝酒嗜洋成风，每年进口洋酒耗资巨大，大量的白银流往国外。创办民族葡萄酒业，和西方列强竞争，在19世纪与20世纪之交，是“实业救国”振兴中华民族的壮举。张弼士经常要和洋人打交道，出入各种商务酒会，在酒会上看不到民族品牌，这对他刺激很大。从而，坚定了他振兴民族酒业的决心。他认为办葡萄酒业：“兴中国自有之利益者在此，所以挽历年外溢之利权者亦在此。”^①早在1871年，法国驻印尼巴城领事在一次酒会曾对他说过“中国烟台葡萄可酿上等名酒”。这对张弼士启发很大。恰好，1891年清廷东海关监督盛宣怀邀张弼士到烟台商办路矿，张欣然前往并实地考察，认为烟台南依青山，北临碧海，冬无严寒，夏无酷暑，气候、土壤条件得天独厚，纬度也和法国盛产葡萄酒的波尔多差不多，适宜栽种酿酒的良好葡萄。遂投资350万银两创办张裕葡萄酒公司，从国外引进上百个优良葡萄品种，建成两座面积700余亩的葡萄园，并从国外购进设备，聘请外籍酿酒名师，让其族侄张成卿任总办。1895年9月获清政府批准，在直隶、奉天、山东等省获专利15年，免税3年。其间，他历尽艰难，充分体现了“务实”的品质。首先，种植方面，他买下两座山，雇2000多人挖石填土、种植葡萄。三年后所产葡萄却粒粒如豆，色青而淡，味酸而涩，不堪入口，更不用说酿酒了。1896年，他再从奥地利和法国引进优质葡萄种苗，并重金请植物学家指导，改进管理，终于在1903年达到所产葡萄比引进的还好，为酿造美酒提供了

^① 张振勋：《奉旨创办酿酒公司记》，中国史学会主编《洋务运动》第七册，上海人民出版社，1961，第58页。

优质原料。其次，酒师方面，他费尽心机，五易其人，不仅要保证酒的质量，而且还要让中国人自己学会酿造。终于从奥地利酒师那儿学到关键技术，保证公司掌握生产的主动权。酒窖，也是几经挫折，终于建成。张弼士晚年回顾张裕艰难成功之路，曾写道：“夫以振勋屡岁考求，备历艰阻，然后制造渐得其法，经理渐得其人，掷无数之金钱，耗无量之时日，乃能不负初志。然则办事坚忍之力，顾可少乎？”^① 此感慨确实是真实写照！

张弼士的“务实”，还体现在经营活动中，注重成本核算，努力提高经济效益，防止外人予以钳制。张裕公司投入生产后，遇到玻璃酒樽的来源问题。张弼士曾算过一笔账：若出酒 10 万箱，每年玻璃樽并大小约用一百余至二百万个。“如向日本购置，玻璃料贵质量又欠佳”，大者每一百只取价 6 元，小者取价四五元。通共计算，每年不下十万元之数。若雇用西洋技师，在烟台制造玻璃酒樽，可节省六成费用。为此，他在烟台附近创设玻璃制造厂，除制造酒瓶所需凹底及平底酒樽外，还制造其他用具，如平底玻璃、玻璃管各种容器，餐台器具和药用玻璃容器等。这一精打细算，不仅节约了费用，提高了效率，掌握了经营主动权，而且还开创了民族玻璃制造业。

正是“崇名务实”品质，才使其有强烈的品牌意识。张裕创办之初，张弼士就致力于创名牌，十分讲求营销策划和广告宣传。他摒弃中国传统“酒香不怕巷子深”的观念，研究消费者心理，讲求广告艺术，除在报章杂志、车站、码头刊登和设置大幅广告，还特制玻璃餐具分赠各大酒楼饭店，另外，还在节日出动大型彩车沿街分赠一两装的小型白兰地，并在国外精印图文并茂的小册子，广为散发，极盛一时，突出宣传张裕酒祛病强身的功效。张弼士不失时机地利用自己显赫的身份，在一切公共场合，宣传张裕酒，提高其在人们心目中的地位。他在任总统府顾问期间，凡上酒楼，必点张裕酒，还请侍者饮上一杯，一边斟酒，一边说：“你喝过这酒吗？我走遍天下从没喝过这样的好酒，——举世无双的好酒！来，尝尝看！”^② 张弼士十分注意名人效应，“张裕酿酒公司”的匾牌就是请当时状元出身的帝师、大学士、户部尚书翁同龢写的，一个字 50 两银子。其老家新屋“光禄第”三字是李鸿章写的。他请康有为到公司参观，酒香助兴，康有为写下“浅

① 张振勋：《创办张裕酿酒有限公司缘起》，《商务官报》，光绪三十三年正月二十五日（1907 年 3 月 9 日）第 1 期。

② 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第 10 辑，广东人民出版社，1962，第 171 页。

饮张裕葡萄酒，移植丰台芍药花。更复法华写新句，欣于所遇即为家”的诗句。1912年8月，孙中山先生来烟台，参观了张裕葡萄酒公司，亲笔题赠“品重醴泉”四字，更使张裕酒声名大噪，蜚声中外。1915年，张弼士率中国实业考察团携酒赴美，公司所产的可雅（即白兰地）、红葡萄酒、雷司令、琼瑶浆（后改为味美思），在巴拿马万国商品比赛上获金质奖章和最优等奖状，为中国葡萄酒首次在国际上争得了荣誉。因可雅得金质奖章，遂将奖章缩印在商标上，改名为金奖白兰地。张弼士此行被外人誉为“中国科技文化进步的标志”。

1991年，首次发起“世界华商大会”的新加坡中华总商会就是在张弼士的倡议下成立的。1904年（光绪三十年），时任中国驻新加坡总领事的张弼士回国，被任命为太仆寺正卿并充商部考察外埠商务大臣。随后，他奉命偕商部官员到东南亚考察商务，抵达新加坡时张弼士在同济医院召集各帮商人，劝说他们成立商会，他率先捐献3000元作为筹备经费，他的建议获得出席者支持，在很短的时间内就招募了600多人入会。1906年（光绪三十二年）成立时称为“新加坡中华总商务会”。商会的宗旨是加强华商（包括各帮商人）的沟通与团结，保护新加坡华侨的利益。海外中华商会的成立意义重大，这也从另一方面体现了张弼士“崇名务实”的品质。首先，海外中华商会声明了这些富商是中华儿女，是和祖国的命运紧密相关的；其次，将海外华侨联合起来，增强了中国人的团结。当时东南亚的中国商人分为好多帮派，长期争斗，内耗很大。海外中华商会将他们团结起来，同世界强手竞争。再次，加强了和祖国的联系。后来辛亥革命以及抗日战争，海外侨商的巨大贡献就证明了这些。

张弼士的“崇名务实”不仅体现在“实业兴国”上，而且，在政治上也一样。他支持革命，不仅让儿子参加同盟会，而且多次捐款，最多的一次通过胡汉民捐款30万两白银。1895年，慈禧太后60岁生日，他也捐了30万两白银。这并不矛盾，也不能说张弼士投机。因为当时的清政府是国际认可的合法政府，他捐款是希望清政府保护侨商、支持民族实业、抵御外侮，同时，也为他和祖国的沟通铺路，为他在国内“实业救国”铺路。这就是孙中山评誉他“怪杰赢得人心，流芳千古”的原因。

（二）“仕”“商”相济的人生理念

“客商”和其他商帮有一个明显区别，即从商是不得已的。客家人崇尚“读书致仕”，将仕途看得很重，即便不能科举入仕，“以商入仕”也是次优



选择。这就是“客商”“仕”“商”相济人生理念的社会文化基础。由此形成“客商”独特的“商而优则仕”的现象。近代“客商”的另一个代表人物姚德胜，也因实业和慈善被清政府诰授四代二品资政大夫和赏戴花翎。

但必须要强调，在半封建半殖民地的中国近代，要办实业，必须有“官办”或“官督商办”的色彩，否则，就无法对付官、匪、绅以及列强买办的欺诈掠劫。正如郑观应所言，当时“官不能护商，而反能病商，其视商人之羸绌也，如秦人视越人之肥瘠”（郑观应《盛世危言》中语）。这也是近代“客商”“仕”“商”相济的另一个原因。同时，也说明张弼士当时“以商入仕”也有迫不得已的一面。他不“入仕”，在当时的政治环境和社会条件下，他很难大有作为。

当初，如果张弼士不和荷兰殖民者搞好关系，出任殖民地的某些职务，他就不可能取得承包酒税、典当税和一些地区的鸦片烟税的权力，就不可能成为富商。他不出任清政府的职官，就不可能在烟台取得办酒厂的征地权和免税权，也不可能取得兴修铁路的权力。从根本上讲，他“入仕”是为其“实业救国”服务，是对其“实业救国”的保护。

（三）鲜明的“儒商”情怀

由于客家人长期以来的“崇文”“重教”传统，形成了“客商”独特的“儒商”情怀。“儒商”情怀，简单地讲，就是自律、济世的人文情怀。“儒商”，不是简单地指从商的知识分子，而是指有敬业精神，通晓商业惯例和技巧，不丧失知识分子应有的人文情怀，有“兼济天下”的抱负、仁礼谦和的修养、崇名务实的态度、刚健自强的奋发精神和诚信开拓的经营作风。“儒商”的行为核心就是中国传统的“君子之道”，讲求诚信仁义。近代“客商”的“儒商”情怀表现非常明显，张弼士更是典范代表。

早期创业时期的张弼士的“儒商”情怀主要表现为仁礼谦和的修养、崇名务实的态度、刚健自强的奋发精神和诚信开拓的经营作风，这是他能取得成功的素质基础。如果说早年的他是为了人生成功不得不如此谦恭勤勉，那么，晚年的张弼士声名煊赫、实力巨大，他没有狂妄自大、穷奢极欲，而是仍然勤勉，用自己的成就和实力报效国家和社会，实现他的“取之于社会，应用之于社会”的经商抱负。对于社会福利和教育事业他不遗余力去兴办，不仅在南洋地区被人们誉为大慈善家，而且在国内也一样。1900年（光绪二十六年），黄河缺口成灾，他发起募捐了一百多万两白银赈济灾民。1904年（光绪三十年），他为广东海防建设筹捐巨款。从1904年起，他先

后在新加坡等地创办了中华学校和应新学校。在广东省汕头市（当时属主要的通商口岸）购置物业，设置汕头育善堂，堂产用于国内福利基金和资助外出学子读书的辅助经费。晚年还遗言捐助广州中山大学和岭南大学建校舍楼。在他逝世后，其裔孙遵嘱在岭大捐建“张弼士堂”（今位于中山大学校园内）。

张弼士，一个从封闭山区走出的贫穷打工仔而成为富可敌国的巨贾、闻名世界的实业家、一个时代的民族精英。他的一生，深刻体现了儒家所弘扬的“天行健，君子以自强不息”。张弼士不管是经商还是参政，都恪守儒家“中庸”之道。“不偏之谓‘中’，不易之谓‘庸’”（程子语），具体地讲，即“以人为本”，“允行其中”（《论语》语），以和为贵。不偏不倚，是张弼士一生行为的信条。他虽然没有留下这方面的著述，但他客观的实迹就证明了这一点。朱子解：“庸，平常也，事理当然而无诡异也。”张弼士实业救国，坦荡任事，毫无虚妄。程子解“中庸”是“豁然而大公，物来而顺应”，这正是张弼士的境界。“中庸”的“戒惧慎独”正是张弼士敢于和西方列强竞争并取得成功的思想基础。张弼士所办的公司，名字多冠有一个“裕”字，取“丰裕兴隆”之意。这也是儒家“大同”意识的体现。

（四）深沉的“家国意识”

近代中华民族饱受屈辱、苦难，当时优秀的中华儿女都在努力探寻救国兴国之路。近代史是中国人“家国意识”最强烈的时期。由于客家人历史的原因，近代“客商”的“家国意识”更强烈更深沉。张弼士回国后，大力宣扬自己“主权自掌，利不外溢”的思想，坚持以循商战之路向列强收回利权。他提倡抵制洋货以兴办民族实业，并上书清政府要求兴办水利、农业、筑路、开矿等，以大力推动民族工业的发展。英、荷等国殖民者鉴于张弼士的声望和能力，也曾想以优厚待遇利用他，但张弼士坚守“生为中华民族，当效力于中华民众”的信条，致力于其“实业兴国”之路。

1898年，张弼士拟乘德国轮船由巴城去新加坡，但该德国轮船公司竟规定华人不得坐头等舱。张弼士大怒，当时撕碎船票，并摔碎慈禧太后赏赐给他的宝蓝大花瓶。发愤要办海运，专为华人服务，与德轮抗衡。不久，他就在亚齐创办裕昌远洋轮船公司和广福远洋轮船公司，设备和服务上乘，但票价比德轮便宜。此举迫使德国轮船公司取消无理的蹂躏规定。张弼士以商人的眼光，更加珍惜国家主权和利益。1904年的“保路运动”，广东的带头人就是张弼士，他强烈要求清政府收回出卖的路权，呼吁保路权在于“夺

外蔑视之奸胆，申张正义以绝阻谋”。张弼士筹足款项赎回路权后，除了自己投资入股外，还积极在东南亚地区筹集华侨资金，使一度中断的粤汉铁路得以重新修筑。接着他又自筹资金扩建粤汉铁路的支线——广州至三水线。

对于近代先进的中国人而言，“救国”具体内容主要是“兴实业”、“办教育”、“固国防”等。在“实业救国”方面，张弼士和张謇、郑观应等是名副其实的先驱者。在兴办实业上，他努力打破洋员垄断技术的局面，立足于培养自己的技术人才，使更多的人精通技术，为民族工业的质量提高和科学技术发展打下良好的基础。这在当时是难能可贵的。“办教育”方面，他捐巨资兴办教育。1905年，光绪皇帝御笔亲书“声教南暨”匾誉他。7月，张弼士在平章会馆举行的受匾仪式上，慷慨陈词：“国家近来贫弱之故，皆由于人才不出；人才不出，皆由于学校不兴。……况我等旅居外埠，积有财资，眼见他国之人，在各埠设有西文学堂甚多，反能教我华商之子弟。而我华商各有身家，各有子弟，岂不可设一中文学堂，以自教其子弟乎？”可见他兴办教育不仅是培养人才，更重要的是弘扬中国文化；“固国防”方面，1904年，他为广东海防建设筹捐巨款。辛亥革命后，他捐助福建军民七万元，巩固海防。终其一生，他都在以自己的实业努力振兴国家。

综上所述，张弼士不仅是我国民族工业的先驱者，是近代“客商”的杰出代表，而且也是最早敢于国际竞争并取得成功的中国实业家之一。张弼士在外侮内蹂积贫积弱的近代中国和西方列强勇敢竞争，积极发展壮大民族实业。他的品质和成功是难能可贵的。在中华民族和平崛起的今天，经济全球化浪潮迎面而来，中国的企业家再一次面临参与国际竞争提升民族实业的历史重任。研究学习张弼士，对于提高华商的竞争素质有积极的作用。同时，研究包括近代“客商”文化在内的中国传统“商帮”文化，“取其精华、剔其糟粕”，弘扬优秀传统商业文化，同样对于在当今经济全球化背景下，提高华商国际竞争力有积极的意义。

晚清首任驻槟榔屿副领事张弼士^{*}

张晓威

一 槟榔屿副领事的设置

1891年（光绪十七年），中国驻新加坡领事有了新的变化，即把新加坡领事升格为总领事，而此亦连带促成槟榔屿副领事的设置。对于新加坡升格为总领事的原委，薛福成在1890年2月11日（光绪十六年正月廿二日）的日记中曾提及：

新嘉坡、麻六甲、槟榔屿……各国领事皆兼三埠，中国则专司新嘉坡事，缘设领之初，忘叙及两埠。然麻六甲、槟榔屿华人有事亦有来告领事者，但与英官辩论较多周折耳，此事当俟机会更正之。^①

由上观之，当年中国创设新加坡领事之前，各国驻在新加坡的领事，皆兼领麻六甲和槟榔屿等埠。因此，清朝政府驻新加坡领事，理应亦兼辖槟榔屿和麻六甲两埠，但是设领之初却“忘叙及两埠”，以至于新加坡领事无权兼管邻近的英国属地。虽然该两地的华人，有事时亦会相告于新加坡领事，但是碍于权责未及之故，成效受限。为此，在英属各地增设领事馆，就近保护，使侨胞免受欺凌和奴役是刻不容缓之事。事实上，早在1886年时（光绪十二年），两广总督张之洞就曾派遣王荣和与余瑞等人，访查南洋各埠。根据他们对当地华侨社会活动的视察报告，就已认为槟榔屿等地应设副领

* 《晚清首任驻槟榔屿副领事张弼士》，系张晓威《晚清驻槟榔屿副领事的创设与首任副领事的派任》一文的节录（有改动）。

① 薛福成：《出使英法比四国日记》，台北文海出版社，1967年影印本，第23页。

事。因此，张之洞在 1887 年（光绪十三年）上奏时，即提出以下看法：

其抵新嘉坡也，与原设领事左秉隆往见坡督各官，礼意尚洽。该处华民十五万人，富甲各埠，除衙舍公产外，所有实业、华人居其八，洋人仅得其二。每年往来华工又最多，英设华民政务司专理其事。立法尚称公允，惟不向中国领事衙门报告，情意既不联络，而目击招工客馆，作奸欺瞒，无从禁止，亦失保护之旨，似应兼由中国领事官稽查，以重事权而免流弊。至麻六甲、槟榔屿两处，与新嘉坡相连，华商居多，生意繁盛，又附属石郎阿国之吉隆埠，卑力国之罽埠，均尚知保护华工。华人开采锡矿者十余万众，富至百万者数人，服饰礼仪，一如故乡，无敢改换，槟榔屿一埠，人才聪敏，为诸埠之冠，宜添设副领事一员，与驻坡领事相助为理，益可以收后效。^①

由上观之，在南洋地区增设领事的构想，在 1887 年（光绪十三年）的时候，张之洞就已提出，其后，薛福成在 1890 年初（光绪十六年），因出使英法义比四国之故，路经新加坡、槟榔屿等地，再次注意到南洋等地增设领事的重要性。此外，北洋海军提督丁汝昌亦在 1890 年到访过南洋一带，目击当地流寓华民多受欺凌剥削，无不环诉哀求。丁汝昌据此奏请清朝政府，速派领事到新加坡附近的英属各地，以保护当地颇多的华商、华民。^②于是，总理衙门便将丁汝昌的呈文批转薛福成，要他“酌度情形，试与英国外部商议，如能办到，实于华民有裨”^③。

经过薛福成的多次交涉，英国遂在 1891 年 2 月上旬，同意中国在新加坡的领事升格为总领事。^④而薛氏亦在同年 3 月 5 日（光绪十七年正月二十

① 中国第一历史档案馆编《张之洞奏为派员访查南洋各埠情形事折》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第 44 页。

② 中国第一历史档案馆编《薛福成奏为拟在英国属岛添设领事并通筹南洋各岛派员次第折》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第 62 页。有关丁汝昌南访经过的详情，亦可参见崔责强《晚清官吏访问新加坡》，《南洋学报》第 29 卷第 1、2 期，1974，第 15~29 页。

③ （清）薛福成：《出使英法义比四国日记》，第 155 页。中国第一历史档案馆编《薛福成奏为濒海要区请添设领事折》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第 67 页。

④ 中国第一历史档案馆编《出使大臣薛福成电英国允许香港设领事新加坡设总领事辖各岛》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第 171 页。

五日)正式提出“将新加坡原设领事改为总领事,兼辖槟榔屿、麻六甲及附近英属诸小国小岛”的建议,并且认为“若虑鞭长莫及,或就地送派殷商充副领事以资联络,由总领事察度”^①。同时,推荐黄遵宪为首任驻新加坡总领事,而原任领事左秉隆则安排调任新设的香港领事。^②薛氏的两项建议皆获得清朝政府的支持,使得驻新加坡总领事顺利在该年正式上任。^③

从另一角度观之,中国选择在新加坡设总领事,以“兼辖槟榔屿、麻六甲及附近英属诸小国小岛”,应该也考虑到当时英国统治的马来亚地区,其“总部”亦设在新加坡之故。^④是故,身负“联络邦交,保护商民之责”的中国领事,其驻扎的地方,理应与英国驻扎马来亚地区的总督为邻方宜。至此,吾人亦不难了解,即中国最早在南洋地区设置领事会时,为何先选择新加坡,甚至在马来亚地区设置总领事时,亦是以新加坡为第一优先考量了。

至于槟榔屿设领的构想,事实上,早在新加坡欲设领时,就已被清朝政府提及过。^⑤然而,此构想一直到1887年时(光绪十三年),方正式受到清朝政府的重视,主要是1886年(光绪十二年),时任两广总督的张之洞,曾派遣王荣和与余瑞等人访查南洋各埠后,所得到的意见结果。因此,槟榔屿增设副领事的构想,由张之洞在1887年时再次提出。^⑥然而,张之洞最后却以设领费用庞大为考量,修改了原先的计划,只建议先在小吕宋建立一个总领事馆而已。^⑦直到丁汝昌在1890年(光绪十六年)到访南洋一带之

① 中国第一历史档案馆编《薛福成奏为濒海要区请添设领事折》,《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》(第一册),国际文化出版公司,1998,第68页。

② 中国第一历史档案馆编《薛福成奏为濒海要区请添设领事折》,《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》(第一册),国际文化出版公司,1998,第68页。然而,后来因为设置香港领事一案胎死腹中之故,以致左秉隆并没有成行。蔡佩蓉:《清季驻新加坡领事之探讨(1877~1911)》,第72页。

③ 中国第一历史档案馆编《奕劻等奏薛福成请在濒海要区添设领事折》,《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》(第一册),国际文化出版公司,1998,第182页。

④ 英国在1826年把新加坡、麻六甲和槟榔屿合并成一行政区,称“海峡殖民地”(Straits Settlements),唯初期隶属英国东印度公司,接着又先后由孟加拉省及印度总督管辖,并在槟榔屿设太守官署,以就近管理三地,1832年太守官署移至新加坡,1867年4月1日起改为皇家殖民地(Crown Colony),把新加坡的太守官署提升为总督,继续统管海峡殖民地的事务。许云樵:《马来亚近代史》,新加坡,世界书局,1963,第135、138页。

⑤ 中国第一历史档案馆编《总理各国事务衙门遵议郭嵩焘等奏出使英国酌带随员折》,《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》(第一册),国际文化出版公司,1998,第1页。

⑥ 中国第一历史档案馆编《张之洞奏为派员访查南洋各埠情形事折》,《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》(第一册),国际文化出版公司,1998,第44页。

⑦ 中国第一历史档案馆编《总理各国事务衙门遵议添设小吕宋总领事折》,《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》(第一册),国际文化出版公司,1998,第48页。

后，槟榔屿增设副领事的构想又再次被提及，加上薛福成出使英国时，亦途经槟榔屿等地，注意到该地设置副领事的迫切与必要性。^①是故，当薛福成接到总理衙门批转的相关报告后，更加速其对英属岛屿添设副领事的筹办事项。

至于当时在槟榔屿仅设副领事，主要是“原以事属创始，诸务较简之故”，同时亦可能为了能尽早设置之故，而有简化创设过程的考量。^②然而，从槟榔屿设领的经过观之，似乎并未因设“副领事”的关系，而简化或缩短了设置的时间，这亦可说是薛福成或清朝政府所始料未及之处。此外，按薛福成当年的筹设构想，副领事的职权其实还是有限的，例如“小事由其（即副领事）经理，大事仍待总领事核办”^③。不过，随着华人人口的日益增多，以及保护事宜渐形繁重的情况下，槟榔屿副领事遂在1911年（宣统三年）获准升格为正领事。^④

当新加坡升格为总领事之后，负有“兼辖槟榔屿”的总领事黄遵宪，甫上任即开始着手物色适当人选，以便槟榔屿副领事能及早诞生。^⑤至此，槟榔屿设领的构想已逐步获得落实。值得注意的是，学术界对于槟榔屿设领的实际年份，却持有多种的说法，计有1890年（光绪十六年），1891年、1892年或1893年等。^⑥不过，就相关研究成果观之，槟榔屿副领事设置于

①（清）薛福成：《出使英法比四国日记》，台北文海出版社，1967年影印本，第23页。

② 见台北“中央研究院”近代史研究所藏《总理各国事务衙门清档：出使设领档“宣统三年刘玉麟使英”》，宗号：02-12-15-(1)。不过，当地皆习惯把“副领事”通称为“领事”，例如当地发行的《槟城新报》，即习惯将槟榔屿副领事通称为领事。例如《槟城新报》，1895年9月26日，1901年10月25日，12月9、17日等的报导，皆刊载着“领事府谢君梦池”，“本坡中国领事梁君”、“本坡中国领事谢梦池”、“本坡中国领事梁碧如”等字样。

③（清）薛福成：《咨总理衙门：酌议添领事经费及筹办事宜》，《出使公牍》，收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑，台北华文书局，1969年影印本，第61页。

④ 见台北“中央研究院”近代史研究所藏《外交档案：出使设领档“宣统三年刘玉麟使英”》，宗号：02-12，15-(1)。此外，据当时槟榔屿副领事戴春荣的报告，当时争取升格为正领事，主要是“该埠有各国总领事、正领事，中国仅设副领事，每逢公燕席次最后，既不能与英官恭政抗衡，又不能与各国领事平行，因之领事应享利权尽失，实於华侨种种有损等”。见台北“中央研究院”近代史研究所藏《外交档案：出使设领档“宣统二年李经方使英”》，宗号：02-12-14-(3)。

⑤ 薛福成在1893年3月8日（光绪十九年元月二十日）所提呈给总理衙门的咨文中，即记载：“本大臣屡飭总领事黄遵宪留心访察，堪以派充副领事者，总期人地相宜……”无疑地，负责物色槟榔屿副领事者，就是当时的新加坡总领事黄遵宪也。详见（清）薛福成《咨总理衙门：派设槟榔屿副领事》，《出使公牍》，收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑（台北华文书局，1969年影印本），第149页。

⑥ 关于此部分的考证，请参阅黄贤强《客籍领事与槟城华人社会》，第181~182页，以及张晓威《商而优则仕——南洋富商张弼士出任槟榔屿首任副领事之探讨》，第103~105页。

1893年3月,似乎是较被接受的看法。^①然而,据目前发现的相关史料观之,上述设领的时间尚有再商榷之余地。以下即以相关史料,提出新的论点,以厘清槟榔屿副领事设置的时间顺序。

目前学术界将槟榔屿设领时间定为1893年3月,主要是依据薛福成《出使公牍》中的一篇记录,即从薛福成所提呈给总理衙门的一份咨文中,认定槟榔屿副领事设置于1893年3月。^②然而,若以目前发现的相关史料观之,从黄遵宪向薛福成举荐张弼士开始,一直到张弼士正式就任槟榔屿副领事一职止,前后实历经近一年的时间方完成。换言之,黄遵宪正式举荐张弼士之后,薛福成即于1892年6月(光绪十八年五月)开始与英国外交部接洽商量。^③在薛福成的多番交涉之下,英国外交部终接受设领手续的办理,因此,1892年10月17日(八月二十七日)薛氏方正式向英国外交部提出设领的申请。^④而伦敦方面,则是此时才对设领问题给予正式回应。^⑤经过三个多月的行政程序,英国终于在1893年2月3日(光绪十八年十二月十七日),正式公告允准清朝政府在槟榔屿增设副领事。^⑥

然而,张弼士并非在英国允准之后,就马上出任副领事一职,而是迟至1893年5月24日(光绪十九年四月九日)方正式上任。吾人的依据来源有两项:其一,从张弼士开始领取薪俸的日期着手,吾人发现张氏薪资给付的起算日期,实为1893年5月24日(光绪十九年四月九日)也;^⑦其二,就

① 持1893年3月设领者,包括有John Chan Cheung、颜清湟、黄贤强、王琛发,以及张晓威等。John Chan Cheung, "The Establishment of the Chinese Consulates in Singapore and Penang, 1877 - 1911", *Jurnal Sejarah*, 9 (1970 - 71), p. 29; Yen Ching Hwang, *Coolies and mandarins: China's, protection of overseas Chinese during the late Ch'ing period (1851 - 1911)*, p. 260; 黄贤强:《客籍领事与槟城华人社会》,第182页;王琛发:《槟城华人社会的客家人领事》,第111页;张晓威:《商而优则仕——南洋富商张弼士出任槟榔屿首任副领事之探讨》,第105页。

② (清)薛福成:《咨总理衙门:派设槟榔屿副领事》,《出使公牍》,收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑(台北华文书局,1969年影印本),第149~150页。

③ (清)薛福成:《批新加坡总领事官黄遵宪禀称出巡各岛由》,《出使公牍》,收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑(台北华文书局,1969年影印本),第549页。

④ (清)薛福成:《与英外部添设槟榔屿副领事》,《出使公牍》,收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑(台北华文书局,1969年影印本),第649~650页。

⑤ Despatches from the Secretary of State for the Colonies to the Governor, No. 309, 21 Oct. 1892.

⑥ The Straits Settlements Government Gazettes for the year 1893, No. 47, 3rd February 1893, p. 94; C. O. 276/26/68 Straits Settlements Government Gazette, 3rd February 1893.

⑦ 中国第一历史档案馆编《总理各国事务衙门大臣奕劻等奏为查核前出使英国大臣薛福成收支经费清单》,《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》(第一册),国际文化出版公司,1998,第115页。

龚照瑗向吏部所奏关于出洋随带人员的年资观之，张弼士的年资起算日，即为光绪十九年四月九日（1893年5月24日），并于光绪二十二年四月八日（1896年5月20日）达三年期满的请奖标准。^①由上，无论是从英国方面的正式批准日期，或是首任副领事的就任时间观之，槟榔屿副领事创设的年份，确实为1893年。不过，对于张弼士的正式就任时间，则要稍作修正为1893年5月方对，而非学术界之前所持的1893年3月的看法。

二 槟榔屿首任副领事的派任

槟榔屿，俗称槟城，亦作庇能、碧兰或彼南（即马来文 Pinang 或英文 Penang 的音译）等，位于马来半岛西北部。^②在1786年以前，槟榔屿是个尚未开垦的岛屿，时隶属于马来半岛北部的吉打（Kedah）王国。然而，1786年英国人莱特（Francis Light）与吉打苏丹签订条约后，英国人正式占有了槟榔屿，同时改变了其历史的发展。透过英国人的统治与开发，使得原本几近荒芜的岛屿，逐渐发展成一个人口众多的区域。另一方面，英国人以同样的方式，于1800年取得位于槟榔屿对岸，原亦为吉打王国属地的威利士省（Province Wellesley）的统治权，同时纳入槟榔屿行政区内。^③

由于原槟榔屿合并威利士省之后，其行政区域依旧以“槟榔屿”为主，加上该区域的行政中心（首府）亦设于槟榔屿之故，以致一般对槟榔屿历史的书写时，皆忽略了槟榔屿本岛之外的威利士省。诚如薛福成当年委派张弼士出任槟榔屿副领事时，即言明其所辖的范围包含“槟榔屿及其属地威利司雷省，并丹定斯等处”^④。职是之故，本文中所指的槟榔屿，在1800年

① 1897年1月22日《槟城新报》。

② 关于槟榔屿名称的沿革，可参阅顾因明在《槟榔屿开辟史》中的译者序文。书蠹（Bookworm）编《槟榔屿开辟史》顾因明、王旦华合译，台北商务印书馆，1970，第5~8页。

③ 此外，英国人于1826年得到霹雳（Perak）苏丹的允许，将霹雳西岸的天定（Dinding），即一狭长地带，割让与英属海峡殖民地，并归槟榔屿所管辖。关于槟榔屿开发的论述，可参阅书蠹（Bookworm）编《槟榔屿开辟史》，顾因明、王旦华合译；姚楠、张礼千合著《槟榔屿志略》，上海商务印书馆，1947年2月再版；张礼千编《英属马来亚地理》，上海，商务印书馆，1936，第72~85页；许云樵：《马来亚近代史》，第78~89页；Tregonning, K. G., The British in Malaya: the first forty years, 1786 - 1826 (Tucson: The University of Arizona Press, 1965)。

④ （清）薛福成：《各总理衙门：派设槟榔屿副领事》，《出使公牍》，收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑（台北华文书局，1969年影印本），第149页。

以前当指槟榔屿本岛而言，至于1800年以后，则是泛指包含威利士省等在内的槟榔屿行政区。

英国人自19世纪起，为了开垦马来亚地区，陆续招徕许多的契约劳工，其中以来自中国的华工居多，进一步使得槟榔屿华人人口逐年增长。^①在华人人口逐年增加的情形下，许多的社会问题亦逐一出现，诚如张之洞、丁汝昌或薛福成的报告指出，当地华民多受欺凌剥削，无不环诉哀求。因此，为了就近保护、帮助与照顾此批侨居槟榔屿的中国子民，使之免受欺凌和奴役，清朝政府唯有设法在当地设置副领事，以贯彻和执行上述的工作与任务。

就槟榔屿设领的原因观之，其目的就是为了保护和照顾当地的侨民及华商。同时，为了不增加清朝政府的财政负担，应当由当地的富商担任为佳。^②另一方面，由于槟榔屿副领事，隶属于新加坡总领事的管辖，以致遴选首任副领事的职责，便落入刚上任的黄遵宪手中。由于刚调任至此不久，黄遵宪对该地环境陌生是必然的，所以要即刻物色到一位适当人选出任副领事，着实非一件好办的差事。为此，黄氏遂设定“就地取材，须公正诚实绅商派充”的遴选准则。^③就相关准则观之，“就地取材”及“绅商派充”，应为黄遵宪和薛福成的共识，因为薛福成早在当年奏设槟榔屿副领事时，即表明“就地选派殷商充副领事”^④的做法，加上避免增加清朝政府的财政负担，由当地殷商出任是最恰当不过的决定。^⑤虽然目前并无直接的史料，以佐证张弼士在担任槟榔屿副领事时，为清朝政府减轻多少财政负担，但是若以张氏之后署理新加坡总领事时的记录观之，确实是帮清朝政府减轻部分财

① 朱敬勤：《槟城的发展与人口的成长史》，收录于槟州华人大会堂特刊编辑委员会编《槟州华人大会堂庆祝成立一百周年/新厦落成开幕纪念特刊》（槟城槟州华人大会堂，1983），第357~358页。

② 例如薛福成在筹划增设南洋副领事时，就已指出：“规模过巨，殊恐所费不貲，不能不筹变通之法，现拟今总领事选择各该处殷实公正之华绅，畀以副领事名目。”见（清）薛福成《咨总理衙门：酌议添设领事经费及筹办事宜》，《出使公牍》，收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑（台北华文书局，1969年影印本），第61页。

③ 王彦威、王亮编《使英薛福成奏南洋新设副领事官随员酌定章程折》，《清季外交史料》，卷九十一，台北，文海出版社，1985年影印本，第1667页。

④ 中国第一历史档案馆编《薛福成奏为濒海要区请添设领事折》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第68页。

⑤ 此举与当年新加坡初设领事时的情况非常相似，当年清朝政府安排当地华商胡璇泽出任领事的原因之一，即为了减轻政府的财政负担。张晓威：《中国近代领事制度的建立：以清末在新加坡设置领事为探讨中心（1877~1891）》，第328页；蔡佩蓉：《清季驻新加坡领事的探讨（1877~1911）》，第36~37页。

政支出。^①

在上述预设准则的辅助下，黄遵宪花了近半年的时间，遂相中张弼士出任槟榔屿首任副领事。^② 该项决定，主要是“智计过人”且“群相推重”的张氏，在当时的槟榔屿（甚至是南洋地区）已具有一定的威望。^③ 至于当地华侨对于张氏处事公正诚实与否，理应没有多大的歧见，与“公正诚实”此一准则，亦算符合。然而，值得注意的是，当时槟榔屿的华人社会中，符合上述条件者，肯定不只张弼士一人，尤其当时槟榔屿华人社会的领导阶层，多由闽、粤两大方言群的富商所占据。^④ 因此，出身客籍的张弼士能雀屏中选，实属难能可贵。按黄贤强的推断，黄遵宪之所以举荐张弼士的主要原因之一，就是两人皆有客籍的背景。^⑤ 而王琛发则认为张氏的籍贯，在当时是较能获得其他方言群普遍接受。^⑥ 因此，手握荐任大权的黄遵宪，极有可能是在此种地缘性或方言性的人际关系上，挑选了客籍的张弼士，而非其他籍贯的富商出任该职。

① 按总理衙门之规定，总领事每年可出巡两次，并可支银六百两以作为两次路费开销，然而，张弼士就任之后，该项开销却省下来了，因为就目前史料显示，张氏至少在光绪二十一年和二十二年的出巡，皆是乘坐自备的轮船，所以相关的支出皆免除了。详见中国第一历史档案馆编《驻英使领报呈光绪廿一年正月至十二月收支细数清册》；《驻英使领报呈光绪廿二年正月至十二月收支细数清册》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），第234、237页。

② 黄遵宪于1891年年底到任之后，就着手办理槟榔屿副领事的相关事项，一直到1892年中旬（光绪十八年五月），薛福成方接到黄遵宪推荐张弼士的报告。（清）薛福成：《批新加坡总领事官黄遵宪禀称出巡各岛由》，《出使公牍》，收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑（台北华文书局，1969年影印本），第549页。

③ 张弼士虽然是在荷属东印度群岛发迹，但是亦将事业扩张至槟榔屿，当其在槟榔屿成为数一数二的富商后，亦不忘于慈善公益事业，对其声望的累积不无帮助。（清）薛福成：《批新加坡总领事官黄遵宪禀称出巡各岛由》，《出使公牍》，收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑（台北华文书局，1969年影印本），第549页；许云樵：《张弼士传》，收录于星洲日报社主编《星洲十年》，台北文海出版社，1977年翻印版，第1033页。

④ 黄贤强：《十九世纪槟城华人社会领导阶层的第三股势力》，《亚洲文化》1999年6月第23期，第95页。

⑤ 黄遵宪，祖籍广东嘉应州（即梅县）的客籍人士。关于黄遵宪的生平，可参阅梁启超所撰的《嘉应黄先生墓志铭》，收录（清）黄遵宪：《人境庐诗草》，台北商务印书馆，1968，第1~4页。另一方面，黄贤强甚至怀疑两者拥有深厚的交情，唯因资料不足，只抱以怀疑的看法。黄贤强：《客籍领事与槟城华人社会》，第187页。

⑥ 王琛发认为领事如果来自少数族群，便可能会比来自其他族群更具有超然而不偏不倚的形象。同时，身为大埔人的张弼士，除了在潮帮中占有重要领导地位之外，又与粤帮的增城客家人，以及闽帮的永定客家人交好，以至于比其他具相同资格之人，多了一份由籍贯造成的条件。王琛发：《槟城华人社会的客家人领事》，第112~113页。

事实上,就张弼士的客籍背景而言,亦难以解释在当地众多客籍富商中,为何黄遵宪偏偏钟情于张氏,而舍弃其他亦极负盛名的客籍富商。^①为此,笔者认为,若能从张弼士本身的成就与特点,以及他和清朝政府的互动关系等方面着手,应该更能清楚了解清朝政府和黄遵宪所作选择的考量,甚至亦可回答张氏为何愿意出任该职的原因。以下,即试着从张弼士本身的特点切入探讨。

张弼士早年南渡,虽然是在荷属东印度群岛(即今日之印尼)发迹,但是他在马来亚地区(如槟榔屿、雪兰莪和彭亨等地)的事业,亦不亚于荷属地区的成就,而对于祖国的热爱,并没有因为早年艰苦南渡经历而有所减少,反而他处处表现出来的,却是一位不折不扣的爱国之民族主义者。^②事实上,张氏在尚未出任槟榔屿副领事之前,就已和祖国有相当密切的互动关系,而对祖国实业的发展,亦时时给予关切。另一方面,张弼士的“智计过人”使其事业成功,不但使他获得“群相推重”,甚至使他成为南洋华侨富商的佼佼者,亦让他有机会借着捐官买爵,而取得在当地更高的社会声望。^③无疑,此举凸显出张氏国家认同的真正取向。^④

由上观之,在排除黄遵宪所预设的几项准则,以及两者皆是客籍人士等因素之外,以张弼士当时在槟榔屿华人社会的名望,即拥有清朝政府(虚)官衔的富商,再加上强烈的民族与爱国意识,应该是他受推荐出任槟榔屿副领事的主要原因之一。因为槟榔屿副领事一职,是清朝政府派驻该地最高的官职,所以由当地华人社会中,深具名望且热心祖国发展的华商出任,将会比由中国直接派来的官员,更能了解当地华人所面临的问题,甚至能更有效地为他们解决困难。

无可否认,张弼士在出任槟榔屿副领事之前,即已在英属马来亚和荷属

① 例如当时已贵为甲必丹的在地华商郑景贵。关于郑景贵的生平事迹,可参阅黄存燊著《华人甲必丹》,张清江译,新加坡国家语文局,1965,第78~80页;槟榔屿广东暨汀州会馆:《槟榔屿广东暨汀州会馆贰百周年纪念特刊》,第290~292页;李永球:《移国:太平华裔历史人物集》,槟城《南洋民间文化》,2003,第1~8页。

② 例如荷兰殖民地政府多次拟以官职授他,皆让他以“吾华人,当为祖国效力也”为由而婉拒之。邝国祥:《张弼士其人》,收录于氏著《槟城散记》,新加坡:世界书局,1958,第105页;郑官应:《张弼士君生平事略》,收录于沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第七十五辑第746~748册,台北文海出版社,1974,第10页。

③ 颜清煌著《清朝鬻官制度与星马华族领导层(1877~1912)》,张清江译,收录于柯木林、吴振强编《新加坡华族史论集》,第71页。

④ 关于捐官鬻爵和新马华侨国家认同的讨论,黄建淳有详细的专论,请参阅黄建淳的《晚清新马华侨对国家认同之研究——以赈捐、投资、封爵为例》一书的相关讨论。

东印度地区，具有相当的名望与地位，而这种跨越区域的优势条件，不单是首任新加坡总领事所欠缺的，甚至是当时槟榔屿的其他华商，亦无几人能望其项背。^①事实上，当时在荷属东印度地区侨居的华人亦为数不少，然而，荷兰当局却迟迟未允准清朝政府在该地设领的要求。^②由于身兼辖槟榔屿、马六甲及附近英属诸小国小岛职责的黄遵宪，尚有兼负照顾南洋各地华侨的重任，所以黄氏为了要完成上述使命，而期望借助张弼士在南洋地区广泛的人脉关系，以达成清朝政府的相关指示或任务，亦是合理的。

除此之外，一位爱国意识强烈者，在贯彻祖国的政治理念或政策时，当然亦可发挥其有效的影响力。例如在1858年（咸丰八年）至1860年（咸丰十年）的两次英法联军之役后，中国的财政与经济即面临重重危机，而海外侨资的重要性就更为凸显，清朝政府对海外侨资的重视就越为关注。因为借资于海外华商，不但可以填补国库的空虚，又能开展近代的经济活动，至此，遂有放宽对私人投资近代企业种种限制的政策。此外，为了能有效吸纳海外华商资本，以作为开办近代经济实业的资金，清朝政府甚至还将封官赐爵与投资兴办实业结合在一起，作为吸引海外华侨富商的一种手段。^③因此，委任当地华商出任中国的官职（例如领事或副领事等），不单可以拉拢与加强他和祖国的关系，甚至在游说其他华商参与祖国的事务时，亦更加具有说服力。值得注意的是，槟榔屿副领事一职，免不了会与英国殖民地政府在业务上有所交涉，虽然设有翻译官的辅助，但是若出任该职者能晓英语的话，无疑更能提高该职发挥的空间。因此，能操多种语言的张弼士，无疑系当时的最佳人选。^④

① 张弼士当时的商业网络，除了散布在英属马来亚的槟榔屿、彭亨和雪兰莪之外，尚包括荷属东印度的巴达维亚（位于爪哇岛），以及位于苏门答腊岛上的日里等。就上述广泛的商业网络而言，不只是当时领导槟榔屿华人社会的闽、粤籍富商，无几人能及之，就算是其他的客籍富商，其在南洋的据点，亦不如张弼士来得宽广。

② 自清朝政府在新加坡设领之后，即开始计划在荷属东印度设领，不过，却屡遭荷兰方面的拒绝，以致迟至1911年（宣统三年）方实现该计划。关于晚清在荷属东印度设领经过的论述，可参阅陈鸿瑜《中华民国与东南亚国家建立使领馆关系之比较》，第25～26页，以及黄福奎编著《华侨与中国革命》，香港亚洲出版社，1954，第40页。

③ 关于此方面的讨论可参阅颜清湜《海外华人与中国的经济现代化（1875～1912）》，收录于氏著《海外华人史研究》，新加坡亚洲研究学会，1992，第44～53页。

④ 据“张弼士故居”的解说员所述，张弼士的语言天分极高，除了南洋通行的各种华人方言之外，他还会讲英语、荷兰语和马来语。此系笔者于2003年11月19日的田野调查。另外，据邝国祥的记载，张弼士迟至八岁方能言语，因此，极可能导致张氏日后珍惜语言学习的机会。邝国祥：《张弼士其人》，第104页。

在解答完清朝政府和黄遵宪任用张弼士的原因之后，接着下来，将尝试分析张弼士为何愿意接受出任副领事，进而正式踏入中国官场。就笔者的观察而论，大致与下列几方面有关：

其一，张弼士在未出任槟榔屿副领事之前，即已是一位非常关心和热衷参与祖国事务的海外华商。^①此外，由于张氏又拥有强烈的民族与爱国意识，所以出任清朝政府派驻槟榔屿的副领事时，亦可说是另一种直接参与祖国事务的管道与方式。因此，张氏会欣然接任该职，亦是必然的结果。

其二，槟榔屿副领事一职为清朝政府派驻该地的“实官”。^②虽然在清朝官制中，领事只是属于中阶的官位，但是若将此职置于槟榔屿华人社会中，其威望和特权应是另当别论了。^③由于之前透过捐官买爵（皆是虚衔、虚职），即能够为他们增加社会声望与地位，那么若拥有非金钱所能够捐购到的“实官”，岂不是更能增加与提高社会名望与地位吗？换言之，张弼士以前既然肯捐官买爵，那么一旦有机会出任实官（即副领事）时，又岂会有推辞的道理。^④

其三，由于当时槟榔屿华人社会的领导地位，多由闽、粤两大方言群的富商所把持。因此，客籍富商若想突破上述的传统势力，则借助于当时在槟

① 例如1889年（光绪十五年）因为中国安徽省水旱并至，所以时任新加坡领事的左秉隆即发起赈捐，并得到不少富商题捐巨款，其中就包括张弼士在内。事后，张弼士甚至受颁赠匾额，以兹表扬。见1889年8月12日《叻报》。

② 总领事、领事或副领事，虽然是晚清因应时代的转变而出现的“产物”，但是该职为清朝政府的实官，却也是不争的事实，因为担任该些职务都领有官俸，而且皆各有官品，以槟榔屿副领事为例，其每月领银一百两，属从五品的官，而且该职务的上任，尚要清朝政府事先请英廷允准，并发谕照等相关外交程序之后，方能正式上任，这些似乎皆比一般实官的上任还更加复杂。见中国第一历史档案馆编《总理各国事务衙门大臣奕劻等奏为查核前出使英国大臣薛福成收支经费清单》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），第115页；“国史馆”编著《清史稿校注》，第四册，卷一百二十三，台湾新店“国史馆”，1986，第3329页；（清）薛福成：《咨总理衙门：派设槟榔屿副领事》，《出使公牍》，收录于王有立主编《中华文史丛书》第四辑（台北华文书局，1969年影印本），第149～150页。

③ 副领事在清朝官职中属从五品的官（领事则属正五品的官），系中阶的官品，甚至比身为一县之首的知县（正七品）还高阶。“国史馆”编著《清史稿校注》第四册，卷一百二十三，第3329页。

④ 按颜清湜的研究，张弼士所捐购的第一个官，应当在1893年。不过，若从目前坐落于槟榔屿的“张弼士故居”所藏的一份匾额观之，至少在光绪七年十二月（1882年1月）时，张弼士就已捐得知府衔了。颜清湜著《清朝鬻官制度与星马华族领导层（1877～1912）》，张清江译，第71页；清朝政府颁赠张弼士之“乐善好施”匾额。

榔屿华人社会中，刚窜起且又有崇高地位的副领事一职，应该是绝佳的良机。由此观之，张弼士接任该职，不但有助于提高客籍富商在槟榔屿华人社会的地位，甚至使得客籍富商们，逐步形成槟榔屿华人社会中一股新兴的领导势力。^①

由上，张弼士出任槟榔屿副领事，似乎已奠定客家籍富商日后继续担任该职的基础，再加上任内表现尽责，张氏不但受到肯定，甚至还被推荐代理黄遵宪调职后，所遗留下来的新加坡总领事一职。^② 张弼士代理新加坡总领事，更进一步落实槟榔屿副领事，将由客家籍人士垄断的局面出现。此次遴选槟榔屿副领事时，张弼士除了是新加坡代理总领事之外，同时兼具槟榔屿卸任副领事的身份，此举似乎亦奠定日后由卸任副领事推荐继任人选的不成文规定。^③ 接替张弼士的张煜南，不但与前者有过合作的关系，同时亦是一位享誉南洋的客家籍富商。^④ 而张煜南的接任，奠定了客籍人士与副领事职的特殊关系。最明显的表现，就是清朝政府日后派驻槟榔屿的副领事，全数系由客家籍人士所包办。

三 结语

槟榔屿位于马六甲海峡的要冲，在位于马来半岛南部的新加坡尚未发展起来之前，槟榔屿无疑系该区域最佳的商港之一，有助于加快其发展的脚步。然而，英国人自 1819 年占有新加坡之后，槟榔屿的地位就开始受到挑战。虽然英国海峡殖民地成立之初，尚以槟榔屿作为行政总部，但是自

① 黄贤强甚至以“华人社会领导阶层的第三股势力”称之，详见黄贤强《十九世纪槟城华人社会领导阶层的第三股势力》，第 95～101 页。

② 中国第一历史档案馆编《龚照璠奏为暂委槟榔屿副领事官张振勋代理新嘉坡领事片》，《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），第 103～104 页；C. O. 273/199/355 “Chinese Consul General” December 7, 1894。

③ 依笔者的推断，此不成文规定的出现与落实，应该系为了协助新上任，却对槟榔屿感到陌生的新加坡总领事，以便能尽速物色到适当人选出任副领事。由于卸任者所推荐的人选，亦为当地有名望的富商，所以新加坡总领事，或许为了减轻负担的前提下，唯有顺水推舟式的给予支持。此举亦进一步巩固了客籍人士出任槟榔屿副领事的基础。

④ 张煜南早年发迹于荷属巴达维亚，后在苏门答腊的日里经营有成，受到荷兰殖民地政府的重视，授予官职，由雷珍兰而升甲必丹，再升玛腰，可见其名望亦不亚于张弼士。可参阅邝国祥：《清代驻槟领事外传》，收录于氏著《槟城散记》，第 90～91 页；颜清湟：《张煜南与潮汕铁路（1904～1908 年）——华侨从事中国现代企业的一个实例研究》，收录于氏著《海外华人史研究》，1992，第 60～71 页；廖建裕：《印尼华裔富豪初探》，收录于氏著《印尼华人文化与社会》，新加坡亚洲研究学会，1993，第 20～21 页。

1832年起, 槟榔屿的地位就逐步被新加坡所取代。或许受到上述影响, 以致在学术研究方面, 槟榔屿似乎沦为新加坡研究的附属品。^① 然而, 就马来亚地区的历史发展观之, 槟榔屿的地位亦不亚于新加坡。例如以槟榔屿所处的地理位置为中心点, 画一个同心圆, 其旁及的范围, 除了马来半岛的中北部之外, 尚包括今日泰国南部以及印尼苏门答腊岛一带。由此观之, 槟榔屿的发展与上述地区的发展, 应该有一定的互动或一脉相连的关系。诚如本文研究所得, 清朝政府当年欲在槟榔屿设领, 以及属意张弼士出任首任副领事等, 皆与上述区域间的互动有着极大的关联与考量。

另一方面, 若以中国近代史或海外华人史的角度切入观察, 槟榔屿地位和角色的重要性, 更是不容被忽视。例如辛亥革命运动晚期, 槟榔屿的地位就益显重要, 尤其在1910年, 同盟会南洋支部迁往槟榔屿之后, 更显现出当地华人在辛亥革命运动中, 所扮演角色的重要性。^② 此外, 马来亚地区的首个中华商务总会, 以及号称为马来亚地区第一所现代式中文学校的中华学

① 例如关于南洋华人与辛亥革命的研究, 就多半偏重于新加坡方面, 事实上, 当年同属英国殖民统治的槟榔屿, 当地华人参与革命运动的热诚, 亦不亚于新加坡。但是学术界对于当地的讨论就相对缺乏。相关研究成果如 Wang Gungwu, "Chinese Reformists and Revolutionaries in the Straits Settlements", Unpublished B. A. Hons. Academic Exercise, University of Malaya (Singapore), 1953. Wang Gungwu, "Sun Yat - sen and Singapore", Journal of the South South Seas Society, Vol. 15, Pt. 2, (1959), pp. 55 - 68. 欧阳昌大: 《新嘉坡华人对辛亥革命的反应》, 收录于柯木林、吴振强编《新加坡华族史论集》, 第91~118页。颜清湟著《星马华人与辛亥革命》, 李恩涵译, 台北, 联经出版事业公司, 1982, 黄建淳著《新加坡华侨会党对辛亥革命影响之研究》, 新加坡, 新加坡南洋学会, 1988等, 其研究重点就集中于新加坡。此外, 1986年2月在台北圆山饭店举办的“辛亥革命与南洋华人研讨会”, 在其所发表的18篇论文当中, 除了4篇属综论性的讨论之外, 其余14篇皆以南洋各地作个案讨论, 其中以新加坡为主要探讨对象者, 就占了9篇, 其余5篇分别是马来西亚3篇, 印尼和越南各1篇。见辛亥革命与南洋华人研讨会论文集编辑委员会《辛亥革命与南洋华人研讨会论文集》(台北政治大学国际关系研究中心, 1986年9月)。同样的问题, 亦出现在英属海峡殖民地的中国领事研究上, 例如论述新加坡的篇幅, 即比槟榔屿来得多和详细。详见 Wen, Chung - chi, "The Nineteenth Century Imperial Chinese Consulares in the Straits Settlements,"; John Chan Cheung, "the Establishment of Establishment of the Chinese Consulares in Singapore and Penang, 1877 - 1911," pp. 29 - 41 等文。

② 尤其是“槟榔屿会蚁”(亦称“庇能会议”)的召开, 以及策划革命党最激烈的一场战役——“广州三二九武装起义”(即日后所称的“黄花岗之役”), 即凸显出槟榔屿华人与中国革命运动的关联性。至于同盟会南洋支会迁往槟榔屿的确实时间, 有1909年和1910年两种说法。不过, 据颜清湟的研究, 应该系1910年方为正确。详见华侨革命史编纂委员会编《华侨革命史(下)》, 台北正中书局, 1981, 第104页; 黄福奎编著《华侨与中国革命》, 第71页; 颜清湟著《星马华人与辛亥革命》, 李恩涵译, 第259、265~266页。

堂，皆是由槟榔屿华人所创办。^① 在此显现出槟榔屿，以及当地华人历史地位的重要程度。然而，学术界对于槟榔屿或是当地华人的研究，相对于新加坡研究而言，明显不足。就目前的相关研究成果观之，槟榔屿和当地华人的研究，似乎是一片有待更多人投入研究的领域，而笔者草此抛砖之作，亦只可算是作为填补其不足的开始。

就本文的研究而论，19 世纪末的槟榔屿，其华人人口总数约为八万多人，其中属客籍人士者，只有七千余人，尚不及华人总人口数的 10%。^② 尽管如此，客籍富商却能垄断副领事一职，实令人有点讶异，但是无可否认的是，张弼士出任首任副领事实为关键点。虽然黄遵宪推荐张弼士的举动，难免会令人怀疑其存有私心的成分，但是在薛福成的充分授权之下，身兼新加坡总领事的黄遵宪，在物色人选时能拥有更广大的发挥空间，亦是不争的事实。从另一角度观之，由于黄遵宪处于人地生疏的情况下，而以地缘性或方言性，作为择人的考量亦不为过。况且，黄遵宪所推荐的人选，无论在地利、人和、财富或籍贯上，都有益于前者发挥其身负总领事的职能。

总而言之，本文的讨论，除了厘清槟榔屿创设的缘由与时间之外，亦从不同的角度切入观察，以便达到对首任副领事的派任有着更深入的了解与认识。

① 庄国土：《中国封建政府的华侨政策》，第 298 页；黄建淳：《槟榔屿中华学校（1904～1911）——兼述与清末政局的关系》，收录于朱渊源编《东南亚华人教育论文集》，台湾屏东师范学院，1995，第 453～475 页。

② 有关当时的人口统计，参阅自刘崇汉《西马客家人》，收录于赖观福主编《客家渊源流长——第 5 届国际客家学研讨会论文集》，马来西亚客家公会联合会，1999，第 168 页。

张弼士与对外开放

韩信夫

张弼士（1841~1916），别名振勋，广东大埔县人，17岁赴南洋荷属东印度巴达维亚（今印尼雅加达，亦称吧城）谋生，经过三十年的艰苦奋斗，积累财富达七八千万银两，富可敌国，由打工仔成为南洋华侨首富，蜚声中外，被美国人称为“中国的洛克菲勒”，^①对早期南洋开发作出了可贵的贡献，是客家移民东南亚的杰出代表。1893年（光绪十九年），张弼士步入仕途，亦商亦官。1894年（光绪二十年）起，张弼士开始回国投资兴业。对清末民初的经济发展产生了重要影响，是近代中国客属华侨“实业兴邦”的先驱者。张弼士的一生，极富传奇色彩，创造了辉煌的业绩，同时，给我们留下了宝贵的精神财富。张弼士最宝贵的精神财富之一，便是对外开放。

拙文共分三个部分：第一，创办张裕酿酒公司，引进人才、良种和设备；第二，上奏清廷，提出“振兴商务条议”及招徕外洋华商，振兴农工路矿；第三，率实业团访美，洽商合办中美银行及中美轮船公司。兹分别简要叙述如下：

一 创办张裕酿酒公司，引进人才、良种和设备

张弼士是驾驭经营航船的英明舵手，善于抓住机遇是其成功的秘诀之一。1871年（同治十年），张弼士与荷兰友人拉辖在巴城法领事署座谈，领事出葡萄酒款待，谓此酒味甚美，“中国北方天津、烟台等处，地气极佳，所产葡萄，能酿此酒”；又谓：“咸丰之役，伊随法兵进天津，有人将其地葡萄用

^① 《扩张中美间商业之企图》，1915年8月5日《申报》第二张第三版。

小机器试验，欲在彼处设立公司种植造酒，后因战事媾和，将地交还，事不果行”^①。张弼士“默识于心”，^②萌生了回国办酒厂的念头。“迨光绪十七年辛卯，振勋回粤，今督办汉阳铁厂、前东海关道尹盛电邀在烟台商办矿务、铁路事宜，偶谈及此”^③。旋即考察烟台。当他看到这里南山北海，土壤肥沃，气候宜人，适于种植葡萄，又是开埠口岸，交通称便，有良好的投资环境，便最终定下了在烟台投资办葡萄酒厂的决心，并得到盛宣怀的支持。

1894年（光绪二十八年），张弼士投资350万银两，在烟台创办“张裕酿酒公司”。1895年9月22日（光绪二十一年八月四日）奉旨奏准开办^④，专利15年，免税三年。

创办张裕葡萄酒公司，是张弼士在南洋致富后，回国投资兴业的发轫。张裕公司成立，张弼士委任侄子张成卿为公司总办。张成卿时年20岁，毕业于马来亚槟榔屿（亦称槟城）圣西韦亚斯学院，专修工业制造和土木建筑。张成卿走马上任即着手解决酿酒原料，购置烟台东山、西山，辟为葡萄园五处，占地千亩。烟台葡萄品种不多，种法不当，力量不足，故从美国采办有根葡萄秧两千株在烟台试种。又于“光绪二十二年丙申冬，特寄函奥京，觅购葡萄秧十四万株，于丁酉夏到烟台，活之，约得三成余。冬间再购运葡萄秧五十万株，于戊戌夏到烟。二次之秧，因途中为烈日蒸灼，虽生不壮。辛丑查出复购，接根者三万株。壬寅种之，约得九成。是年续购二万株。至癸卯以后，参以历年考察，自得接法种之，较泰西办来者更佳”^⑤。经过十年的艰辛，酒厂原料基地于1906年（光绪三十二年）最终建成。

张裕公司占地60亩，包括车间、库房、办公楼等，另有发电厂、玻璃厂、铁工厂、木材加工厂等，其主体工程是地下大酒窖。大酒窖占地1976平方米，深7米，低于海平面1米，最大容积为600万升。这一工程最初由德国工程师设计承建，两次失败后即告退出。关键时刻，张成卿挺身而出，亲自设计，指挥施工，又告失败。张成卿心急如焚，当场吐血，但仍坚持工作。酒窖四次重建，历时11年，于1905年（光绪三十一年）建成。地上的厂房建设，也在张成卿的督导下竣工。张成卿整整拼搏了20年，终因病魔缠身，年仅40岁便献出了宝贵的生命。张成卿英年早逝，是张裕公司的

① 《创办张裕酿酒有限公司缘起》，《商务官报》丁未第1期。

② 《创办张裕酿酒有限公司缘起》，《商务官报》丁未第1期。

③ 《创办张裕酿酒有限公司缘起》，《商务官报》丁未第1期。

④ 《创办张裕酿酒有限公司缘起》，《商务官报》丁未第1期。

⑤ 《创办张裕酿酒有限公司缘起》，《商务官报》丁未第1期。

一大损失。张弼士“闻讯悲痛至极，除将自身用的名贵棺木赐给爱侄成卿殓用外，还特地从南洋赶回烟台，连续三天不思茶饭”^①。

烟台有葡萄，中国无酒师。张弼士从烟台南返槟城后，即着手物色酒师。1893年，通过西人推荐，张弼士聘请了英人俄舜。此人精于酿酒术，久著声望，乃订立合同。1894年（光绪二十年）夏，张弼士派人偕往烟台，并携带小机器试验。不料俄舜行抵上海，患牙痛，因医误命。张弼士到新加坡后，“适有荷兰人雷德勿知其事，求德医介绍，自谓曾经国家考验，领有凭照，以志不在此，存其照于本国，倘不见信，请询荷兰银行大班，可为质证。振勋往询之，果如所言，即订合同，到烟试办。……乙未冬，雷德勿之叔来坡，为振勋述及伊侄雷德勿于酿酒一道实非素谙，惟伊从兄作此生理，略得皮毛，袭取书中成说，毫无把握。振勋彻底根究，始知所言不谬”^②。1896年春，张弼士再托奥地利领事聘一有名酒师哇务到烟台接办。^③不久，哇务辞职归国。

1893~1896年，三年之内，张裕公司酒师，或死或辞，昙花一现。1896年，张弼士聘请了拔保担任张裕第四任酒师。“奥地利驻烟台领事拔保原是一个葡萄酒专家，他年轻时向他父亲学习过葡萄酒的酿造，并在葡萄酒工厂做过一些工作。他知道张弼士要开葡萄酒厂并寻找技术人员时，就向张弼士说：‘我懂葡萄酒，我愿帮助你。’张弼士听了以为是说笑话，拔保却郑重其事地说：‘真的，我不做领事，愿意当酿酒技师。’张弼士看见拔保是认真的，便同他商议如何筹建葡萄酒厂的事情。拔保提出建葡萄酒厂需要投资300万两银子。还要建立一个玻璃瓶厂，需要投资50万两银子。张弼士答应后，拔保就辞掉了领事职务，担任起筹建张裕酿酒公司的技师来。”^④拔保为张裕公司精心酿造出了可雅白兰地及“雷司令”等名酒。他干了18年，直到1914年第一次世界大战爆发才辞职回国。拔保走后，张弼士改聘了意大利人巴狄士奇为第五任酒师。这是张裕公司聘请的最后一名外籍酒师。

张弼士十分重视培养自己的酒师。他选中了年方12岁的侄孙张子章到烟台法国学校学习外语。毕业后于1909年（宣统元年）进入张裕公司，拜

① 张广哲：《美酒获金奖飘香万国》，《京华埔人·纪念张弼士诞辰161周年》2002年12月第25期，第67页。

② 《创办张裕酿酒有限公司缘起》，《商务官报》丁未第1期。

③ 《创办张裕醇酒有限公司缘起》，《商务官报》丁未第1期。

④ 朱梅：《金奖白兰地及其他》，《中华文史资料文库》第十二卷，中国文史出版社，1996，第806页。

拔保为师，跟随学习技术。张弼士具有远见卓识的战略部署，对于中国的酿酒事业至关重要。张子章果然不负厚望，拔保回国后，可雅白兰地、“雷司令”两种名酒，张裕公司仍然继续生产。不仅如此，在张弼士授意下，张子章从事玫瑰香、琼浆液（中药酒）等中国葡萄酒的试酿，取得了成功。张子章是张裕公司的中国第一代酒师。

生产设备的配置，是张裕公司同洋酒竞争所面临的又一重大课题。张弼士同样给予了极大的关注。“我国生产葡萄酒在世界上有悠久的历史，但设备和技术都比较原始。葡萄酒的贮藏，不是用缸就是用瓮。发酵技术是把葡萄用手挤碎，然后加曲的办法。这是由于缺乏科学知识，不知道葡萄本身所含的糖是葡萄糖和果糖，葡萄皮上附着酵母，酵母分解葡萄糖和果糖为酒精，加曲是没有必要的”^①。

“拔保为张裕葡萄酿酒公司进口了各种生产设备，如葡萄破碎机、橡木发酵桶、红白葡萄酒贮藏桶、调配葡萄酒和白兰地的橡木桶、铜质的连续杀菌机、白兰地间歇蒸馏机和壶式葡萄皮蒸馏机等。在中国，这些生产设备，当时是最先进的，就是现在，也还是比较好的。”^②

张弼士是一位雄才大略的实业家，他果断地解决了创办公司所面临的人才、良种和设备三大难题。“十年磨一剑”，终于建成了张裕酿酒公司。1912年8月21日，孙中山北上路过烟台，出席烟台商会午宴，孙中山致词说：“为今之计，欲商业兴旺，必从制造业下手，如本埠张裕公司，设一大酒厂，其工业不亚于法国之大厂，将来必可获胜，又如玻璃公司亦然。张君以一人之力，而成此大业，可谓工业制造之进步。”^③ 这代表了孙中山对张弼士的事业所给予的高度评价。百年张裕，至今不衰。张裕酿酒公司是近代中国企业的一面旗帜，是对外开放的典范。

二 上奏清廷，提出“振兴商务条议”及招徕外洋华商，振兴农工路矿

1892年（光绪十八年），张弼士又处在人生的一个重大转折关头。这一年张弼士在槟榔屿会见了龚照璠。

① 朱梅：《金奖白兰地及其他》，《中华文史资料文库》第十二卷，第807页。

② 朱梅：《金奖白兰地及其他》，《中华文史资料文库》第十二卷，第807页。

③ 《孙中山全集》第三卷，中华书局，2006，第403～404页。

1892年，出使英国钦差大臣龚照瑗衔命考察欧美，途经槟榔屿与张弼士晤谈。龚询以“西人操何术使南洋诸岛隆盛若此？”张以《史记·货殖列传》之语以对曰：“非有他术，货殖传不云乎？因人地之宜，利导教诲，以法律整齐保护，使人乐事劝工。若水之趋下，不召而自来，不求而自至。夫农不出，则乏其食，工不出，则乏其用，商不出则三宝绝，虞不出，则财匱少，财匱少则山泽不辟。此四者衣食之原也。原大则饶，原少则鲜，上则富国，下则富家，贫富之道，莫之予夺，巧者有余，拙者不足。此自然之验，而西人能实行之，又暗合计然。所言积著之理，务完物无息币，使货币贸易便利流通，此其所以能兴商获利也。”龚又问：“君致富又操何术？”张答：“吾于荷属，则法李克，务尽地力；吾于英属，则法白圭，乐观时变。故人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇置赢。力行勤俭，择人任时，能发能收。亦犹伊、吕之谋，孙、吴用兵，商鞅行法。若智不足与权变，勇不足以决断，仁不能以取予，强不能有所守，终不足与学斯术。吾服膺斯言，本此为务，遂至饶裕，非有异术新法也。”龚大加赞赏，握其手叹曰：“君非商界中人，乃天下奇才。”^①龚照瑗乃荐张弼士于清廷，并函大学士李鸿章，力言张弼士“才可大用”。于是，清廷于1893年3月（光绪十九年二月），派张弼士为首任驻槟榔屿副领事。从此以后，张弼士成为亦商亦官、一身二任的实业家。

1893年是张弼士步入仕途的起点。自1894年（光绪二十年）至1904年（光绪三十年），这十年间，张弼士先后被任命为驻新加坡总领事，并赏头品顶戴、补授太仆寺正卿；经李鸿章推荐被委任为中国通商银行总董；1896年（光绪二十二年），张弼士被召回国，后被委任为卢汉铁路总董；顺直赈捐督办；广东佛山铁路总办；河南郑工赈捐督办；粤汉铁路总办；考察商务大臣，并督办闽广农工路矿事宜兼槟榔屿管学大臣。

1901年（光绪二十一年），清廷实行“新政”，训令各省督抚延揽南洋富商，兴办实业，赐以高官勋爵。张弼士声誉卓著，首当其选。1903年6月14日（光绪二十九年五月十九日），慈禧太后、光绪皇帝召见张弼士，赏侍郎、三品京堂候补，勉其招徕华商，振兴商务。张弼士衔命南旋，考察南洋商务。1904年10月21日（光绪三十年九月十三日），张弼士咨呈商部转奏清廷，提出“招徕外洋华商，振兴农工路矿”，即：实行对外开放，引进外埠华侨资本，振兴中国经济。其要旨有以下六个方面：

^①（清）郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑第746～748册，台北文海出版社，1974，第10～12页。

第一，关于引进外埠华商资本的重要性。奏折云：“中国商智未开，商力较微，而各国莫不借商战以争利于中原。商务一端，在我已有不能自支之势。居今日而思补救，固非招致外埠华商，维持商务不可。”^①

第二，振兴商务，须从闽广入手。奏折称：“振勋爰思外埠华商，籍隶闽广者，十人而九，其拥资善经纪者，指不胜屈。”故“振兴商务，尤非自闽广等省入手不可”。又称：“抑有更请者，广西土匪，已有蔓延；广东一带，盗风日炽一日。……而振勋以为开垦种植者，默化未成之匪也，教习工艺者，隐散匪之党也，故言商务于闽广入手。”^②

第三，奏请特派考察商务大臣，督办闽广农工路矿事宜，予以保护华商之任。

第四，招商依其所长，“知其以农起家者，畀以开垦种植之任；以工起家者，畀以制造、工艺之任；以路矿起家者，畀以开矿筑路之任”。^③

第五，先由督办凑集华款，“选择要地，筑路一段，开矿一区，垦种工艺，创办一二事以为程式，二三年后，著有成效，昭示大信，再劝华商出其资财，承办各项公司，极力经营，由南而北，逐渐扩充”。^④

第六，引进外埠华商，利国福民，“穷黎赖有生计，四境渐无游民，则公家无一钱之费，而中国增亿兆之资，利权既挽，主权自尊，战胜之机，固不尽在折冲间矣”。^⑤

张弼士的奏折是由商部转呈清廷的。商部在转奏中称：“该京堂张振勋，素居外洋，家道殷实，声望素孚，其拳拳爱国之忧，久邀圣明洞鉴。此次条陈各款，意在公家不烦筹款，而要政可以次第举行，其志愿实堪嘉尚。”呈请清廷“准将侍郎衔候补三品京堂张振勋，特派为臣部考察外埠商务大臣，兼督办闽广农工路矿事宜”。清廷谕旨：“如所议行。”^⑥ 10月26日，清廷任命张弼士为考察商务大臣，兼督办闽广农工路矿事宜。

除上述奏折外，上年张弼士还提出了“振兴商务条约”，计十二条：

(1) 《农工路矿宜招商承办议》；

(2) 《招商兴垦山利议》；

① 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总5253页。

② 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总5253页。

③ 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总5253页。

④ 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总5253页。

⑤ 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总5253页。

⑥ 《光绪朝东华录》第五册，中华书局，1984，总5254页。

- (3) 《兴垦山利种植议》;
- (4) 《兴垦山利矿务议》;
- (5) 《招商兴办水利议》;
- (6) 《已垦未垦均宜筹办水利议》;
- (7) 《招商设立贷耕公司议》;
- (8) 《招商兴办工艺雇募工役议》;
- (9) 《招商兴办铁轨支路议》;
- (10) 《招徕外埠商民议》;
- (11) 《权度量衡圉法宜规划一议》;
- (12) 《增设各省商官议》。^①

在“振兴商务条议”中，张弼士多处谈及对外开放，譬如：

在《农工路矿宜招商承办议》中，张弼士再次强调：“故无论列强环伺，势将岌岌，即就商务一端，已有不能自支之势，此诚危急存亡之所关，不可不亟筹挽救者也；挽救如何，振兴商务已矣。兴商务如何，开办农工路矿已矣。”“盖农工路矿动需巨本，当此库款支绌，财力困敝……除息借洋款外，其能凑集巨资承办一切者，惟赖于商。”并谓：“臣商人也，窃愿朝廷以商战收回利权而已矣。”^②

在《兴垦山利矿务议》中，张弼士力排华洋合股之说，谓：“以臣愚见，息借洋款则可，合股则不可。……息借洋款，犹不失我自主之权，合股则华与洋共主之，将恐华不能主，则洋独主之。合股而在别项商务，如银行，如工厂，无关地权者，抑亦无碍，即铁路已不合，况矿务为外人所垂涎，开门而揖之人，不适中其并吞之计哉。”^③

在《招商兴办水利议》中，张弼士提出：“夫外埠华商，承垦山荒农田，开渠引水，以获利者多矣，倘合中外商民之财力，经营内地之水利，何难成富庶之业。地方富庶，一切轮船、铁路之用更为畅旺，则谓天特以商战之局为中国开未有之奇，即为中国开万世之利可也。”^④

在《招徕外埠商民议》中，张弼士强调保护外埠华商的重要性。略谓：“窃查外埠商民，拥厚资善经纪者，不可胜数，而回故土者，百无一

① 《张弼士侍郎奏陈振兴商务条议》光绪年间北洋官报局代印本；光绪二十九年六月十九日、七月初六日、七月初十日、七月十一日《日日新闻》。

② 光绪二十九年六月十九日《日日新闻》。

③ 光绪二十九年七月初六日《日日新闻》。

④ 光绪二十九年七月初六日《日日新闻》。

二。……今振兴商务，举农工路矿一概招商承办，使非设法保护，窃恐内地民商尚难招致，何况外洋。”又谓：“今欲招徕远民，维持商务，非有一二事昭示大信，恐不足坚其内向之心……臣不揣愚昧，谨抒管见两条：一曰，外洋注册保护……拟令外埠商民，凡愿投资承办一切商务者，准仍在外洋注册，彼此保护，以示朝廷不分畛域，至意使有所恃而无恐，庶不致观望不前。……一曰，本籍注册保护。凡殷商归自外洋，准赴所司注册，籍由官保护……”并建议：“拟请嗣后商人有凑集公司、承办商务者，酌赏虚衔顶戴以荣之，且可为商讼陪审之用，是亦激励之道。”^①

上述张弼士的奏折及“振兴商务条议”十二条，是相互关联的两份文件。既有对外开放的论述，又有对外开放的具体建议；前者是“纲”，后者为“目”，纲举目张。这既是一幅“实业兴邦”的宏伟蓝图；同时，又是对外开放的重要文献。

三 率实业团访美，洽谈合办 中美银行和中美轮船公司

张弼士是一位顺应历史潮流前进的伟人。孙中山领导的民主革命，推翻了帝制，实现了共和。1912年1月1日，中华民国诞生。张弼士继续活跃在民初的历史舞台上，用他的巨手推动着民国经济的发展。1912年12月15日，袁世凯电召张弼士入京，共商国是，聘其为总统府顾问；工商部聘其为高等顾问。旋奉袁世凯之命，前往南洋考察，并联合侨商筹办内地开埠事宜。^②

1914年3月，张弼士被全国商会联合会选为民国约法会议议员；5月，袁世凯任其为参政会参政；11月，农商部推荐，张弼士再任广东省商会总理。

1915年春，农商部报请袁世凯批准，派张弼士等全国工商界实力经营成绩卓著之实业家，组成中华游美实业团，参观旧金山巴拿马太平洋万国博览会，并考察美国经济。^③

1915年4月7日，中华游美实业团成员齐集上海总商会。团长张弼士、副团长聂其杰；实业团团员17人。

张弼士时年74岁，已属古稀之年。此时乘轮赴美，远涉重洋，内心颇

① 光绪二十九年七月十一日《日日新闻》。

② 韩信夫、姜克夫主编《中华民国大事记》第一册，中国文史出版社，1997，第230页。

③ 《农商部为组织游美实业团呈大总统文》，农商部撰《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第1页。

为忐忑不安。“他的家人为他算了一张流年，说这两年张家要见孝服，但有妻妾九人分担关险，张氏身上大概不会有什么闪失”^①。为了中华振兴，国家昌盛，张弼士毅然担当大任，冲风破浪，勇往直前，踏上赴美旅途。据张氏家人说：“他在赴美之前，特在香港买了五百万人寿保险，然后就道。”^②还让其子张应铭随行，以便照料。

4月9日，张弼士率实业团乘美国太平洋公司“满洲号”轮离沪放洋。

5月3日，张弼士一行取道日本，途经檀香山做短暂停留，航行太平洋20余天，于是日抵达美国旧金山。

张弼士率实业团登岸时，受到美国总统代表，国务卿、商部、工部代表，旧金山市市长，美国商会及旧金山商会总理，中国驻旧金山总领事及华商代表，以及巴拿马赛会总理与博览会中华赴美赛会监督的热诚欢迎。中华实业团在旧金山逗留了七天，游览参观，受到各方宴请及茶会招待，并接到美各地方130余处商会的邀请函电。^③

5月7日，旧金山市商会为中华实业团特开欢迎会，该埠有名望之制造家及国际贸易之豪商皆莅会。主席致欢迎词，聂其杰副团长发表演说。张弼士因身体不适未到会，由团员余日章代其演说。余氏答复了商会所提出的关于中美商务各问题，受到美方的好评。^④

旧金山是中华实业团访美的第一站，也是巴拿马赛会的举办地。5月4日，中华实业团参观巴拿马赛会。中午，巴拿马赛会总理在会场设宴招待实业团。6日，旅美华侨华人邀实业团往游巴拿马赛会。下午由中华会馆、晚上由中华赴美赛会监督分别在会场设宴及茶会招待，巴拿马赛会各国代表（日本除外）均出席。

巴拿马太平洋万国博览会是美国为庆祝巴拿马运河开通而举行的一次盛会。2月20日，巴拿马万国博览会开幕，包括中国在内的41个国家参赛。张弼士携张裕公司酿造的“可雅白兰地”、“雷司令”、“玫瑰香”、“味美思”4种葡萄酒参赛。巴博会展期9个月。

① 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第十辑，广东人民出版社，1962，第167页。

② 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第十辑，广东人民出版社，1962，第167页。

③ 《中华游美实业团报告》，第9~11页；《赴美实业团纪事》，1915年7月22日第六版《时报》“纪事”；《赴美实业团纪事》（续），1915年7月25日第六版《时报》“纪事”。

④ 《旧金山商会欢迎中华游美实业团纪事暨名誉书记余日章代表本团演说》，《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第21~25页。

经过巴博会的评审，张裕公司的“可雅白兰地”葡萄酒获甲等金质大奖章。“雷司令”、“玫瑰香”、“味美思”三种葡萄酒获丁等金质奖章。喜讯传来，张弼士欢喜若狂。在旧金山侨团会馆的欢庆宴会上，张弼士激动地说：

在这盛大的酒宴中，一眼望去，锦绣华堂，全是令人自豪的东西：一件是早就世界驰名的中国大菜，一件是享誉全球的中国瓷器，摆满整个大厅，还有一件是新近获得国际金牌的中国名酒，都是举世无双的东西。唐人是了不起的，只要发愤图强，后来居上，祖家的产品都要成为世界名牌！^①

5月26日，张弼士率实业团抵华盛顿，受到美国总统威尔逊、国务卿白乃安的盛情接待，并发表讲话称颂中美友谊。张弼士在白宫谒见威尔逊总统时，致词说：“此行承美政府特别优待，非常感谢。”并表示：“将考察所得归献本国，以期本国实业获有进步改良之机会。”^②实业团在华盛顿逗留三天。据报道：“实业团车行所至，夹道士女环观，欢呼求驻足摄影者，日不下数十起。”^③

6月1日，张弼士一行来到美国最大的城市纽约，受到纽约市长的欢迎。美出口货制造家邀宴，美商务部长及各实业家700余名嘉宾出席。张弼士发表演说。

6月3日，张弼士与纽约州商会会谈合办中美银行及中美轮船公司计划，妥订章程。章程草案规定：中美银行金额为上海通用银1000万圆，分为10万股，每股100圆，其股票由中美双方均分出售。总行设在上海，总分行设于旧金山，中国各通商口岸设立分行。董事会由在上海召集之股东大会选举产生，中美股东中各选七人组成董事部，再选中美董事各一人，分别充任上海及旧金山银行经理。中美轮船公司亦在筹组中，中方发起人为张弼士，美方由道拉汽船公司。双方关于太平洋航线之线划分等项，已有端倪。^④

在纽约逗留了七天之后，中华实业团来到了新英格兰。新英格兰是美国

① 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第10辑，广东人民出版社，1962，第171页。

② 抱一：《游美实业团见大总统纪事》，1915年7月16日《申报》第三版“要闻一”。

③ 《华盛顿欢迎中国实业团》，1915年7月15日《申报》第三版“要闻一”。

④ 《发起中美银行之宣言》，1915年7月11日《申报》第六版“要闻”；《扩张中美商业之企图》，1915年8月5日《时报》第三版“要闻”。

缅甸及佛蒙特等五州之总称。这是实业团访美旅程的最后一站。新英格兰有发达的制造业，拥有中国的棉花市场。实业团于8日抵朴洛维腾司，10日抵波士顿，14日抵普林菲尔德，15日抵思堪纳别台，16日抵布法罗，18日抵迭脱劳衰，19日抵克利夫兰，20日抵圣保罗，22日抵陀罗府，25日抵士波甘，26日抵西雅图，28日抵波德兰，30日再返旧金山。鉴于实业团考察美国任务完成，遂宣布解散，候船回国。各团员乃以私人资格参观巴拿马博览会。^①

总计张弼士一行的路线大体是：首途抵达西美，复由西美南行，绕其边鄙而抵南美，折而至中美，复折而东以达大西洋沿岸诸城，旋复折而北，绕其北境以返于西美。历时两个月，遍游28个州，行程10740英里，勾留大商埠27处，考察大工厂200余家。^② 实业团所到之处，均受到美国政府、商界和人民，以及华侨华人的热烈欢迎和盛情款待，谱写了中美两国人民友谊的光辉乐章！

7月26日，张弼士率中华实业团第一批成员回国抵上海。回国后，张弼士不顾旅途劳顿，为落实中美会谈事项，继续奋斗，辛勤工作。他首先在沪发起于11月24日召开全国商业联合会临时会议。在第一天的会议上，张弼士当选为全国商业联合会会长。11月25日，张弼士联合全国商会联合会副会长向淑予（瑞琨）提出三项议案：（1）中美商会联合会附设中美商品陈列所议案；（2）中美银行招股议案；（3）拟创中美轮船公司议案。三项议案交议后，经会议讨论，获一致通过，并订出相应实施办法。^③

全国商会联合会临时会议闭幕后，张弼士在北京设中美银行事务所，在上海，汉口等地设中美商品陈列所，并往返沪、宁等地从事中美银行招股活动。

1916年5月，张弼士赴南洋各埠，劝导华侨入股，并考察商务及开埠各项事宜，冒暑遄行，积劳成疾，于9月12日（农历八月十五日）在荷属东印度巴达维亚公寓逝世，享年75岁。

从1915年4月率实业团访美，到1916年5月赴南洋招股，张弼士的精神感人至深，真可谓鞠躬尽瘁，死而后已。张弼士是近代中国客属华侨对外开放的先行者，是为对外开放献身的第一人。

① 《中华游美实业团团长张振勋呈大总统报告实业团赴美报聘情形文》，《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第65页。

② 抱一：《中华实业团环游美国纪程》，1915年8月5日《申报》第三版“要闻一”；《扩张中美间商业之企图》，1915年8月5日《时报》第三版“要闻”。

③ 《商会联合会临时会纪事》（二）、（三），1915年11月26、27日《申报》第10版“本埠新闻”。

鞠躬尽瘁 死而后已

——1915 年张弼士率实业团访美的历史考察

韩信夫

张弼士（1841～1916），别名振勋，广东大埔人，近代中国客属华侨“实业兴邦”的先驱者。张弼士的一生，极富传奇色彩，1915 年率中华游美实业团访美，便是其中之一。兹将经过情形概述如下：

一 古稀之年毅然率团访美

1910 年 6 月 5 日，南洋劝业会在南京开幕。南洋劝业会被誉为“中国之万国博览会”，场内分设农业、医药、教育、工艺、武备、机械、美术、通运八馆，及各省陈列馆、各国参考馆，以及劝工场等。展期六个月。^①

1910 年 8 月 12 日，普慈率美国西部实业团一行 23 人，应邀来华参观南洋劝业会并进行考察，是日抵达上海。在沪期间，实业团参观了求新机器厂、内地自来水厂、江南船坞、机器制造局、日晖织呢厂、龙章造纸厂、阜丰面粉机厂及商务印书馆，受到热烈欢迎。8 月 21 日，实业团到南京参观南洋劝业会。8 月 24 日至 9 月 22 日，实业团先后到镇江、芜湖、九江、大冶、汉口、北京、天津、唐山、烟台、福州、厦门、广州等地考察。^②

① 《又各省出品协会代表祝词》，上海，1910 年 6 月 7 日《申报》第二张第一版；《南京简志》，江苏古籍出版社，1986，第 927 页。

② 《美国实业团来华记》，《东方杂志》第七卷第九期，第 267～268 页；《美国实业团来华续记》，《东方杂志》第七卷第十期，第 316～317 页；《美国实业团来华余记》，《东方杂志》第七卷第十一期，第 367～368 页。

“美团诸君，以为此次来华，实欲推广中美两国商业，使见日进步”^①。在华期间，实业团曾提议：“甲、设立中美货品陈列所”；“乙、互派中美商务调查员”；“丙、设立中美联合银行”；“丁、设立中美交通轮船公司”。^②

继美西实业团之后，穆尔率美东实业团来华考察。1910年11月，中美两商团在沪举行会议，时任广东商会总理的张弼士代表中国商团任华商议长，与美国商团议长穆尔商讨中美商业事宜，其内容为前此美西实业团所提四项建议。^③

美国实业团回国后，中国即有组织报聘团之议，时适辛亥革命爆发，清封建专制王朝被推翻，中华民国诞生。嗣后，民初政局动荡，报聘未获成行。1914年12月，农商部以巴拿马太平洋万国博览会将在美国旧金山举行，呈请袁世凯拟组织中华游美实业团，参观巴拿马博览会，考察美国实业，“兼需报聘美团之意”。^④

经袁世凯批准，农商部着手“慎选全国工商界实力经营成绩卓著者，如丝、茶、糖、磁（瓷）、航、电、路矿等类，择尤指认，分别邀请”。^⑤张弼士为华侨商界巨子，并曾于五年前在沪接待美国实业团与之洽谈，此次参访，驾轻就熟。1915年4月初，张弼士奉令前往沪上，并被公举为实业团团长。

张弼士时年七十四岁，已属古稀之年。此时乘轮赴美，远涉重洋，内心颇为忐忑不安。“他的家人为他算了一张流年，说这两年张家要见孝服，但有妻妾九人分担关险，张氏身上大概不会有什么闪失”^⑥。为了民族振兴，国家昌盛，张弼士毅然担当大任，冲风破浪，踏上赴美旅途。据张氏家人说，“他在赴美之前，特在香港买了五百万人寿保险，然后就道”^⑦。还让其子张应铭随行，以便照料。^⑧

① 《美国实业团来华续记》，《东方杂志》第七卷第十期，第317页。

② 《美国实业团来华续记》，《东方杂志》第七卷第十期，第317页。

③ 韩信夫：《客属华侨“实业兴邦”的先驱者张弼士》，《京华埔人》2002年12月第25期，第34页；《中华游美实业团团长张君振勋致美国商会演说词》，农商部：《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第21页。

④ 《农商部为组织游美实业团呈大总统文》，《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第1页。

⑤ 《农商部为组织游美实业团呈大总统文》，《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第1页。

⑥ 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第十辑，广东人民出版社，1962，第167页。

⑦ 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第十辑，广东人民出版社，1962，第167页。

⑧ 《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第6页。

1915年4月7日，中华游美实业团成员齐集上海总商会。实业团共17人，计为，团长：张弼士，副团长：聂其杰，团员：余日章、吴在章、陈廉伯、陈陞、朱礼琦、龚心铭、梁焕彝、孙观澜、施肇祥、王光、余觉、俞燮、黄炎培、卞肇新、吴任之。^①

4月9日，张弼士率中华游美实业团乘美国太平洋公司“满洲号”轮离沪放洋。

二 在旧金山：张弼士携张裕葡萄酒 在巴拿马赛会获金奖

5月3日，张弼士一行取道日本，途经檀香山做短暂停留，航行在太平洋上20余天，于是日抵达美国旧金山。

张弼士等登岸时，受到美国总统代表，外交部、商部、工部代表，旧金山市长、美商会联合会及旧金山商会总理，中国驻旧金山总领事及华商代表，以及巴拿马赛会总理与博览会中华出口监督的热烈欢迎。中华实业团在旧金山逗留了7天，游览了旧金山风景区、旧金山公园，参观了旧金山湾码头工程及制造厂、古果糖厂、加利福尼亚酒厂、天寅铁厂及太平洋克斯公司钢铁制造厂、美孚油厂、加省陈列所等，受到各方宴请及茶会招待，并接到美各地方130余处商会的邀请函电。^②

5月7日，旧金山市商会为中华实业团特开欢迎会，该埠有名望之制造家及国际贸易之豪商皆莅会。主席致欢迎词，聂其杰副团长发表演说。张弼士因身体不适未到会，由余日章代其演说。余氏答复了商会所提出关于中美商务各问题，对美西实业团访华时提出之四项议案，做了积极的回应。余氏之演说受到美方的好评。^③

旧金山是中华实业团访美的第一站，也是巴拿马赛会的举办地。5月4日，中华实业团参观巴拿马赛会，中午，巴拿马赛会总理在会场设宴招待实业团。6日，游美华侨华人邀实业团往游巴拿马赛会。下午由中华会馆、晚

① 《中华游美实业团团员履历单》，农商部：《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第3~4页。

② 《中华游美实业团报告》，第9~11页；《赴美实业团纪事》，1915年7月22日《时报》第六版“纪事”；《赴美实业团纪事》续，1915年7月25日《时报》第六版“纪事”。

③ 《旧金山商会欢迎中华游美实业团纪事暨名誉书记余日章代表本团演说词》，《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第21~25页。

上由中华赴美赛会监督分别在会场设宴及茶会招待，巴拿马赛会各国代表（日本除外）均出席。

巴拿马太平洋万国博览会是美国为庆祝巴拿马运河开通而举行的一次盛会。会址设在旧金山湾之南岸，凡 635 英亩，主会场分矿产、递运、农产、食品、蔗业、制造、文艺、教育、群益、机器、美术、园艺 12 馆及庆节堂，矗立着希腊、法意和中国风格的经典建筑群，恢弘壮丽。^① 2 月 20 日，巴拿马万国博览会开幕，包括中国在内的 41 个国家参赛。^② 张弼士携张裕公司酿制的“可雅白兰地”、“雷司令”、“玫瑰香”、“味美思”4 种葡萄酒参赛。巴博会展期 9 个月。

经过巴博会的评审，张裕公司的“可雅白兰地”葡萄酒获甲等金质大奖章。“雷司令”、“玫瑰香”、“味美思”三种葡萄酒获丁等金质奖章。喜讯传来，张弼士欣喜若狂。在旧金山侨团会馆的欢庆宴会上，张弼士激动地说：

在这盛大的酒宴中，一眼望去，锦绣华堂，全是令人自豪的东西：一件是早就世界驰名的中国大菜，一件是享誉环球的中国瓷器，摆满整个大厅，还有一件是新近获得国际金牌的中国名酒，都是举世无双的东西。唐人是了不起的，只要发愤图强，后来居上，祖家的产品都要成为世界名牌！^③

三 在华盛顿：张弼士一行受到美总统和国务卿的盛情接待

5 月 26 日，张弼士率中华实业团抵达美国首都华盛顿。在中国驻美公使夏偕复陪同下，张弼士一行前往白宫谒见美国总统威尔逊。“白宫四周皆草地，其建筑仅楼一层，朴素如中等人家”^④。室内四壁悬历届大总统油画像，威尔逊同夏公使及全体团员一一握手。张弼士致辞，略谓：“此行承美

① 范永增：《参观巴拿马博览会（续）》，1915 年 9 月 25 日《时报》第六版。

② 《东方杂志》第十二卷第四号《外国大事记》；1915 年 2 月 22 日《申报》第三版“特约路透电”。

③ 李松庵：《华侨实业家张弼士史料》，《广州文史资料选辑》第十辑，广东人民出版社，1962，第 171 页。

④ 抱一：《游美实业团见大总统纪事》，1915 年 7 月 16 日《申报》第三版“要闻一”。

政府特别优待，非常感谢。”并表示：“将考察所得归献本国，以期本国实业与其他事业获有进步改良之机会。”^① 威尔逊总统致欢迎词，略谓：

诸君子为考察实业故，惠然肯来，岂惟本大总统所欢迎，美利坚全国人民，雅与本大总统有同感，可知也。中美两国之关系，正非仅商务与其他实业，以两国感情之深挚，使我国上下，于中国前途，抱无穷之希望，今幸中国政体，改建共和，万象更新，邦基渐固，欣悦之怀，宁可言喻。盖共和政体，为鞭策文明进步唯一利器。中华民国以无上之资格，无限之能力，成非常之事业，与美国相提相携，俾两民族各沐浴于自由文化，盖两民族有共同之目的物焉。其物惟何，则极大之自由，与人类之进化是也。……^②

会见毕，威尔逊与实业团全体成员于白宫门外合影留念。

同日中午，美商务部长雷非儿宴请实业团。是晚，国务卿白乃安及夫人为欢迎实业团在私邸开园游会，到宾客近千人。

5月27日上午，中华实业团参观美国会上、下议院。11时，参观海军制造厂。中午，美商会宴请实业团。张弼士与美国国务卿白乃安出席并发表演说。白氏演说略谓：

余尝至中国遍游其南北……其对于美国随处表示其亲爱，而其最足表示者有三端：其一，政体仿我美国，改用共和；其二，多派留美学生，传习美国技术；其三，厚待美国至华传教士及青年会。……中美两大国共此太平洋，若彼此提携共进，或者于世界和平问题有绝大之关系。……^③

5月28日晨，威尔逊总统邀中华实业团乘其坐舰往游浮能山，谒华盛顿墓及其坟宅。舰上鸣炮致敬，团员与夏公使各献花圈，整列行礼。

中华实业团在华盛顿逗留三天。“实业团车行所至，夹道士女环观，欢呼求驻足摄影者，日不下数十起”^④。

① 抱一：《游美实业团见大总统纪事》，1915年7月16日《申报》第三版“要闻一”。

② 《中华游美实业团游华盛顿见大总统纪事》，《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916年8月版，第25~26页。

③ 抱一：《美国国务卿白乃安在欢迎中华实业团宴会上之演说》，1915年8月6日《申报》第三版。

④ 《华盛顿欢迎中国实业团》，1915年7月15日《申报》第三版“要闻一”。

四 在纽约：张弼士同美商会谈合办 中美银行及中美轮船公司

6月1日，张弼士一行来到美国最大的城市纽约。上午10时，纽约市长于市政厅会见实业团，并致欢迎词。11时，实业团成员登世界最高楼（楼高56层），自绝顶凭栏四望，纽约全市尽收眼底，蔚为壮观。中午，美出口货制造家邀宴，美商务部长及各实业家等700余名嘉宾出席，张弼士发表演说。

6月2日上午实业团分部考察。中午，纽约商务研究会邀宴，张弼士演说。下午，实业团全体成员乘车周览市容，谒故总统葛兰脱墓。

6月3日，张弼士与纽约州商会会谈中美银行及中美轮船公司计划，妥订章程。银行草案规定：中美银行金额为上海通用银1000万圆，分为10万股，每股100圆，其股票由中美双方均分出售。总行设在上海，总分行设于旧金山，中国各通商口岸设立分行。董事会由在上海召集之股东大会选举产生，中美股东中各选七人组成董事部，再选中美董事各一人，分别充任上海及旧金山银行经理。中美轮船公司亦在筹组中，中方发起人为张弼士，美方由道拉汽船公司。双方关于太平洋航线之划分等项，已有端倪。^①

6月4日，中华实业团成员游览纽约湾。晚观剧。

中华实业团在纽约逗留了七天。最后一天，实业团成员参观了爱迪生电机厂。爱迪生热情接待了实业团嘉宾，在厂午餐毕，请观讲演活动影戏，并同团员合影留念。爱迪生是闻名全球的伟大发明家，平日谢绝会客，此次破例接待，为实业团留下了难忘的印象，是中美友谊的生动见证。

五 在新英格兰：张弼士表示要增进 中美间的商贸往来

离开纽约之后，中华实业团来到了新英格兰。新英格兰是美国缅因及佛蒙特等五州之总称。这是实业团访美旅程的最后一站。新英格兰有发达的制造业，拥有中国的棉花市场。由于受到日本的竞争，输入中国之棉花已逐年

^① 《发起中美银行之宣言》，1915年7月11日《申报》第六版“要闻二”；《扩张中美间商业之企图》，1915年8月5日《时报》第三版“要闻”。

减少。正值新英格兰密切研究扩张对外商业之际，中华实业团到来了。6月20日，波士顿都市俱乐部设茶会款待实业团，哈佛大学校长伊利沃德博士致辞，表示希望中国兴办教育，编练陆海军，美方则以退还庚款相助。并要求中国开放门户，以均分商务之机会与各国。张弼士起而致答词，谓波士顿对华贸易近渐减少，但今巴拿马运河开通，程途缩短，将来商务关系，可望恢复旧观。^①

中华实业团在波士顿逗留了四天，考察各棉业中心，参观工厂，旋又至布法罗参观尼加拉大瀑布。复西抵代脱劳哀参观福特汽车厂。

6月30日，中华游美实业团结束了访美旅程，回到了旧金山。总计张弼士一行的路线大体是：首途抵达西美，复由西美南行，绕其边鄙而抵南美，折而至中美，复折而东以达大西洋沿岸诸城，旋复折而北，绕其北境以返于西美。历时两个月，遍游28个州，行程10740英里，勾留大商埠27处，考察大工厂200余家。^②实业团所到之处，均受到美国政府、商界和人民，以及华侨华人的热烈欢迎和盛情款待，谱写了中美两国人民友谊的辉煌乐章！

7月26日，张弼士率中华实业团第一批成员回国抵上海。回国后，张弼士不顾旅途劳顿，为落实中美会谈事项，继续奋斗，辛勤工作。他首先在沪发起召开全国商业联合会临时会议，共开六天。

11月24日，全国商业联合会临时会议开预备会，到各省及侨埠总分会商会代表共50余人。会议选举张弼士为全国商会联合会会长。^③

11月25日，商会联合会临时大会开会，张弼士联合全国商会联合会副会长向淑予（瑞琨），提出三项议案：（1）中美商会联合会附设中美商品陈列所议案；（2）中美银行招股议案；（3）拟创中美轮船公司议案。^④

三项议案交议后，即由各议员互相讨论，分别研究，同日当即表决如下：（1）中美银行招股案及中美轮船公司案，议决由各省商会按省份分甲乙丙三等认招股份三百万元，拨出一百万元归轮船公司，限三个月内招齐，六个月内缴足，未到会之省份由中美银行总事务所通告认招；（2）中美商

① 《纽因革兰招待中国实业团之盛况》，1915年7月23日《时报》第三版“要闻一”。（按：“新英格兰”，当时报载为“纽英格兰”。）

② 抱一：《中华实业团环游美国纪程》，1915年8月5日《申报》第三版“要闻一”；《扩张中美间商业之企图》，5年8月5日《时报》第三版“要闻”。

③ 《全国商会临时大会之报告》，1915年12月6日《申报》第十版“本埠新闻”。

④ 《商会联合会临时会纪事》（二），1915年11月26日《申报》第十版“本埠新闻”。

会联合会附设商品陈列所案，由中美商会联合会名义全体赞成，其会长即以中华全国联合会会长兼之，稟请中美两国政府立案。中美商品陈列所为推销国货起见，其创办经费应请会长要求政府辅助。^①

全国商会联合会临时会议闭幕后，张弼士在北京设中美银行事务所，在上海、汉口等地设中美商品陈列所，并往返沪、宁等地从事中美银行招股活动。

1916年5月，张弼士赴南洋各埠，劝导华侨入股，并考察商务及开埠各事宜，冒暑遄行，积劳成疾，天不憖遗，于9月12日在荷属东印度巴达维亚公寓逝世，享年74岁。^②

张弼士17岁赴南洋谋生，以其聪明勤奋，善抓机遇，经过30余年的艰苦奋斗，在众多的华侨中脱颖而出，力拔群雄，由一名打工仔成长为南洋客属华侨的首富，被誉为“中国的洛克菲勒”。^③南洋致富后，张弼士回国投资兴业，绘制了“实业兴邦”的宏伟蓝图，并身体力行，在山东烟台创办张裕酿酒公司，在两广创办多种企业，又为金融、铁路事业多有所贡献。在其生命的古稀之年，不顾个人安危，毅然率团访美，及至抵旧金山后，便累病了，一连五六天都不能参加活动，病愈后继续率团赴美各地参观考察。实业团在美期间，其宴会、茶会及各种会见活动，张弼士均出席发表演说，共达48次，有时甚至一天演讲两次，甚是劳累。回国后，本当稍事休息，调养身体，但责任在肩，为落实中美会谈事项，继续奋斗。张弼士奔走于京、沪、宁、汉等地，旋又冒暑遄行南洋招股，终因积劳成疾，不幸逝世，真可谓“鞠躬尽瘁，死而后已”。

“鞠躬尽瘁，死而后已”是中华民族精神的具体体现，从古代先贤诸葛亮到近代伟人孙中山，这种精神成成相因，代代相传。而在孙中山身上，则更加发扬光大了。毛泽东在《纪念孙中山先生》一文中写道：“他全心全意地为了改造中国而耗费了毕生的精力，真是鞠躬尽瘁，死而后已。”^④

张弼士是孙中山的好友。在辛亥革命期间，他捐赠30万元资助其革命。1912年8月，孙中山北上来到烟台，受到张弼士的热情接待，并以张裕葡萄美酒宴请孙中山。孙中山则挥毫题词，以“品重醴泉”四字相赠。孙中

① 《商会联合会临时会纪事》（三），1915年11月27日《申报》第十版“本埠新闻”。

② 郑官应：《张弼士君生平事略》，沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑第746～748册，台北文海出版社，1972，第18页。

③ 《扩张中美间商业之企图》，1915年8月5日《时报》（三）“要闻”。

④ 《毛泽东选集》第五卷，人民出版社，1977，第312页。

山与张弼士是中国近代史上的两位伟人。孙中山是伟大的革命先行者，张弼士是近代中国客属华侨“实业兴邦”的先驱者。一位是革命家，一位是实业家。他们两位都为了改造中国耗费了毕生的精力，是“鞠躬尽瘁，死而后已”的楷模。

从张弼士的美国之行，可以看到许多宝贵的东西，譬如，对外开放，扩大中美商务等等。然而，重要的还是“鞠躬尽瘁，死而后已”的精神。“鞠躬尽瘁，死而后已”是张弼士精神的重要组成部分，而在他大限来临之际，这种精神更加熠熠生辉，感人至深。“鞠躬尽瘁，死而后已”的精神，爱国主义精神，劬勤创业的精神，对外开放的精神，打造张裕品牌的精神，都是张弼士留给我们的宝贵精神财富，将永远激励我们子孙后代奋勇向前！

本文原载《北京“文化梅州”论文集》，第123~131页，

2005年7月20日

张弼士史料

1840 1841 1842 1843 1844 1845 1846 1847 1848 1849 1850 1851 1852 1853 1854 1855 1856 1857 1858 1859 1860 1861 1862 1863 1864 1865 1866 1867 1868 1869 1870 1871 1872 1873 1874 1875 1876 1877 1878 1879 1880 1881 1882 1883 1884 1885 1886 1887 1888 1889 1890 1891 1892 1893 1894 1895 1896 1897 1898 1899 1900 1901 1902 1903 1904 1905 1906 1907 1908 1909 1910 1911 1912 1913 1914 1915 1916 1917 1918 1919 1920 1921 1922 1923 1924 1925 1926 1927 1928 1929 1930 1931 1932 1933 1934 1935 1936 1937 1938 1939 1940 1941 1942 1943 1944 1945 1946 1947 1948 1949 1950 1951 1952 1953 1954 1955 1956 1957 1958 1959 1960 1961 1962 1963 1964 1965 1966 1967 1968 1969 1970 1971 1972 1973 1974 1975 1976 1977 1978 1979 1980 1981 1982 1983 1984 1985 1986 1987 1988 1989 1990 1991 1992 1993 1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001 2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011 2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023 2024 2025

张裕酿酒公司

盛宣怀上北洋大臣王文韶禀

光绪二十一年四月（1895.5）

.....

职道前在东海关任内，查得烟台、天津、营口等处所产葡萄可照西法酿酒，曾与广南槟榔屿领事三品衔候选知府张振勋等筹商创造，并于上年延请酒师到烟试造，尽合外洋销路。兹据张守振勋禀称：查西洋果酒到华并不收税，销售甚广，所费不费。现拟在烟台地方建一酒厂名曰张裕公司，集华商资本采办烟台、天津、营口三处葡萄及所种水果酿酒出售。……拟请援照西例，该厂既设，准其专利三十年。凡奉天、直隶、东三省地方，无论华洋商民，不准再有他人仿造。必俟限满方准另设。并准以运酒出口之日起准免税厘三年。……（盛档，《思惠斋函牍留稿》）

夏东元编著《盛宣怀年谱长编》上册，
上海交通大学出版社，2004，第483页

清廷上谕

光绪二十四年五月二十六日（1898年7月14日）

谕军机大臣等，振兴商务。为富强至计，必须讲求工艺，设厂制造，始足以保我利权。王文韶面奏粤东商人张振勋在烟台创兴酿酒公司，采购洋种

葡萄，栽植颇广，数年之后，当可坐收其利。又，北洋出口之货，以驼绒羊毛为大宗，就地购机仿造呢羽毯等物，亦可渐开利源，前经批准道员吴懋鼎在天津筹款兴办等语。著荣禄饬令该员吴懋鼎、张振勋等即行照案举办，但使制造益精，销路畅旺，自可以暗塞漏卮。务令该员等各照认办事，宜切实筹办，以收实效。仍将如何办理情形，由荣禄随时奏报，将此谕令知之。

《光绪朝东华录》全十册（七），沈云龙主编
《近代中国史料丛刊三编》第八十九辑977册，
台北文海出版社，2006，第4117页

两广企业

广东佛山裕益砂砖公司

广东……张弼士京卿前拟倡办振益公司，制造土敏泥并赤砖、瓦，因制造各情尚待考察，未遽集股开办。今京卿返自外洋，於前项机本、工师、制造各要端，均已探悉其详，确有把握，遂即照章举办。共招六千股，每股洋一百元。所有详定章程及制造机器各图式，业经刊订成册，以待认股者取阅。

《东方杂志》第二年第五期，“实业·各省工艺汇志”，
1905年5月，第94页

广东惠州福兴玻璃公司

督办闽广农工路矿大臣张弼士，在（广东）惠州府设立实业公司，并在（惠州）归善县属白沙湖创设制造玻璃厂，经先后开办。现又以归善县属之淡水墩头港及霞涌至白沙湖一带地方，转运货物仅资人力，挑负诸多不便，拟由淡水建造小铁路一条，以期载运便捷，已委派江西补用知县张令启明，带同美工程师卫林士、日本工程师小松等前往测勘。惟恐乡愚无知，致生疑虑，昨特备文咨请督院，飭惠州府地方文武各官，随时保护。

1907年11月3日《时报》

广西华兴三岔银公司

清光绪二十二年，粤人谭日章、陈庆昌开采三岔银矿，兼及平天山，集资四十余万元，名曰华兴公司，旋改宝兴公司，未几亏折。华侨张弼士继之，增资至数十万元，聘用欧西矿师，勘验矿区，修筑龙山道路，以便运输，抽水、打风、运矿诸机及炼冶锅，悉购自外国，其他附属机器无不完备。顾运至矿区应用者固多，而委诸路旁者亦复不少，曩日县属江滨及石牛山口等处，有机器弃置，至民国六年，乃被窃卖无遗。矿区规模宏大，西式楼房矗立满山，炼冶炉至今尚存。张弼士素称巨富，海外知名，尝与广西巡抚黄槐森亲勘矿区，三岔各矿，均经奏准开采，矿工凡二千余人，守兵凡数十人，三岔银矿之名于是大噪。顾开采三年，亏折甚巨，光绪二十四年，北流李立亭构乱，余党扰及贵县，华兴公司遂告停业（《民国贵县志》，卷11，第325页）。

位于（广西）贵县的三叉山银矿（三岔银矿），由梧州水行至贵县，再乘舆行16公里，即可抵达。该矿由香港之中国华兴公司开采，历八年余而无所成就。据悉，价值200000两之机器已由国外输入，准备开采，但一则由于资金缺乏，一则由于运输困难，大批较重的器具，尚滞留贵县。该公司创办时资本600000两，现已将近损失400000两。矿产样品送至香港化验，结果良好，但矿苗经开采后并不能令人满意，因此股东不同意继续投资。此外，不称职的技师也浪费了大批资金。此刻银矿的主要支持者为前星加坡总领事张弼士，他为继续维持开采已投资50000两，如获得成功，即拟全部加以接办（《海关十年报告》，1892~1901年，梧州口，第330页）。

转引自汪敬虞《中国近代工业史资料》第二辑下册，
科学出版社，1957，第1003页

卢汉铁路

清廷上谕

光绪二十二年三月十二日（1896.4.24）

督办军务王大臣奏，遵议司叶瑞询奏，卢汉铁路商办难成，请拨款官办一折。卢汉铁路，前经明降谕旨，各省富商如有集股在千万两以上者，准其设立公司，自行兴办。兹据王大臣奏称，官办不如商办。上年十月间奉旨后，即有广东在籍道员许应镬，来京具呈，集资承办。当经札飭回粤劝募。现据该员股已集至七百万两，五月初间即可到京。又有广东人方培垚等，并候补知府刘鹗、监生吕庆麟，均称集有股分千万，先后具呈，各愿承办，请派大员督理等语。

卢汉铁路，关系重要。提款官办，万不能行，惟有商人承办，官为督率，以冀速成。王文韶、张之洞均系本辖之境，即着责成该督等，会同办理。道员许应镬等，分办地段，准其自行承认，毋稍掣肘。并着该督等，详加体察，不得有洋商入股为要。

《清实录·德宗实录》卷三八七，中华中局，1987，第9页

清廷上谕

光绪二十二年九月十四日（1896.10.20）

十四日奉上谕，王张复奏卢汉铁路办法，请设立总公司保荐盛宣怀督办

等语。直隶津海关道盛宣怀着开缺，以四品京堂候补督办铁路总公司事务。钦此。……

《寄王夔帅、张香帅》，《愚斋存稿初刊》
卷二十五，电报二，页十，思补楼藏版

张之洞致王文韶电

光绪二十二年六月十三日（1896.7.23）

拟会电轮墩龚星使，云弟等奉旨会办卢汉铁路招商事宜。数月来，查看数商皆系洋股影射，碍难奏办。现拟令津海关盛道妥招华商。兹据盛道禀，新嘉坡领事张振勋来函，伊愿来汉口面商铁路事件。张为南洋华商巨擘，张来则从者必多，乞电调回华，面筹路事等情。查铁路招商关系重要，时局如此，不可再缓。而内地华商力微，难集巨款。特恳台端准令张领事回华商办，想大局所关，必蒙迅饬启行，愈速愈感。祈电复某某同启等语，即请酌核改定，迅速由津电致为荷。元。

《致天津王制台》，《张文襄公全集》卷一百五十一，电牒三十。沈云龙主编《近代中国史料丛刊》，第四十七辑第465册，台北文海出版社，1970，第10837~10838页。参见盛宣怀《愚斋存稿初刊》卷九十九，总补遗，页二十四，思补楼藏版

盛宣怀致王文韶、张之洞电

光绪二十二年六月十三日（1896.7.23）

新加坡领事张振勋来函，伊愿来沪与宣面商铁路事件，已向龚使请假，尚未奉准，请代设法。张实为南洋华商巨擘，张来则从者必多，可否乞宪台电咨龚使，准即调回中国，面筹路事，愈速愈妙。

《寄王夔帅、张香帅》，《愚斋存稿初刊》卷二十五，
电报二，页四一五，思补楼藏版

盛宣怀致王文韶电

光绪二十二年六月二十一日（1896.7.31）

龚使复电未见。张振勋可充一总董，责成外埠招股。若借洋款与美国密议，商借商还，以路作保，必要国家核准而后可，因路非商人所有，消纳不易办到，折内似须说破，公司商股，如一时招不足，准其暂借洋债，须力言洋债与洋股不同，必无流弊。但将作保一层含浑略过，将来公司送呈合同，自可核准。除电商香帅外，乞备钧裁。

《寄天津王夔帅》，《愚斋存稿初刊》卷二十五，
电报二，页七一八，思补楼藏版

张之洞致盛宣怀电

光绪二十二年六月二十三日（1896.8.2）

顷致夔帅电云，拟会电总署云铤电谨悉，刘、吕、方等商津鄂均经见过。吕商明言西洋股，刘鄂呈验履祥洋行凭单，方需咸呈验麦加利洋行凭单，均无洋人签名，当经电上海道暨飭津海关道查讯。沪津各该洋行得悉，均系洋股影射。惟许道托病未来。据云在外洋有华股七百万，经韶、洞等电讯南洋新加坡领事张振勋，据复称，旧金山未悉，南洋无招股事等语。……

《鄂督张香帅来电》，《愚斋存稿初刊》卷八十九，
补遗六十六，页三十一，思补楼藏版

盛宣怀致纽约李鸿章电

光绪二十二年七月十九日（1896.8.27）

卢汉拟立公司，先收华股二成，余八成由公司借洋债三千万，以路押三十年分还，国家批准，如公司不还，路归国家代还债。纽约公司来人排吁，

接电允准师晤福司达，请问其靠实否，师回可定议，造路工师须令保一好手，甲孚因与，许应锵办事不妥，须另换人。

《寄纽约李中堂》，《愚斋存稿初刊》卷二十五，
电报二，页八，思补楼藏版

盛宣怀致王文韶、张之洞电

光绪二十二年八月初四日（1896.9.10）

顷张振勋到沪面称，南洋各埠及粤港华商，均以西北铁路不愿入股，无法招徕，如准其将来带造九龙至广州、佛山、梧州等处，方能招股等语。窃想俄、法、英三国于边界铁路意存觊觎，如中国电线尽推公司，英、丹、俄、法不能不向公司理论，隐消萌蘖不少，若援照特设铁路招商公司先造卢汉，其余沪、粤等处，亦准该公司议造，不另设公司，似此卢汉商股较易筹劝，且可泯各国窥伺之心，断却无数葛藤，即使各国来议，公司亦可稍助国家之力等语。该领事等皆以关系至巨，必应预筹，可否设法带叙，俾至总督面禀商情，交涉实系如此，不致矛盾。宣发电即行。

《寄直督王夔帅、鄂督张香帅》，《愚斋存稿初刊》卷二十五，
电报二，页八一九，思补楼藏版

王文韶日记

光绪二十二年九月二十六日（1896.11.1）

二十六日（11月1日）晴。见客四班，公度之弟黄幼达（遵楷）偕候选道张弼士（振勋）来见。张系卢汉铁路案内由杏荪稟请电调回华，现办烟台酿酒公司，广东大埔县人，新加坡总领事……弼士贻以猴枣一枚，得未曾有。

袁英光、胡逢祥整理《王文韶日记》下册，
中华书局，1989，第969页

郑官应致盛宣怀条陈

光绪二十二年十二月初三日（1897.1.5）

一、卢汉铁路与粤汉铁路宜一气呵成，须南北共举，招股方易，如一时股分未足，则先办北路，陆续招徕，盖南路客货必旺于北，众人皆注意南也。张弼士嘱致书于槟榔屿富商郑贵帮忙招股，应已出名附缄与张带去矣。

.....

夏东元编著《盛宣怀年谱长编》下册，
上海交通大学出版社，2004，第557页

盛宣怀致总理衙门电

光绪二十三年正月初五日（1907.2.17）

前蒙调回张振勋商办铁路，该道为各埠华商领袖，已派充银行、铁路总董，龚使电催，已飭回新加坡领事任。张在坡颇得力，乞电罗使赴英后暂缓更动，如易生手招股有碍，交涉亦无益。

《寄总署》，《愚斋存稿初刊》卷二十六，
电报三，页一一二，思补楼藏版

中国通商银行

清 廷 上 谕

光绪二十二年十月初八日（1896. 11. 12）

本日军机处交片，面奉谕旨：银行一事，前交部议，尚未定局。昨盛宣怀条陈有请归商办之议，如果办理合宜，洵于商务有益，着即责成盛宣怀选择殷商，设立总董，招集股本，合力兴办，以收利权。钦此。

《寄王夔帅、张香帅》，《愚斋存稿初刊》卷二十五，
电二，页十五、十六，思补楼藏版

中国通商银行总董名单

本银行（中国通商银行）于光绪二十二年十月初八日奉谕旨，责成盛大臣选择总董，故盛大臣遵旨选派以下八位为初次及现时之总董：张振勋 叶成忠 严信厚 施则敬 严澂 朱佩珍 杨廷果 陈猷（八人）^①

夏东元编著《盛宣怀年谱长编》下册，
上海交通大学出版社，2004，第 546 页

① 原注：此名单录于盛档散件，“盛档之五”页 66 和页 95 中，董事名单增为十名，即多了杨文骏、刘学询。然而我后来又在盛宣怀的《亲笔军务函稿》中见到上述八人名单，上写“通商银行董事光绪二十六年七月初八日”。

盛宣怀寄总理衙门电

光绪二十二年十二月二十五日（1897. 1. 27）

铁路招股须先从银行下手，现已遵旨选择殷商设立商董，公议章程二十二条，另由京电局录呈牌名，原拟中华商会银行，因港沪已有英商开设中华汇理银行似重复。此行奉特旨开设，以收利权，公拟“中国通商银行”六字是否可用，乞钧示定夺。

《寄总署》，《愚斋存稿》卷二十五，
电报二，页三十七，思补楼藏版

张京卿出洋筹劝银行股本

北京 ○日前张弼士京卿电致外部，略云：上月二十五日，由岑督递到谕旨，出洋筹劝银行股本，应即就道，惟病体初愈，昨晚到广州，拟稍调理，定于本月初十前后，到香港附轮出洋，伏名电咨出使各国大臣，转知各国外部，一体保护。

1905 年 8 月 19 日《申报》

银行将开

香港来信云，中国通商银行前拟在港分设支行，兹据人言，该行不日即将开办，并延英人辣打充当司理。经于五月下旬从英起程赴港，与华商总办某君会商一切，俟该行总董张弼士观察抵港面授机宜，即行开办。十二日，有人接到电音，言张观察已于是日由潮府珂里行抵汕头，俟有便船即附搭往港，是则该银行开办之期，想在指顾间矣。

1898 年 8 月 15 日新加坡《叻报》第 5017 号

粤汉铁路

清廷上谕

光绪二十四年正月初五日（1898.2.11）

光绪二十四年正月初五日奉上谕，王文韶、张之洞、盛宣怀奏粤汉铁路紧要，三省绅商吁请通力合作，以保利权，并筹议借款各折片。现在时局日亟，所有中国紧要枝干各路，除卢汉业经开办外，粤汉一路虽经总署王大臣奏明次第举办，尚未定有切实规模，自应豫争先着，若由湘、鄂、粤三省绅商自行承办，仍归总公司总其纲领，实于大局有裨。惟是造路之资本、借款之办法、通行之章程，必须与卢汉公司一气贯注，始可收通力合作之效。着王文韶、张之洞、谭钟麟、谭继洵、陈宝箴、许振祜随时会商盛宣怀妥议招股借款各节，并选举各省绅商设立分局，购地鳩工，认真办理。各国如有以承办此路为请者，即由总署王大臣告以三省绅商自行承办已有成议，或可杜其要求。此路贯通湖南腹地，衔接武昌，不特取径直捷练兵开矿诸凡有益。该大臣等当妥速开办，力任其难，以收实效。另片奏请暂用中国工师勘路等语。詹天佑、邝景阳二员已谕令胡燏棻暂时借调，即着陈宝箴派员协同该二员将湘省应造铁路之地测量勘绘，原折着抄给谭钟麟、谭继洵、许振祜、陈宝箴阅看，将此谕令知之。钦此。

《愚斋存稿初刊》卷二，奏疏二，页七—八，

思补楼藏版

盛宣怀致侨商领袖路董张振勋函

光绪二十四年六月十五日（1898.8.12）

致新加坡领事长 六月十五日

弼士仁兄大人阁下：……

一、购料办工均可动用洋款，惟购地必须用自己之款，约计粤汉地价有五百万两，即可敷用，再加行车造厂各费约又五百万足矣。此项股票有四大利：（一）地价必得利也。现在买地可随官价，即火车埠头，须照民价亦不致居奇，将来路成之后，地价必十倍，久而久之，必至百倍。（一）股息必甚厚也。洋债只取五厘极利，将来余利只提二成，与洋人作酬劳，其余八成皆归中国公司，除酌提二成报效国家外，股分可得四成，是就数百万购地之股本，兼并数千万全路之余利。（一）归本必加倍也。洋债分作四十年还清之后，则全路皆归公司，在公司仅须商本一千万两，势难全归商人。拟奏定年满之后铁路如归国家应由国家加倍付还商本。（一）矿务可兼办也。凡粤汉铁路附近之矿地，皆可尽有股商集股认办。有此四利，招股何难之有（盛档，《戊戌亲笔函稿》）。

夏东元编著《盛宣怀年谱长编》下册，
上海交通大学出版社，2004，第621页

粤路招股

广州博闻报云：粤汉铁路奉旨开办，由盛京卿遴委张观察，到粤商榷一切。兹悉此项经费，已借定美国英金四百万镑，其余则集股，本银一千二百万两，分作十二万股，每股计银一百两。现已拟定招股章程十条：其一，设公司。在粤省设立办公总汇之所。干路则由广州经佛山至三水，过湖南以达汉口，与卢汉北干路相接。支路东则由广州经惠州，至潮州达福建。西则由三水，经梧州至桂林。其二，定招股。立招股部，编列号数，分为存根，执照，领部之人限两月将存根缴由总办核计。其三，收定银。每股先收挂号定银五两。其四，定银期。除已收五两外，再收二十两，其余按三个月一期，分作三期，每期收银二十五两。其五，给奖励。能招一百股以上，给花红

股，多者并可举为帮办。大工告成，作为异常劳绩奏奖。其六，分溢息。老本周息六厘，洋债五厘，每年结账一次，余为溢息照分。其七，益土著。除雇洋匠外，概招土人作工。其八，设学堂。在省垣设立铁路矿务学堂，聘请洋人教习，先准有股子弟入学。其九，兴地利。五金各矿，由公司兼办。其十，请广益。所有办法到时，邀集股东从长计议，各抒所见。此其大略也。

1898年9月9日《申报》

盛宣怀致粤督谭钟麟电

光绪二十四年八月初五（1898.9.20）

据张道振勋禀，美意两国请筑省河堤岸，系华人陈联泰所播弄，钧处未准，彼又使华人出名禀请承筑。该处堤岸为铁路必经之地，倘先为洋人筑堤必有窒碍，除电总署一律阻止外，乞钧裁驳止，尤深感禱。

《寄粤督谭文帅》，《愚斋存稿初刊》卷三十三，
电报十，页五，思补楼藏版

盛宣怀致总理衙门电

光绪二十四年八月初六日（1898.9.21）

粤路现派张道振勋总办。据该道禀称，美意两国领事请筑省河堤岸，粤督未准，彼又使华人出名禀请承筑。该处堤岸为铁路必经之地，倘先为洋人所得必生波折，乞钧署电粤帅概行驳止，铁路工程司九月必往勘定矣。

《寄总署》，《愚斋存稿初刊》卷三十三，
电报十，页五，思补楼藏版

盛宣怀致李鸿章电

光绪二十六年三月二十四日（1900.4.23）

美电：粤汉路先做两头。前咨呈河堤请归张振勋办，以便设轨、立行栈，报效三十万。已催张道月底赴粤，务乞俯准，于路事关紧要。美约即呈核。

顾廷龙、叶亚廉主编《李鸿章全集》第八册电稿卷二十二，
海南出版社，1997，第4071页

李鸿章复盛宣怀电

光绪二十六年三月二十四日（1900.4.23）

漾电悉，此间已设商务局，据司道议有本省巨商认筑河堤，官督商办，可为永远之利。张道来，应令会商妥办。总于设轨、立栈，无碍路局，未便侵地方之权也。

顾廷龙、叶亚廉主编《李鸿章全集》第八册电稿卷二十二，
海南出版社，1997，第4071页；参见《李中堂来电》，《愚斋存稿
初刊》卷三十五，电报十二，页九，思补楼藏版

张弼士与粤汉铁路省河堤岸工程

堤工难办 ○广州访事友人云，省城河南一带堤岸，□有商人稟请兴筑，前经督宪陶芷芳制军批斥不准。近日复有在籍绅士何天轼等重申前说具稟，督轅制军即批其牍，尾曰：查光绪二十六年准督办铁路大臣盛咨以粤省珠江堤岸西，自泮塘涌口东至水涌尾止，约长一千八百余丈，经前督部堂张奏准，分段兴筑，嗣因官款不继，先筑成天字码头一段，仅居全堤十分之一，其余各工迄未兴修。现值开办粤汉铁路，该处为发轫之所，商请会同奏咨设局专办，所需经费，责成铁路公司总董张道振勋筹垫等因。当查职商卢

少屏等稟请填筑黄河水塘，建设商埠、码头、货栈，自黄沙水埔至泮塘口，计长五百丈，经爵阁李前部堂批准，业已兴工势，虽令其停办，咨准盛大臣复称，商等仅止承筑黄沙地方五百丈，其余自东涌尾至德兴街沙基止，尚有一千二百丈，除天字马头一百二十丈外，尚有一千二百余丈。此项工程不在卢少屏所筑之内，应请查照。前咨归铁路公司承筑，勿令他商承办，以免将来建路时于大局有所窒碍等因，业经咨行查照在案。兹据该绅等稟请承筑堤岸，核即盛大臣请归铁路公司承筑之处，该处关系铁路要工，应俟总董张道振勋等到粤商明如何办理，再行定夺，仰南海县传谕知照稟抄发图存。

1901年9月13日《申报》

盛宣怀致粤督陶模电

光绪二十七年十一月初五日（1901.12.15）

顷接美公司总董巴森士电，粤汉铁路股本集成，不日便须开工筑造，请咨询明贵国政府及各督抚等语。除咨外部外，查张道振勋，洋总工司李治赉图赴粤，计已面谒，请飭速将码头栈站应用地段，乘冬令水涸圈填就绪，以免美人到粤另有借口，至纫公谊。

《寄广州陶方帅》，《愚斋存稿初刊》卷五十六，
电报三十三，页三十四，思补楼藏版

倡办铁路启

光绪二十八年辛丑（1902）

岭峤以北，延袤数千里，以至汉阳。关河阻深，舟车劳瘁，商旅之难，自昔然矣。张观察弼士，上承朝旨，下思民艰，拟建粤汉铁路，以接轨卢汉。统宇合之全局，规中原之大势，管枢楚越，控制东南，恢乎大观也。太常寺少卿盛公，表其才于朝，使总厥事，观察於是借洋款，招商股，联络中外，炯炯集事，可谓能矣。乃或拘蔽之。夫持一孔之见，以为事繁功巨，易骇民听。不知英据九龙，法割海南湾，虎狼逼处，耿耿覬伺久思，窥我堂

奥，攘我利权，失今不图，噬脐何及。况吾粤远处边徼，外瞰重洋，地狭民稠，谷米匮乏，岁时荒歉，藉邻省为转输，奸宄充斥，视他省为繁剧。铁路一行，化岩疆为康衢，收边鄙如腹地，于以均物力，利商运，便征调，资战守，所谓形势，一连根牙，永固者非欤，急公好义之士，盱衡时局，必能相与以有成也。谨拭目以俟。

梁庆桂：《式洪室诗文遗稿》，沈云龙主编《近代中国史料丛稿续编》第68辑第673册，台北文海出版社，1979年版，第16页

盛宣怀致瞿紫玖张冶秋尚书函

光绪三十年四月二十九日（1904.6.12）

敬肃者：窃查粤汉铁路初系宣等接续卢汉铁路会同直鄂两督奏请由出使美国伍大臣迭招美国公使代总公司借款。嗣据伍大臣选定后合兴公司，二十四年定原约，二十六年定续约，均电由华盛顿画押。二十八年外务部复奏奉旨核准。该公司即垫三百万金元，派总工程师葛利来华照约设立管理处，由总公司先后派委道员陈善言、黄开甲、王勋等办理，粤省先后派道员张振勋、杨枢、李准、郑官应、温宗尧等办理，湘省派道府黄兰蓀、黄仲良等办理。……（盛档，《甲辰亲笔函稿》）

夏东元编著《盛宣怀年谱长编》下册，上海交通大学出版社，2004，第813~814页

广九铁路

粤督岑春煊照会张弼士筹办广九铁路

光绪三十一年九月（1905.10）

岑督照会张大臣筹办九广铁路（广东）。九广铁路经与英人划定界限，亟须筹款自办。现岑大帅照会督办闽广农工路矿事宜张大臣，略谓：案照英人拟由九龙租界建筑铁路直达广州省城，先于光绪二十五年间，经督办铁路总公司大臣盛^①与英商怡和洋行拟具草约，现在英人催办此路，并欲我借英商之款与彼合办。迭经本部堂电请外务部暨督办铁路大臣盛设法维持，务由中国集款自办，以保路权。现经往返电商，拟划明界限，英属九龙租界之内，听由英人自筑，其九龙华界至省，则由粤省自行修筑，将来两路均成再拟接轨。已准外务部电复转达盛宫保^②，切商英使，并令粤省握定自办宗旨与英领事磋议在案。查九广铁路为九广门户，现在无论如何必应筹款自办，方能自固主权。惟由九龙华界至省，共有一百一英里之多，购地筑路一切需款甚巨，粤省库储万分支绌，断难筹此巨款，自不能不借绅商之力，集股合办，以维大局。贵大臣声望素隆，为粤省绅商所景仰，且奉有督办闽广路矿之命，权任较专，集股筹办当易为力，相应咨请贵大臣查照将九广铁路一事，妥筹办理，并将此路需款若干，如何集股，先行核酌见复云云。

1905年10月7日《时报》第二张第六页“实业界纪闻”；

1905年10月11日《申报》

① 大臣盛：系盛宣怀。

② 盛宫保：系盛宣怀。

清外务部咨商部

广东之黄埔铁路，前经商部驳斥合兴公司，谓与原约不合。当由外务部照会美国驻京署使不认与原约不合，且辩论多端，照复外部，刻又经外部转咨商部核办。兹将外部咨商部原文，照录于后。

为咨行事：案查张督办^①拟由广州至黄埔建筑铁路一事，前经本部询准咨称，按原约第三款载：如嗣后欲由粤城续建至海滨或别处，亦可随时与督办大臣妥商各等语。是合兴如欲商建续路，必当在粤汉干路业经按约造成以后，始合原约嗣后二字之义。今合兴与干路既未克按约造成，此时自不能提及续建至海滨之议，况广州至黄埔之路，系属华商先行自办，并非别项公司可比，与合兴原约无涉等因，当经本部照复美国署使，去后兹准复称：商部所引合同内，汉文嗣后二字之义，英文则无，该合同内所有遇文字可疑之处以英文为准。请阅英文自不能谓必须筑成干路始可续筑支路。该合同第三款列有美华公司添筑短支路之权接连要处以招运载之语。该公司开办之始，系先筑由广州至三水支路。该支路计二年已筑至佛山开车，今商部谓广州至黄埔之路，系由华商自建不与合兴相涉。本署大臣必须请贵亲王详阅续定合同第十七款所列又议定除督办与美国公司互缮凭据允准外，粤改干路及支路经通界内不准筑造争夺生意之铁路，并不准筑造与粤汉干路及支路同向并行之铁路致损利权云云。此系经贵国政府已行批准之款，虽系华商欲行自造此路，岂能谓不必照此合同。故本署大臣不能不将商部讲解此合同实为不合之意切切声明，并于商部所谓华人造路系属特别之事不与合同相涉之语，难以照允等因前来本部。查粤汉铁路洋文合同第三款内，虽无嗣后字面，却有嗣后意义，但并不专指路成以后讲解。至此外辩论各节是否合理，相应咨行贵部详核见复可也，须至咨者。

1905年6月2日第二张六版《时报》“交涉界纪闻”

^① 张督办：系粤督张之洞。

广厦铁路

张弼士电请广厦铁路先行奏准立案

光绪三十一年十月（1905.11）

张弼士电请广厦铁路先行奏准立案（广东） 张弼士太仆前以兴筑广埔铁路与岑督意见不合，因议改筑广厦铁路，当将拟订章程呈报商部核夺。嗣接商部来电，飭令与厦门绅商妥办为接洽毋再参差。张太仆复又电请商部，略谓广厦铁路招股不甚容易，拟请先行奏准立案，以昭大信，庶于招股较易。一面再与厦门绅商妥议办法云云。未识该部照准能否。

1905年11月9日《时报》第三版“实业界纪闻”

粤省大吏阻办广厦铁路详志

初一日，本报载张弼士太仆办理广厦铁路，经粤省督抚行咨商部以办理各节，诸多窒碍，应请会商详细办法，以免贻误一则，兹得粤省访友函云：当张太仆拟筑黄（埔）厦（门）铁路开为商埠时，并未与该省督抚会商，但咨称现经聘定工程并委员前往购地踏勘测量，请转飭所属州县，凡经履勘附近地亩，自今年起毋得将印契过户，以免预占抬价。迨拟筑广厦铁路，又未与该督抚会商，仍但咨称业经派员偕同工程师前往测量经过穿龙口地方，请飭善后局将新填河堤预留轨路一道，约一丈数尺先为划去，以免临时周折。岑张两督抚接到咨文后，大不谓然，往返会商，均谓建路开埠二事，在

在与地方有密切之关系，所拟兴办是否公司集股，有无洋股在内，与聘定工程师如何订立合同，既未在先咨商，此时无从接洽，民间田地交易借通有无，又何能飭令地方官预先禁止印契过户，至新填河堤预留轨道，其间人烟稠密房屋栉比，并有教学错处，若轨路居中横亘，甚形不便，河堤又极狭窄，并无一丈数尺之地可留，且查商部原奏章程，与张太仆现办各节均属不符，故岑张两督抚有会衔咨请商部转知张太仆，嗣后如有兴办事件与地方有关系涉者，均应请将详细办法先行会商妥洽，然后举办，庶昭慎重云。

1905年6月6日《申报》

外务部、商部就美合兴公司 阻挠黄埔路权事之咨复文

美国合兴公司对广厦铁路计划的阻挠 督办闽粤农工路矿大臣张弼士侍郎，拟由广州府至黄埔口建筑铁路，而美国合兴公司出而抗阻，谓按照原约第三款内载：嗣后有由粤城续路到海滨之权，不应令别项公司兴修，须俟合兴公司一切利权交涉清楚，再行酌议云云。因由驻华美使照会外务部，请转告张侍郎，暂不开工。外务部以查无案据，乃咨请商部查复。

外交报，光绪三十一年，7号，页9

商部致外务部咨张弼士侍郎拟由广州府至黄埔口建造铁路，为合兴公司所阻。外务部因即咨查商部，旋准复称：谓该公司请将此项工程暂缓之处，查与原约不符，碍难照准。

外交报，光绪三十一年，12号，页19

商部电查黄埔铁路现办情形

光绪三十一年四月（1905.5）

商部电查黄埔铁路现办情形（京师） 商部堂官因广东黄埔铁路美使



执言有背合兴公司原约，遂于日昨电致张弼士京卿嘱将现在筹备情形，迅速查明电复到部以凭核夺。

1905年6月6日《时报》第二张第六页“实业界纪闻”

张弼士电复黄埔铁路现办情形

光绪三十一年四月（1905.5）

张太仆电复黄埔铁路现办情形（京师） 张弼士太仆近接商部来电查询黄埔铁路现办情形，当经电复商部，略谓：现在黄埔铁路测量已毕，一俟全图绘成即妥议章程咨部立案。惟粤汉铁路系从黄沙起点在广州西门外，黄埔系在东门外，与合兴原约地段毫不牵涉，此为华商自办，外人何得阻挠，务请力争并乞酌夺。

1905年6月6日《时报》第二版第六页“实业界纪闻”

商部电询广埔铁路有无利益

电询广埔铁路有无利益（京师） 日前商部王参议^①接到商部电令，详查张弼士太仆以筑广埔铁路究竟有无利益，详细电复，以凭核夺云云。闻系因粤督行咨该部，谓：广埔铁路即使造成，未必见其利益，故发此电询查也。

1905年8月27日《时报》第二版第六页“实业界纪闻”

商部王清穆参议奏考察 闽粤沿海各埠商务情形折

……上年太仆寺卿张振勋，奉命督办闽广农工路矿事宜，拟从铁路入

^① 系商部左参议王清穆。

手，自广州达于福建之厦门，名曰“广厦铁路”。先将广州至黄埔一段，垫款修筑，并于该处自开商埠。该卿魄力雄厚，所见颇为远大，刻已前往南洋，一俟招集商股，即可从速开办。

《署商部右丞左参议王奏考察闽粤沿海各埠商务情形折》，《东方杂志》第三卷第三期（1906年4月18日），第8页

商部就黄埔开埠筑路问题咨商粤督

光绪三十一年十月（1905.11）

咨商黄埔开埠筑路问题（广东） 去腊督轅准商部咨开。案查黄埔铁路一事，本部业于十一月十一日奏准先行之（立）案，当经录旨抄奏钦遵行知去后，兹于十一月十九日准咨称，前因惟开埠筑路二事至关重要，议办伊始，不厌详求。黄埔距省三四十里，开作商场，各货物即可转销各处，有关税或应酌量移设关卡，庶免税项妨路线如何取道，是否原与民居水利无碍，至广厦跨连两省，将来如何第次接造，及与粤汉能否接轨，亦应统筹全局，会同闽省商办，除咨会张京堂详核咨复先将广埔路图绘送以凭查核，及札广东藩司会同善后局厘务局商务局悉心筹划刻日详复、并札行粤海关税务司将关税如何稽征妥议申复另行咨呈核办外，合先咨复察照施行等因前来。查本部原奏曾声叙贵督，前次函称各节询属洞中核要，拟令该大臣张振勋一面迅速招商集股，一面迅将勘路收税各节详细咨商等语，现已抄奏行知张大臣钦遵办理，并分行闽浙总督及总办闽省铁路陈前阁学宝琛各在案，以期至相接洽，除税项路线俟商妥再行核办外，相应咨行贵督查照可也。云云。

1906年2月9日第三版《时报》“实业界纪闻”

粤督咨商部广埔铁路办理情形

广埔铁路张弼士京卿经营将及一年尚未开办，闻日昨粤督又咨行商部，略谓：黄埔至广州只十余里，多与居民有密切之关系，铁轨所经之地，是否

与居民有碍，未据该京卿绘送路线无从悬揣。现已咨请将路线即速绘送测勘后如无窒碍，再行咨候核夺。又向来轮船运货由香港运至广州者，只在粤海关完税，如此路造成黄埔开作商场，将来运到之货是否仍在海关完税，抑另设一关以便征收之处，不得不预为之计。仍请大部酌夺。（珠）

1905年12月16日《申报》

粤督岑春煊札行各局飭议广埔铁路事宜

光绪三十一年十一月（1905.12）

飭议广埔铁路事宜（广东） 岑督宪昨有礼行各局云：本年十月初七日承准商部咨开。本年七月二十五日，接准督办闽广农工路矿事宜张大臣咨称：本大臣钦奉简命，督办闽广农工路矿事宜，惟事不一端，先建广厦铁路为基础，现择定自广州东门外起造至黄埔为首段，作为程式，名曰“广埔铁路”。黄埔滨海水深，为香港来往轮船必经之处，安设车站而外，仿照山东等处开埠成案，辟一商场，即可挽回香港利权。应俟广埔之路开办，再行妥拟章程，咨请核办。其拟筑广埔首段之路，曾往测勘绘图，凡有碍庐基民居可绕越者，均随时改线。应需银八十万两，不附洋股。本大臣先行筹垫，为商股之先导，拟就大概章程二十条，并绘就图样，一并咨部查照，奏明立案等因。本部查该京卿筹筑广埔铁路，美使业经争执于先，足见此路自应建造其议辟黄埔商场，犹之苏省自辟吴淞商埠且系为挽回香港利权起见，二者皆为目前当务之急，惟事体重大，在在与地方有密切之关系，迭经本部与贵督函电咨商，所拟章程又经本部详核改订，似无流弊。兹准漾电称：请俟章程咨行到粤，再行察酌情形妥商办理等因。除电复外，相应抄录改订章程，咨送查照，希即酌核电复，以便早日具奏可也。附章程一件等因到本部堂承准此。查广厦铁路，前准张京堂来咨，拟由省城直达黄埔，先将筑路一段，并在黄埔建筑码头，作为自辟商场，当因未准张京堂将章程移知，一切办法无从悬揣，是以咨请商部，飭行张京堂先将办法会商，以期统筹兼顾。现在广厦路章既由商部先经详核改订，自臻周妥，惟开埠筑路二事关系重要，议办伊始不厌详求。粤海税关设近省垣，澳港货物向由轮船载运，直达省河起卸，黄埔地方距省三四十里，系在广州口岸之前，将来该处开作商场，则各货屯于黄埔即可转销各处，无庸再运至省，粤海关税应如可设法征收，或应

酌量移设关卡，以资截缉，此应先行筹议庶免于税项有妨。广埔铁路虽长仅十二英里，惟由省城东门外达至黄埔，铁轨所经与地方有密切之关系，而该处路线如何取道未准，张京堂绘图咨送所拟筑路之处果否与民居水利无碍，无从揣测，自应先将路线勘明，以免窒碍。至于广厦铁路跨连闽粤两省绵亘甚长，将来如何次第接造及与粤汉铁路能否接轨，亦应统筹全局详核咨商。其厦门地方应筑铁路，尤应会同闽省商办，承准前因，除咨督办闽广农工路矿事宜大臣张即将广埔铁路先行绘图咨送，并将如何接造广厦铁路及与粤汉路线如何接轨各节，详晰咨复以凭酌商办理，暨札行粤海关税务司查明议筑。广埔铁路及黄埔开设商场，于关税有无窒碍，如何设法稽征详细妥议迅速电复核办外，合就札飭，为此，札仰该局，即便遵照，会同藩司善后厘务局各局查明广埔铁路所经之处，与水利民居有无妨碍，详晰查核妥议务于一月内详复，以凭咨报商部核办云云。

1905 年 12 月 17 日《时报》第三版“实业界纪闻”

商部就广埔铁路咨照张弼士

光绪三十一年十一月（1905.12）

咨筹铁路办法（京师） 闻商部现拟咨照督办闽广农工路矿大臣张京卿。略谓：广埔铁路本部业经奏明立案，应咨贵大臣迅速招集商股，并将勘路收税事宜妥筹办法，随时咨照本部核定，以期尽善等语。并闻此文定于日内马差加封投递矣。

1905 年 12 月 29 日《时报》第三版“实业界纪闻”

广厦铁路章程

建筑广厦铁路一事，系由督办闽广农工路矿事宜张弼士太仆建议。经云帅^①札司会局查明议订章程二十一条，照录于下：（一）定主名。本公司名为广

^① 云帅：系粤督岑春煊；岑春煊，字云阶，有“云帅”之称。

厦铁路有限公司，在靖海门外为办事总汇之所，此路由省东门外起至黄埔，由黄埔接增城、东莞、石龙、惠州、博罗、海丰、陆丰，至潮州达福建之厦门。以广州黄埔为首段，将来黄埔设商场。（二）招华股。先筹八十万，分八千股，每股一百两，年息六厘。（三）分职任。（四）购地亩。（五）选员司。（六）防流弊。（七）定年限。六十年。（八）正线权（左右十英里，外人不得筑平行同线之路）。（九）设巡役。（十）设电线。（十一）便航运。（十二）重要工。如有军务，先载国家兵丁粮饷。（十三）造册报。（十四）定限制。（十五）益土著。（十六）通邮传。（十七）派余利。（十八）举员董。（十九）设税局。（二十）重奖励。（二十一）同轨制。（署）

1905年12月12日《申报》；

1906年1月6日《时报》

张弼士委勘广埔铁路

光绪三十二年正月（1906.2）

委勘广埔铁路（广东） 筑造铁路经过各处地方例须详细查勘，确与水利民居并无妨碍，方能购地兴工，以免别生枝节。兹闻农工路矿大臣张弼士，拟委直隶补用县潘兆麟知县用指分江西试用县丞张启明，前来会勘广埔铁路，以便速行购地兴工。

1906年2月12日《时报》第三版“实业界纪闻”

岑春煊、张弼士示谕开办广厦铁路

广厦铁路迭经商部催办，兹查已圈购一带地基，经岑督张京卿会衔出示。略谓：前清创设广厦铁路公司集股筹办，自广东省城东门外川龙口起至黄埔陆家园为首段计四十里，复由黄埔起，历增城东莞县之右龙镇，惠州府之博罗、归善、海丰、陆丰，潮州府之惠来、普宁、揭阳等县，折至潮州府城外经镜平县而达福建之厦门，路线计长约一千五百余里，业由商部奏准办理在案。兹查自省城至黄埔首段路线所经之处，经本部堂、京堂派员会同番禺县一再勘明均于民居凡坟墓等项无碍，自应赶紧将路标插购地开办，所有

沿途圈购应用地亩除官荒应照附近赋则升科外，凡系民间产业即由各业户检齐契据，呈送公司核明，按照近年买卖时价酌申核定公平购买，其圈购各地倘有民间坟墓房屋以及菓木池塘等项，并由公司确估酌给工本迁费以示体恤，其业户人等如有欲附路股不愿领价者，亦准呈明由公司查核，应得地价银数掣回股票附执按年给息，以溥公利，惟业户不得抬价居奇，从中阻挠致碍大局云云。（寒）

1906年9月19日《申报》

委员查勘广埔铁路

日前，大宪札委丁直牧平栏会同地方官及广埔铁路公司委员，将广埔铁路沿途经由处所，详细确勘，於水利民居有无妨碍，群情是否允洽，分别妥议据实禀复。兹闻该委员会同地方官，按照原图所绘铁路经由处所，自大东门外土名穿龙口起至源村止，逐一勘明，地势尚见平坦，路线所经之处多半鱼塘、田地，并无坟墓，与乡村相隔亦远，于民居尚无妨碍。惟沿途小涌甚多，民间藉以灌溉田禾水利所关，万不能填塞，他日为轨道所经者，无论涌口宽窄，应令该公司一律架桥，庶不致有碍水道云。（张）

1906年7月5日《申报》

广埔铁路招股办法

广埔铁路现由张弼士太仆提任招股办理，并不须官款补助，曾拟具章程二十一条，咨由商部立案。刻下开办伊始，费用颇巨，因又将该路之地价工料切实估定，统共约需八九十万两，并由张太仆先筹一二十万开办。又在南洋招股，每股一百两，以八千股为额，只收华股。至全路一切估勘办法，以及征收关税取道路线等，现虽筹有头绪惟尚有诸多未经筹及之事，须俟新督到粤再行统筹全局，斟酌办理。又黄埔商场工程，原定附属广埔铁路内，现又经洋工程师再三测勘，僉谓地势宏敞，且滨海水深数十英尺，为省港轮船往来必经之途，允可辟作商场，建筑码头货仓，不论何国载货海轮，亦合在

埔停泊，刻已绘就简明图式，咨请商部查核俟各股招有成数，即可分别兴办。（署）

1906 年 11 月 11 日《申报》

广厦路线测勘竣事

奉派测勘广厦路线洋工种师卫林士君、的柯士君、小松君暨委员张星阶、大令文案周舜卿、翻译黄瑞堂、赵世康、唐镜波等，於十月初旬由博罗石湾地方起勘，经惠州、归善、海丰、陆丰，以至惠来之葵潭峡岭云落等处，由云落墟经普宁之乌石、揭阳之长浦、官席等乡以达郡城，复由郡勘至海阳之铺头埠，由埠绕澄海之盐灶乡以至饶平之黄冈，勘至此止约计二百七十三英里。各员已於十二月初四日由黄冈勘毕，返汕驻扎道台行台，日间即搭轮晋省复命。（列）

1907 年 1 月 27 日《申报》

农工商部咨请查勘广厦路线

粤督周玉帅接准农工商部咨开。光绪三十三年三月十三日接据考察外埠商务大臣张函称：振勋勘定广厦路线，今因广九订定中英合办，拟改路线自惠州府境起至潮州府境止，计路长二百七十余英里，而广埔拟辟商场，本与路线相辅，现在原定首段路线已为广九占去，拟就广埔附近之商场设法开辟，请裁夺等情到部，除路线一事已咨行邮传部查核，所有该大臣请开广埔附近商场是否合宜事关地方，本部未便悬断。相应咨行贵督查照体察地方情形，飭属详查并希声复，以凭核办可也。（铜）

1907 年 6 月 5 日《申报》

广 澳 铁 路

粤督周馥致盛宣怀电

光绪三十三年四月初九日（1907.5.20）

（周馥致盛宣怀电，光绪三十三年四月初九日）广澳铁路原订中葡合办，倘葡商无股可集，即应归商独办。现准张弼士太仆咨：据华商林炳华等禀，葡商日久集股未成，曾由盛大臣照会葡使废约，接复请再展限三个月，如葡商无股，例当作废。请照会葡使，依限废约；并声明股由华商全集，应归华商自办。将来路线只达近澳之前山，不入澳门租界等语。尊处曾否照会葡使有案？彼请展三个月，系在何时？敝处无案可查，请即详示为感。

《愚斋存稿初刊》，卷七十二，页二十至二十一，思补楼藏版

邮传部致外务部咨呈

光绪三十四年十月初四日（1908.10.28）

路政司案呈接准咨开。准咨据张大臣^①咨称：广澳铁路与澳督商允注销合同条款六则，咨请酌核前来。查该铁路迭经本部照催葡使注销合同，一俟葡使照复，即可完议，乃该大臣不俟照复，竟与澳督商定条款六则，并拟定该路起讫界限。该大臣商办此事，曾否预先报部，贵部已否授其商办之

^① 张大臣，系张振勋。

权，希查明声复。等因。查广澳铁路前据唐绍业等稟称，葡商伯多禄允愿退办，请咨转照葡使注销合同，后准归商等承办等情。复准张大臣咨称，该商等均身家殷实等因。嗣迭据唐绍业等稟请照催葡使注销合同各节，均经先后咨呈贵部在案。此次张大臣与澳督所商办法，未据预先报部有案，本部亦未经授张大臣以商办之权。除知照张大臣遵照勿得擅行交涉致有歧异外，相应咨呈贵部查核办理可也。须至咨呈者。右咨呈外务部。

广东省中山市档案局（馆）、中国第一历史档案馆编《香山明清档案辑录》，上海古籍出版社，2006，第592~593页

盛宣怀、张弼士咨复邮传部

广澳铁路年前曾由葡使要请中葡合办，当由督办铁路大臣盛杏蓀宫保与之订立合约，拟集股八百万元，中葡各半，随札派粤商林君德远返粤招股。林返广州运动黄君诏平协助一切。组织略有头绪后，以葡商并无资本，且八百万之数亦不敷用，计经营卒不能达到目的，因之吐血身故。近闻林之族弟郁臣特稟请邮商两部向葡使声明，招股期限之届，应将原约作废，归华商自办等语。该稟内有成案字样，邮传部以遍查案卷不获，遂咨请盛大臣及张弼士太仆查复，实则此事只有合约并无成案也。闻盛、张两公已各据情咨复，并经林君另行设公司，改名“广前”，拟集足资本二千万即行开办。

《东方杂志》第四卷第十期

“交通·各省铁路汇志”，1904，第227页

奉召授予官爵

清 廷 上 谕

光绪二十九年五月十九日（1903 年 6 月 14 日）

电寄。召见道员张振勋，得旨。着以三品京堂后补，并赏加侍郎衔，俟设立商部后交商部大臣差遣委用。

《清实录·德宗实录》第五十八册，卷五一六，
中华书局，1987，页八〇九

清 廷 上 谕

光绪三十年九月十八日（1904 年 10 月 26 日）

以太仆寺少卿，候补三品京堂张振勋当太仆寺正卿，并充商部考察外埠商务大臣督办闽广农工路矿事宜。

《清实录·德宗实录》第五十九册，卷五三五，
中华书局，1987，页一二五

槟城中华学校

清 廷 上 谕

光绪三十年十月十二日（1904 年 11 月 18 日）

又奏。槟榔屿创设中华学校，请赏给匾额，并石印图书集成。均允之。

《清实录·德宗实录》第五十九册，卷五三六，
中华书局，1987，页一三四

第一间华校在槟榔屿

- （一）各地继中华学校兴办华校
- （二）修身课
- （三）对孔子行三跪九叩礼
- （四）分学英、俄、德、法语

“国家以近来贫弱之故，皆由于人材不出；人材不出，皆由于学校不兴……况我等旅居外埠，积有财资，眼见他西国之人，在各埠设立西文学堂甚多，反能教我华商之子弟，而我华商各有身家，各有子弟，岂不可设一中文学校，以自教其子弟乎？……”

这是槟榔屿开办第一间华校，由倡办人发表演讲词中的几句话，对这里华人教育史来说，是很有纪念价值的。

当时是公元 1904 年，正是清代光绪卅年，槟榔屿的中华学校开办；开

办前先是在这年的四月，借用平章会馆来试办的，到开办时确是一间最具规模的新式学校，原意准备给各州华人来参考仿效，再在各地兴办的。光绪皇帝还颁给御书匾额一方，上题“声教南暨”四字；另有《图书集成》全部。一直到1905年的光绪卅一年七月，槟榔屿第一任领事张弼士以南洋学务大臣身份，到学校来主持挂匾藏书的典礼，演讲词的话就是他所发表的。

他本身是大头家，即席捐了五万元兴学，又捐常年经费一千二百元，再在席上筹到了十万元，当时担任这间学堂的监督、总理、协理，就有下面几位：胡国廉、林汝舟、林克全、连济川、梁廷芳、黄廷章、梁家耀、林光远、张韶光、伍社旺、谢其正、吴德志、温震东、黄金庆、张鸿南、时宝璋等，可说都是最早期的华文教育热心家，做到了真正的出钱出力。

中华学校开办后，新、马继起兴立的华校有八间，为新加坡的养正学堂，是广、惠、肇三属人士办的；端蒙学堂，是潮州人士办的。启蒙学堂是客家人士办的；吉隆坡的尊孔学堂，是闽、粤人士合办的。壩罗的育才学堂，罽乞的乐育学堂；及槟榔屿又开办的一间商务学堂，及另一间邱氏家族学堂等；……这些全是这里几千间华校的开路先锋。好像1877年最早种植到此地的廿二株橡胶树一样，橡胶树现已长遍了大地，希望华校的弦歌诵书声亦将永远不息。

到1906年，正是光绪卅二年的二月十六日，就用这筹集的十几万元，在槟榔屿的港仔唇，正式动工建造起校舍；中华学校原意是想开办成中学的，因为学生的程度不齐，就不得不附设小学。要知道华人最早开办华校是怎样办的，不妨一读马来亚第一间华校的改良简章：

第一章，定名：（一）本校奏办之时，系指明为中学堂，自宜报中学堂程度之学生，庶克名实相副。奈槟榔屿僻居海表，风气初开，兹拟广为搜罗，从本埠各家学堂中择扰挑选，其余年岁幼稚者，暂不收录。候挑选学生后，视其学生之多寡，再为核夺，冀符定名。

第二章，宗旨：（一）本校试办之时，即分为孝、悌、忠、信、礼、义、廉、耻八堂，显示作育人才之心，即以此八字为宗旨。其有离经叛道，心术乖谬者，教员则立即辞退，学生则斥革出堂。正本清源，庶无流弊。

第三章，学科：（一）奏定中学堂学科，其目分为十二，务令养成应世办事之资格，然其中程度过高，亦有与学生不甚相宜者，兹特酌为变通，列举于下：（一）修身：原定每星期教授一点钟，择讲陈文恭公

宏谋所辑五种遗规，查是书海外难于购备，拟仍授以高等小学修身教科书，其有文义简略之处，教员宜以己意，触类引伸，俾晓然于敦品励志，实践躬行。并知对于一己及对家族社会国家之责务，存一道德上之理想乃为有益。一星期内改为教授两点钟。（二）读经讲经：中学学生年岁已长，应讲授春秋左传及周礼两经，考周礼详于立法，奥博精深，乃天理烂熟之书，恐初学难于领会，兹拟先授左氏传，因观其叙事之法，则深于作文，知其应变之方，则长于处事，至于主盟争长，方之今日之情势，隐隐相符，故宜先按此经。若学生程度稍低，则仍授四子书，以端其平。每星期内读经六点钟，挑背复讲四点钟。（三）国文：学生稍有程度，文理略已明通，作文一节，自不容缓。其教授之法，或酌讲古文，或讲近时奏议。总宜以纯正为主。每星期内作文两篇，读文四小时，共计六点钟。（四）外国语：东西各国所立之中学堂，最重语学，故奏定中学章程，亦以语学为注重之功课，中分东语、英语及俄、法、德数国。今本校侨居英属，自宜以英语为切用，每星期内教授英文六点钟，按章程中虽为语学一科，俟开校时视学生之程度如何，再为核定。（五）历史：历史之学，茫无涯涘，其中之见深见浅，视人之语练为衡；兹学生阅历未深，拟仍用高等小学历史教科书为教授。因是书悉本九种纪事本末，条段甚明，至于阙略之处，则在教授者旁征曲引，发明事实之关系，推阐政治之沿革，务使省悟强弱兴发之原，以振起国民之志气。每星期内酌教三点钟。（六）地理：舆地之学，非亲自遍历，不适于用；兹特粗解地球之表面、气候、人种生计之大略，兼授绘图，俾知疆界。每星期教授二点钟。（七）算术：算学为万事根本，人生日用所必需，兹即为中学，学生至浅宜从此例练习；其有进习代数者，则另列一班，庶无蹊等之弊。每星期教授四点钟。（八）物理学：理化之义，在使知物质自然之形象，及运用变化之法；此科本属专门，兹幸山阴谢洪赉译有成书，即拟据此书粗为教授，并绘图画，每星期酌教一点钟。（九）体操：原定章程每星期内教兵式体操两点钟，兹拟酌为变通，改教国语两点钟。（十）图画一科，已寓于地理及物理学之内，似无庸另设，而制及理财学科，俟学生程度稍优后，再为补习。兹已上九科合计，每星期内共教三十六点钟。（十一）教员所授各科，次日宜设为问题，使诸生对答。其有不合之处，教员即随时删改，即可观学生之进步，又可见教员之用心。每星期将课本送呈监督暨各总协理核察，以稽勤惰。

第四章，假期：（一）南洋天气温和，无寒无暑，则暑假一节自宜变通。兹改定年终放学一月，及星期循例停课外，惟恭逢皇太后、皇上万寿圣节，孔子先师诞，并清明、端阳、中元、中秋、冬至各放假一日，以免旷功。

第五章，夜学简易科：（一）晚班学生，限收五十人为额，拟分读经、国文、修身、历史、算学、国语六科，由教日学之教员分科教授，各担义务，无庸另送束脩。

第六章，礼节：（一）本校向章开学放学之日，及每月朔日由监督暨教员办事诸人员率同学生，诣至圣先师前行三跪九叩礼。礼毕，学生向监督教员行三揖礼，向办事诸人行一揖礼退班。近闻去岁校中教员竟有素不谒圣者，教员如此，学生可知。嗣后每月朔望日，各教员宜遵章行礼，并派一人赞礼，以表庄敬，而习礼仪。

以上各节暂为拟定，如有不协之处，及随时改良之处，视开校办理数月后，再为商度，冀获完全。

上面改良简章的原文中写到“皇太后”时，另换一行用顶格写的，是指当时权威至高无上的慈禧，写到“皇上”时，也另行顶格写的，那是指光绪皇帝；写到孔子时，空一格的，表示尊敬。第三章学科内每一项目原文，完全是用“一”字的。文内的“国文”，是指华文；“国语”是指华语的标准话，并非闽粤之地方语，与现在的国文为巫文，国语为巫语的不同。

从简章内文看：（一）外国语中的东语，即系日语；因日本向称东洋，东语就是“东洋语”的雅称简称。（二）英文与华文课同占六点钟，虽是华校，中英文并重，却很合时代。（三）当时的体育与美术课，简直莫明其妙。（四）当时的华文程度很高，衡之今日，大有“今非昔比”之慨。不知学生们上课时，对老师行的是什么礼？因为对孔子行的是跪拜礼，对老师行的是揖礼，如逢大场面的跪拜礼时，相信不会比现在的团体操逊色吧？

当时学校设立总理协理制，就是现在董事会的组织，也是由张弼士向朝廷提议的；在1906年间，光绪卅二年十一月初一日的学部官报第九期中，也刊有槟榔屿中华学校请查核注册的事。华校是华人文化教育的苗圃，希望苗长成禾，禾结成实，是需要经过千辛万苦地栽培的。

槟城白鹤山极乐寺

槟榔屿白鹤山极乐寺碑

十力弟子韦宝慈居士重沐拜撰

槟榔屿之西有白鹤山焉，吐瀑含云，凭霄列嶂，而维多维胜皆以极乐寺而兴，昔以土俗狃獯，山灵隐茂，隶英而后，华侨日众，士品斯尊。然而觉道未著，慧目仍昏，火宅众生，晨凉莫冀也。光绪十五年己丑春，闽省鼓山寺方丈妙莲禅师等，始应侨绅请，杖履来游，怀道至止，庙居广福，山爱嵯峨，以此密峰延袤，左右拱扶，龙象迴旋，宝林仿佛，因谋诸得如善庆本忠三禅师，共出衣钵之余，购建清净之刹，岁辛卯成大士殿于山麓，借极乐以颜寺，状白鹤以名山，八正之门始开，五净之云初拨，而春秋佳日，已士女如云，香火留缘，胜因广植。惟时僧众仍藉松作荫，踞树谈经也。乙未季春，则有侨绅张君振勋张君煜南等六人，同发慈心，愿襄胜业，送复山开功德，金布给孤，诸禅师乃尊为大总理，以倡建筑功。于是募缘购材，庀徒揆日，披蒙取局，幽键斯开，筑磴移隈，随高就下，工以心竞，地以人兴，是岁而天王殿成，越二年大雄殿之工亦竣。三宝法相，菩萨金身，次第庄严，后先显现。既而松楸枯庑，上出重霄，碧阁丹梯，下临无地，又复引泉浚沼，布景因崖，九衢之草千丛，四照之花万簇，近挹而栏槛错彩，水石同清，远眺则帆滞天根，江浮树杪，晓钟梵韵，先来溪畔人家，碧瓦斜阳，共指林间佛刹。嗟乎，同斯地也，此日影彰金粟，境耀银宫，昔则绿树元藤，蒙丘蔽壑，譬如凡士，顿除妄以存真，又似默喻慧人，当超尘而入觉，所谓色空成于片念，染净本乎一心者非耶。然则禅师等以无言密谛，为众生说法久矣，惟是教律虽来，般若未备，当机在障，智海宜通。而妙莲禅师方且为

道衍劳，利他是式，甲辰之夏，北覲神京，恭求妙典，诏赐修多罗一藏及袈裟锡杖诸法物，奉旨南旋，遂以乙巳秋，广开法会，演讲金文，日九连宵，三车并驾，表扬帝德，大拯沉黎，普利人天，宏宣誓愿，三十七品同济爱河，九有四生咸登觉岸，自是侨岛氓士，乐趣真宗，异国王公，喜登胜地。是无遮之佛会，是平等之公园。呜呼，紫府仙都，尚为幻相，恒沙佛国，总在心源，若空有而云离，则纤尘不立，知物我之非二，则万象齐含。苟具如是慧观，众生皆到极乐。

大清光绪丁未三十三年二月

一千九百〇七年三月

大总理张振勋，张煜南，谢荣光，郑嗣文，张鸿南，戴春荣。

大董事颜五美，胡子春，黄务美等，吉立。

星洲日报社编《星洲十年（社会）》，
沈云龙主编《近代中国史料丛刊续辑》439，第1095页

槟榔屿副领事、新加坡总领事

批新加坡总领事官黄遵宪 禀称出巡各岛由

据禀出巡南洋各岛，情形极为详晰，足见实事求是之意，至为欣慰。槟榔屿设副领事，既据称查有候选知府张振勋，智计过人，群相推重，足膺斯任，应俟与英外部商定后，即行札派以专责成。大小白蜡等地，各国既未设领事，则中国独设副领事，有无窒碍，亦俟与外部详细妥商，再行知照可也。此缴。

光绪十八年五月二十八日

薛福成：《出使公牍》卷七，批答，页二十三，传经楼校本

与英外部添设槟榔屿副领事

为照会事，照得华民寓居槟榔屿颇众，中国国家欲于该岛设一领事人员，本大臣囑驻扎新加坡及海门等处之中国总领事黄遵宪选择一合式之人，为槟榔屿及其属地威利司雷省并丹定斯等处之副领事官。今已荐举绅士张振勋莅此任。查张振勋系候选知府，即槟榔屿之富商，在新加坡及海门等处经商，约三十年矣，颇有声望。本大臣欲请英廷允准，并发谕照办，曷胜纫感。相应照会贵爵部堂，请烦查照，须至照会者。

光绪十八年八月二十七日

薛福成：《出使公牍》卷九，洋文照会，页十四，传经楼校本

咨总理衙门派设槟榔屿副领事

为咨呈事，窃照新加坡英属各埠，酌设副领事一案，本大臣屡飭总领事黄道遵宪留心访察，堪以派充副领事者，总期人地相宜，任阙毋滥，据实禀报以凭核办。前据该员禀称选得绅士候选知府张振勋，即槟榔屿之富商，在海门等处经商三十年，声望素著，若为槟榔屿及其属地威利司雷省，并丹定斯等处之副领事官，堪以胜任等情，禀请查核前来，本大臣复核属实，曾经照会外部，请英廷允准，并发谕照办。旋接外部大臣劳偲伯里复称，槟榔屿设中国副领事官，已转咨英廷办理此事之衙门矣等因。自应俟查明再办。现据外部函称接到新加坡及海门等处总督来函，称张振勋派为槟榔屿之副领事，无所不可。是以已认其为中国副领事等语。相应钞录往来照会函件，咨呈贵衙门。谨请查核，须至咨呈者。

计钞单

光绪十九年正月二十日

薛福成：《出使公牍》卷二，咨文，页二十五，传经楼校本

札委槟榔屿绅商候选知府张振勋充当副领事官

为札委事，照得英属新加坡改设领事官兼辖海门等处，其附近要埠酌设副领事官，前经奏明在案。本大臣屡飭黄总领事留心访察，总期人地相宜。前据黄总领事禀称，选得绅士候选知府张振勋，在海门等处经商三十年，声望素著，若为槟榔屿及其属地威利司雷省并丹定斯等处之副领事官，堪以胜任等情，当经本大臣照会外部，请英廷允准，并发谕照办在案。兹接英外部大臣函称，接到新加坡及海门等处总督来函，称已认张振勋为中国副领事官等语，合行札委，札到该副领事遵照，仰即尽心职守，保护中国民商，遇事随时禀商总领事官，并禀报本大臣查核，务于任内应办一切事宜，妥为经理以副厚望。切切此札。

光绪十九年正月二十日

薛福成：《出使公牍》卷七，札文，页十三，传经楼校本

张振勋出任驻槟榔屿副领事

……槟榔屿副领事官张振勋俸薪，按照咨案月支银一百两，补领自光绪十九年四月初九日起至十九年十二月底止，计八个月零二十二天。无留支。共支银八百七十三两三钱三分三厘三毫三丝三忽三微三纤。

中国第一历史档案馆编《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第115页

龚照瑗奏为暂委槟榔屿 副领事官张振勋代理新加坡领事片

龚照瑗为再新加坡总领事官分省补用道黄遵宪署理两江督臣张之洞

奏调两江差遣于光绪二十年十月十三日奉旨新加坡总领事官着龚照瑗改派等因。钦此。臣以新加坡为南洋英国要埠，领事官有保护商民之责，必须华洋信洽操守清廉之员方能胜任。臣一面咨商总理各国事务衙门，一面先行委员代理，以昭慎重。查有槟榔屿副领事、三品衔候补知府张振勋，久历南洋，熟谙情形，堪以暂委代理，已与英国外部商议允协，除咨商总理衙门酌拟妥员充补新加坡总领事官，再行具奏外，所有派员代理总领事缘由理合附片陈明伏乞

圣鉴谨奏。

光绪二十一年二月二十五日奉硃批该衙门知道。钦此。

中国第一历史档案馆编《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第103~104页

张振勋升任驻新加坡代理总领事

……代理总领事张振勋俸薪按照咨案月支银二百两，自光绪二十年十二

月初二接事之日起至十二底止，计二十九天。无留支。共支银一百九十三两三钱三分三厘三毫三丝三忽三微三纤。

中国第一历史档案馆编《清代中国与东南亚各国关系档案史料汇编》（第一册），国际文化出版公司，1998，第110页

中美商团会议

中美商团会议笔记

宣统二年十月初十日（1910.11.11）

谨将中美商团会议笔记译呈公鉴：宣统二年十月初十日、西历一千九百十年十一月十一号，即星期五，上午十点钟在上海汇中旅馆会议，到者张弼士君，广州商会郑陶齐君，天津商会王竹林君、贾学芳君、刘樾臣君、刘竹君君，汉口商会卢洪昶君、张雪园君，南京商会代表丁价候君，镇江商会于立三君、吴泽民君、魏小圃君，上海商会周金箴君、邵琴涛君、沈仲礼君、王一亭君、沈缙云君、杨信之君，钱业董事朱五楼君、林莲荪君。美商则有布甫君、葛士德君、穆尔君、大来君、摩尔登君、富尔志君、华德仁君、彭汉君、何道林君、缙宁君，美总领事维尔达君，洋书记彭纳脱君，华书记朱礼琦君、王步瀛君。

先由大来君创言曰：“此次敝国商人远涉重洋，来华考察商务，其宗旨不外二致。一曰增进两国感情，一曰推广两国商业。现在美商考察所至，均荷贵国官商各界竭诚优待，宾主尽欢，是增进感情一层已达目的。所亟宜讨论推广者，惟在商业一端。鄙人承美团公举，先期至沪，与诸公研究此题，已有数次，备有议案。今幸两国诸公同聚一堂，似应推举议长以待公决。”

言毕华商公推张弼士君为议长，美商公推麦尔君为议长，依次坐定。

麦尔君曰：“顷闻大来先生已备有议案，可将此议案宣读，以待通过。”大来君曰：“此议案已由华书记朱礼琦君备有华、英文，其华文已经华商公同看过，均各赞成。”其英文即请朱君宣读如下：

一、议设立中美联合银行，其性质系商业银行，兼可带做兴业银行生

意。资本暂定现行墨银一千万元，中美各半，归两国商会担任，如数收足。设立银行总管理处于相宜之埠，仿照现行美国银行律订定章程，各举董事经理，并在北京注册。总行设于中国商务繁盛之埠，并在中美两国及南洋各处设立分行，其余支店，随时酌量情形随地添设。

二、议两国商会互设品物陈列所。美国商会设中国货品陈列所，将中国所有土产工艺等品，择其销美国者，酌量运往代为陈列，并派熟识语言之人一员，驻美经理其事，由美商会妥为照料。遇有美商询问价值、出产多寡以及如何装运、何地操办，即归该员一一应对，随时报告本国。中国商会亦设美货陈列所，亦照此办理。

三、议互派商务调查员。美国商会拟公派商务调查员一员驻扎中国，以上海为常驻之所，随带货样，前往各埠调查货品，探听市价，招揽生意，由中国商会给函介绍，派员帮理。中国商会亦可公派商务调查员前往，美国商会亦当以相等之礼招待。

四、议设中美轮船公司。华商向无轮船前往美洲，仓卒招股组织，必多观望疑虑。现大来君本自有轮船七艘往来中、美，颇著成效。目今商务渐兴，不敷分布，复在英国添制八千五百吨大轮一艘，计价约五十余万元，不日落成，愿将此轮让与华商任便入股，不敷归伊担认，悬挂龙旗，准在北京注册，常年约有一分利息。此系大来君个人鼓动华人航业思想，需本无多，轻而易举，似可试办。俟有成效，逐渐推广。将见中国龙旗飘扬欧美，当为在坐诸君所乐闻也。

读毕，麦尔君曰：“商业以银行为根本，欲兴两国商业，似不能不以此为起点。惟兹事造端宏大，似应另举熟识银行事务之人另往别室讨论。鄙人拟举富尔志、摩尔登两君专议此事。富君在美国创有国家银行，资本美金一千八百万元（合华通用墨元约四千万），若得此君一言许可，数百万金不难咄嗟立办。华商亦应由议长推举熟悉银行数人，俾可公同讨论。”遂由张弼士君举定卢洪昶、沈缦云、朱五楼、林莲荪四君并华书记朱礼琦君，偕同富、摩两君另至一室讨论如左。

富尔志君曰：“鄙人远在西美，于中国商业情形尚多隔膜。惟知中国实业尚在幼稚时代，借款兴办实业，或代国家借款，固为获利之端，然不能视为正项进款。假使投资本千万开此银行，于中国但收放商业存款、押款及银行普通生意，就中国商务而论，能否获利？”

沈缦云与诸君公同商议后，徐而答曰：“中国商务颇大，华人亦不甚贫，徒以所办银行立法尚未尽善，遂致官商存款反储洋商银行，仍辗转借于华商，

得收渔人之利。若此银行中美合办，既有美商合资，复有华人资本，立法完全，办理得人，当无亏折之虞。试观汇丰银行获利之厚，当知甚详。”

富尔志君：“若如此，似可开办。惟彼此投资，先求稳当，次求获利。其余如办法从美从华，择善为之。银行为营业性质，中美风俗虽殊，希望获利之心则一。彼此互商，必能允洽。”

遂议定先由华商起草订立银行章程，寄往美国核定后，即可开办。第二、第三两条议案，全体均认为兴商要着，应由两国商会切实举办。第四条中、美轮船公司事，公议此举为商业之先导，既由大来君个人自愿与华商合办，华商自当量力入股试办，以为将来推广之计。

五、额外会议优待普通华商进口之办法。布甫君言：“设立中美物货陈列所及互派商务调查员，将来中美两国商务必能发达。”沈仲礼君言：“如此办法，所有华人土货均可直接运美，免得英、日、德各国商人间接经手，省去佣金不少，即为此事之大利。”张弼士君言：“华商赴美进口登岸之时，一切查验章程多方留难，是以华人视为畏途，安望商务发达？”布甫君曰：“此事可筹一安善之法，敝同人等无不赞助。现知中国商会联合会成立，以后如有赴美之商，可由此会出给护照，预先用电函知照旧金山商会，当即依期派员至码头加意照料，自然往来无阻矣。”

张弼士君言：“中国商会联合会成立后，先禀农工商部奏给关防印用，以昭郑重。如发给华商游美执照，即可盖用关防为凭。并拍小照四张，一存本会，一粘执照，一寄旧金山商会，一托旧金山交付进口之海关。”议毕三呼，欢欣而散。

书记员朱礼琦谨志

章开沅、刘望龄、叶万忠主编《苏州商会档案资料丛编》

第一辑，华中师范大学出版社，1991，第355~358页

上海商务总会劝认中美轮船公司股份公启

宣统三年（1911年）*

敬启者：中美航业前恳招股，迭承示复已招之数，并有续任再招尚未足

* 该公司招股截止日期为宣统三年六月，此文日期当在此前不久。

数者，但款尚多未汇沪。兹届截止期近，就已报明股数约有二十余万元之谱，尚未足一万二千股总额。虽未便一再展期，但美商新造之船，亦尚未到沪。顷曾有函来询问华股能已有英洋二十万元，即可决定合资，径行悬挂龙旗开行来沪。现急待齐贵处将已认定之款交到大清银行，并赐函知照。果银行实收之数已届二十万元，即先电美，促其船来。其未招足之股，仍尽船未到沪之先陆续补招，至船到之日为止。所有已认定股数清单附陈鉴核，鹄候示复，并请大安。

上海商务总会中美轮船事务所谨启

附：各地所认股数

北京商会二十股。

潘静之君约八千元（交大清行汇）。

林莲荪君报告四十股。

镇江商会已核实者二百股，展期后未详。

上海转运公所三百股。

嘉兴商会十股。

汉口商会约三万元（卢鸿沧君函）。

江宁商会一百六十股。

张弼士君十余万元。

发超人已认九百股。

（以下残缺）

章开沅、刘望龄、叶万忠主编《苏州商会档案丛编》第一辑，
华中师范大学出版社，1991，第362~363页

上海商务总会处置中美轮船公司公启

宣统三年十月十三日（1911.12.3）

敬复者：昨准大函，以经招中美轮船股份，因阅大清银行告白，已飭入股人检齐收据，派员赴前兑还，望即见复等因。查本埠事起，军政府即欲派员将大清银行收管，各股东恐股款有碍，函请敝会设法提回，以保血本。当

与该银行商妥，由会出具印函，交彼作证，将此项股款本利如数划回，贴现数百两存放外国银行。以昭稳妥，并登报布告在案。现值四方不靖，固非兴办实业之时，但公司并未解散，所收股款尚未便发还。俟将来时局平定，或行或止，再行邀集股东决议。准函前因，合先函复，即祈尊处转致入股各商为荷。专勒。祇颂均祺。

上海商务总会谨启 十月十三日

上海总商会为处置股款事 复苏州商务总会函

民国元年三月初三日（1912.4.19）

专启者：前承函询经招中美轮船股份如何处置，当以“该股款业经移存外国银行，以昭稳妥，俟大局稍定，再议行止”等语函复贵会，接洽在案。查此项股份张弼士君招徕最巨，年前美商大来君到沪后，即函询张君是否照旧附股，拟俟复到，再行定义。现接张君复信，仍照前约附股，而大来君到沪后，接晤多次，倍极殷挚。我民国大局已定，与美国同为地球共和之国，彼此感情尤厚，管鲍有分金之谊，愿以大来公司已成之利，与我共之。至中美公司名义，因中华统一政府尚未成立，未能注册，姑从缓再践原议。已将附股诸君花名开交大来君寄美，两月后股票即可寄到，届时当布告换取可也。知关系注，专此奉达。即颂台祺。

上海总商会启 三月初三日

章开沅、刘望龄、叶万忠主编《苏州商会档案丛编》第一辑，
华中师范大学出版社，1991

中华实业团访美

农商部为组织游美实业团呈大总统文

兼代农商总长章宗祥谨呈为组织游美考察实业团并拟简章仰祈鉴核备案事。窃查中美邦交，素积辑睦，而两国位于太平洋东西两岸，美之商务，于中国尤有关系，自巴拿马运河开辟后，交通愈形便利，贸易必益扩张，国势商情，更宜互相维系。前清宣统二年，南洋劝业会开会，美国商团来华参观，周历各省，到沪之后，复与我国绅商订议合办兴业事宜，旋议组织报聘团，往游彼邦，以为酬答。彼亦竭诚欢迎。愿储巨金，预筹优待。美之重视此举，可以推见。惜筹备甫有端倪，军事忽兴，此议遂寝。今美国巴拿马赛会，将于来春开幕，集团往观重申前约，虽系国家交际上应有之酬酢，抑亦国民外交上难得之遭逢。本部拟提倡组织游美实业团，自二十人至三十人为限。作为团员，量予补助，以壮厥行。于考察实业之中，兼寓报聘美团之意，树海外贸易之先声，为国内赛会前导，联友邦之情谊，促商业之进行，数善毕臻，裨益匪浅。已由本部慎选全国工商业界实力经营成绩卓著者，如丝、茶、糖、磁（瓷）、航、电、路、矿等类，择尤指认，分别函邀，复以京师、天津、汉口、上海、广州五处商会，或为首善之区，成为通商巨埠，中外仰望不乏堪膺是选之人。亦经函飭该商会等，就地各举一员，共襄盛举。（中略）至该团如何组织，及应如何筹备一切，并由本部酌拟简章，俾资遵守。现在函约各员，孰就孰辞，已据陆续陈报，然尚有未定及未据报部者，除俟人数确定，出发有期，另造名册呈报外，所有组织游美考察实业团并拟简章缘由，理合缮具简章呈请大总统鉴核备案。谨呈。

中华游美实业团团员履历单

张振勋，号弼士，广东人，团长。烟台张裕酿酒厂主人。分设各种商店于新加坡、苏门答腊及爪哇。参议院参政。

聂其杰，号云台，湖南人，副团长。上海总商会代表，恒丰纱厂主人，上海棉业公所总理。

余日章，湖北人，名誉书记员，中国基督教青年会组合讲演部主干。

陈陞，号遇春，京兆人。北京景泰蓝及漆器制造家，德元恒漆器公司及德昌吴泰蓝公司主人。

陈廉伯，号朴庵，广东人。昌棧生丝出口公司主人，广东中华水火保险公司总理。

朱礼琦，号仲宾，浙江人。上海总商会及沪宁铁路书记。

黄炎培，号任之，江苏人。江苏省教育会副会长，前江苏教育司长。

梁焕彝，号鼎甫，湖南人。湖南水口山官有锡矿局总理，长沙华昌锡矿公司总理。

龚心铭，号景张，安徽人。上海阜丰面粉公司及汇昌机器制造公司总理。

吴在章，号蕴斋，江苏人。农商部佥事。

施肇祥，号柄之，浙江人。天津开滦煤矿公司协理。

孙观澜，号润江，江苏人。通海垦牧公司办事员，南通农业学校主任。

俞燮，号去尘，安徽人。徽州茶务总会议董。

余觉，号冰臣，江苏办理南通女工传习所，前创办苏州福寿绣织厂。

吴任之，江苏人。汉阳铁厂坐办。

王光，号显臣，广东人。汉口扬子造船厂总理兼经理。

卞肇新，直隶人。天津隆聚顺两洋华南庄驻欧美商业代表。

《中华游美实业团报告》，商务印书馆，
民国5年8月出版（非卖品），第3~4页

华人赴美调查农工商业

大陆报云，华人十七人于九日附满洲号由沪赴美，调查农工商业。同行

者有商业部顾问罗秉生氏，八日午后，上海美总领事先在署内开会欢送。与会者除赴美华人全体外，有美国绅商多人及镇守使、交涉员、伍廷芳、唐绍仪等。海圻舰军乐队亦到会奏乐。美总领事、罗秉生、交涉员、伍廷芳、华商代表等。各有演说，宾主尽欢而散。

附录：本馆访员报告，赴美调查员姓氏：陈廉伯、陈陞、龚心铭、聂其杰、张振勋、施肇祥、余觉、俞燮、孙观澜、黄炎培、余日章、厉汝熊、张应铭、龚安东、梁焕彝、吴在章、朱礼琦。

1915年4月10日《申报》第十版“本埠新闻”

华人赴美考察农工商业续纪

游美实业团陈廉伯、陈陞、龚心铭、聂其杰、张振勋、施肇祥、余觉、俞燮、孙观澜、黄炎培、余日章、厉汝熊、张应铭、龚安东、梁焕彝、吴在章、朱礼琦等十七人，偕同美商大赉（来）及农商部名誉顾问罗秉生，乘轮起程，已纪昨报。兹悉自前年美国实业团来华游历后，吾国即有组织报聘团之议，适值辛亥革命未获实现。值美国举行巴拿马赛会，吾国应美商界之敦请，遂赓续前议，组织游美实业团往观盛会兼考察美国各地农工商业盛况。先于七号相聚于上海总商会，公推张振勋君为团长，聂其杰君为副团长，余日章君任名誉翻译。八号午后四时，美领事萨门思君特邀各团员及中外官绅商界开欢送会。郑镇守使、杨交涉使等均到，饷以茶点。萨君演说致欢送意。张君答谢。继罗秉生君、杨小川君、伍秩庸君、聂云台君皆有演说，语均诚挚，聂君演说中美交谊以兄弟为比例，闻者尤鼓掌如雷。演说毕，摄影以为纪念。九号午后四时，各团员齐集新码头，上船送行者极一时之盛，闻此行以五个月为期，大约五月初可抵旧金山云。

1915年4月11日《申报》第十版“本埠新闻”

游美实业团出发

自前年美国实业团来华游历后，吾国即有组织报聘团之议。适值辛亥革

命未获实行，现值美国举行巴拿马赛会，吾国应美商界之敦请，遂赓续前议，组织游美实业团前往，藉观盛会兼考察美国各地农工商业盛况，定四月九日乘满洲船启行。团员共十七人，姓名如次：

陈廉伯 陈陞 龚心铭 聂其杰 张振勋 施肇祥 余觉 俞燮 孙观澜 黄炎培 余日章 厉汝熊 张应铭 龚安东 梁焕彝 吴在章 朱礼琦 同行者美商大赉（来），农商部名誉顾问罗秉生。

七号相聚于上海总商会，公推张振勋君为团长，聂其杰君为副团长，余日章君任名誉翻译。

八号午后四时，美领事萨门思君特请各团员及中外官绅商界开欢送会，郑镇守使、杨交涉使等均到，饷以茶点。萨君演说致欢送意，团长张君答谢。罗秉生君、杨小川君、伍秩庸君、聂云台君皆有演说，语均诚挚。聂君演说中美交谊以兄弟为比例，闻者尤鼓掌如雷。演说毕摄影以为纪念。

九号午后四时，各团员齐集新兴码头，上船送行者，极一时之盛，闻此行以五个月为期。大约五月初可抵旧金山云。

1915年4月11日《时报》（六）“本埠新闻·纪事”

游美实业团之过日本

本报旅行记者 抱一

记者与读报诸君别几半年矣。兹者关于游美实业团之列将赴美国旧金山观巴拿马赛会兼赴各埠考察一切，于四月九日出发，此诚记者以文字图报于读者诸君之绝好机会也。马首船唇，光阴如矣，苟有所得，愿悉以（飧）读者诸君。

实业团之出发，已见沪上各报，第其姓氏不无传说。记者既身与其列，敢以最正确之名单录左：

张振勋君 聂其杰君 施肇祥君 梁焕彝君 龚心铭君 孙观澜君 俞燮君 余觉君 黄炎培君 陈廉伯君 陈陞君 朱礼琦君 余日章君 厉汝熊君 吴在章君。

凡十五人，别有先在美国加入本团三人。

卞肇新君 吴慎之君 王显臣君。

导行者大来公司总理大来君，农商部名誉顾问、中美公司总理罗秉生

君。盖此行应美商会之招，以观赛会为目的而兼报聘者也。

诸员之职业，其间有银行、有丝、有冶铁、有棉纱、有矿、有茶、有面粉制造、有农、有绣货、有珐琅制造，有其他商业。

十二日过长崎。此行最为日本所注目，一至长崎即有新闻记者上船访谈，出示报纸，则满载支那赴美观光团事件矣。及抵神户，而新闻记者又坌集，语次全以中日交涉如何，舆论如何，且问抵制日货是否出于下流社会，而凡受教育之国民绝不提倡，读者诸君试思之。此问至可玩味也。

报纸所记支那观光团事，不惟记者行踪与目的，并测度其年岁，描写其衣服容体，语言举止，其措词皆含有一种莫可形容之态度，此为何耶？

团员本相约不上岸，过神户侨商坚邀至中华会馆开欢迎会，席间，主宾皆有演说，极慷慨淋漓之至。凡去国久且远者，其爱国心愈挚，观于海外同胞热诚奋发，令人亦念吾内国同胞矣，神户侨商三千八百人，长崎千余人。

四月十五日自神户发

1915年4月21日《申报》第六版“要闻二”

游美实业团之行踪

本报记者 抱一

游美实业团过日本各埠情形，已通信奉白。四月十七日离横滨西行所乘为太平洋公司满洲号，设备周至，每日发行无线电新闻，报告中日交涉及欧战消息，风恬浪静之太平洋变成一片惊心动魄，转恨此文明利器为吾人忧患之媒已。

●舟中茶话会 四月二十三日下午三时，实业团为代表西美商会邀请本团赴美之大来君及其夫人开茶话会，并请船主狄克生君及久在中国基督教牧师各地青年会干事、报馆记者等男女两宾三十余人到会。团长张弼士君、副团长聂云台君偕各团员倾诚招待，彼此介绍握手相见，分三行团坐，款以中国茶酒及饼饵，主宾杂操英语、华语彼此交谈，有顷，须发如雪之大来君起致祝词，并言此酒系团长所营酒厂自制之物，厂在烟台，而家在广东，是见其实业影响被于全国，举杯为实业团祝。张君以华语答谢，由余日章君译述，大旨以今日承大来君及其夫人及卓有声望之诸友好宠临此会，不胜感

谢。此次赴美，必能增益许多见闻，将来回国不但有益于中国，且必能使中美两国实业界发生极亲密之关系云云。

● 欢迎第一声 二十六日舟抵美属檀香山。先是檀岛美商会、华商会各以无线电致意欢迎，既抵埠纷纷到船相迓，由美商会以摩托车导至公园，款以盛饌。总理华尔登君主席，陪宴者群岛轮船公司总理、商会协理麦克来君，前任商会总理、星报馆总经理华林吞君，轮船及垦牧公司总书记华德好司君，汽车公司总理潘克生君，太平洋商报主笔麦善孙君，商会书记卜礼良君，及驻檀领事伍君璜等中美绅商数十人。主席及团长各致颂词、谢词毕。聂云台君演说，美人譬犹良农，既播嘉种于本国，又推而及于中华，既退还庚子赔款以兴教育，使吾国人永永不忘是也。美商大来君复以极恳切之词色演说中日交涉，深望美国乘此机设法扶助中国，使交涉早日了结，不至受亏过甚，云云。合座为之动容。

翌日华商复开会欢迎，并依檀岛风俗，每人送一鲜花或彩纸制成之长绦围于颈次，珍重言别，吾于檀岛种种情形，不禁起无穷之感喟，当于下次通信为专篇以纪之。

1915年5月18日第六版《申报》

赴美实业团纪事

照录赴美赛会监督处来函

径启者：查我国报聘实业团于五月三日到旧金山，九日全体往美东各埠游历。此次团员抵美，深蒙美国政府及中外商民竭诚欢迎，至为荣幸。兹特寄奉驻金山招待秩序单一份，即希察收并抄交贵省各报馆登录，俾国内人士藉知中美两国交谊之亲密是所至感。至各省物品抵美以后，其陈列审查各种详情，业由本处备文咨请贵省巡按使转知贵商会分告各出品商人，想经照办在案。如尚未奉到明文，即请就近探询，以慰众望。至本处对各省赛务进行事宜，无论如何困难，总期竭诚尽职，所有出品多已照章陈列，装饰优美，现正审查给奖，可望为国增辉。际兹中美沟通定足扩张商业，微闻有人从中煽惑，希图损坏信用，事关大局，附以奉告，并祈转知各商勿滋疑虑，实叙公谊。此致上海总商会赴美赛会监督处启。五月二十四日。

招待赴美实业团纪事

五月三日，我国实业团乘太平洋公司满洲船抵埠时，西商会本埠市长及各代表，中华商会至孝堂龙冈公所张清河堂，各备自由车同到码头迎接。当船入港时，本埠税务司泰卫氏代表总统，遮士打路维代表加省总督，委壬氏代表外部，波打氏代表商部，移民局长衿免匿代表工部，本埠总关员璧架氏代表移民局，舍路埠西商即美西沿岸商会联合会总理参勿卜六君，三藩市西商会总理摩亚，华商会代表邝祝敬、麦友楠、邝文光，巴拿马赛会总局代表、中华赴赛监督处及各职员、中华民国驻旧金山总领事及领事馆职员、金山六大公司代表，均出港欢迎。登岸时，三藩市公民代表邀中华实业团在码头客厅茶会，即由公民代表及马队护送至佛郎昔斯旅馆。复参观，市政厅长、市长及职员邀中华实业团茶会，乘汽车游览金山著名风景之区，并至辟利斯河兵站参观金门公园，会宴于狗山旅馆。

按此系本日预定招待秩序，因连日风浪甚大，满洲船抵埠已及抵暮故除各团体出港欢迎外，各团员登岸后即经由马队护送至旅馆。

夜间，赛会总局演放特别电光致敬中华实业团。

四日上午九时，西商雇备自由车引各员，赴各埠海旁一带，参观码头工程及制造厂。十二点半钟，赛会总理摩君在会场请宴，副团长聂其杰用西语演说，略谓中国每年洋布入口价值百兆之，美国不过占十分之一，余均由欧洲及日本购，办者深望美国多运货物畅销中国，因中美邦交素睦，华人亦喜购美货云。次由汉阳铁厂吴健、领事徐善庆及西商等均有演说，大意俱言两国交好，必得商务利益等语。四点至六点，中国驻金山领事邀实业团至巴黎士旅馆茶会，各国领事暨赛会人员均在席，并有华人音乐队宣奏助庆。座中有穿华装者五光十色，宾主一堂，亦颇雅观。晚间由本埠商会邀中国实业团至亚芬姻戏院观剧。

1915年7月22日《时报》（六）“纪事”

赴美实业团纪事（续）

五日上午九时，本港税务司地斐士为本埠及美总统代表到佛郎昔斯旅馆请华商，因游三藩市湾。轮船启程沿坦的斯洋启行参观天寅铁厂，复沿湾边

到屋仑码头附近阅水面，消防队演操后，赴令军湾游温喜云地方，由该处之嘉罇宽酿酒厂主人开午宴欢迎。下午一点钟，由温喜云起种赴列治文码头，由列治文工艺委员备自由车迎接至大制造厂游览。三点三十分，由嘉潘宽振兴会开欢迎谈话会，晚七钟，华商总会假座杏花楼宴请实业团诸员，并请名望西人多名，赴宴者二百人余。宾主一堂，极为惬意。总理麦友楠为主席，书记邝文光为宣布。酒数巡，由邝文光毕杯，恭祝中美两共和国万岁！随请总理致欢迎辞，麦友楠起立略述中国殷商来美报聘，此次得美国政府及商人之异常优待，侨美同胞亦藉光宠，侨商设宴欢迎，聊尽地主之礼，并谢美政府及西商之优待美意。次美总统威尔逊之代表、本埠税务司长泰卫氏演说，大意谓实业团此次来美考察，美国国民必以真诚相见，中国共和政体尚在幼稚时代，我美国以正谊人道立国，深望诸君将来回国，带我美国以人道正谊立国数字俱归，使国民与政府皆以真诚相见，如我美国今日之发达，则将来东西两共和国皆以主持人道出而维持世界和平也。次由外交都（部）代表远东事务局长委壬氏演讲中国历史及汉人之伟力，能使占夺中国之人同化，最近数年竟演出惊天动地之伟大事业，将二百余年之专制政体推倒，造成东方之大共和国政治，从此改良世界之和平可望中国人出而维持也。次由商部代表波打演讲两国商务之发达视乎两国之能否善用其感情及友谊。中国素号缓进，美国数号急进，两者融而化之，可决两国之商务，从此蒸蒸日上。次由领事徐善庆演讲实业团来美与中国商务之将来。西商会代表科氏演讲美国始终主持约翰海君之开门主义待中国。实业团副团长聂其杰君先以英文演说，谢美政府与商人之优待。次以普通话演讲谢侨商之欢迎，并望侨商在美国尽心求商务之学问，发达教育，为将来强国之根本，学美人之主持人道正谊，消灭未来之战争，保持世界之和平。宴至十一点钟始宾主尽欢而散。

六日上午九时三十分，由华人诸实业团往游赛会场。午间由中华赛会监督请至食品馆中国部午餐。下午四时至七时，由中华会馆请宴，仍假座杏花楼设宴欢迎，摆列西式长桌，香花满座，中西来宾济济一堂。酒次，主席黄甘泉君起述欢迎词，请实业团副团长聂其杰演说。聂君先代全国（团）答谢侨胞之优待，继言祖国外侮方殷，侨胞宜注重教育问题，图根本上之改良，方有强国希望等语。次请美政府特派欢迎中国实业团代表波打君演说，略谓予出世于中国山东省，故与中国有特别感情，极望中国发达。次领事徐善庆、中华律师麦讷等相继演说。复由中华通事冯政君以英语答谢来宾。宾主尽欢而散。晚八时半至十一时，赛会监督在会场加省迎宾馆开茶会欢迎实业团，西人士女到者极盛。美总统威尔逊之女公子亦到会。华侨绅商及孝至

堂代表等约有二十余人赴会，均着西式礼服，极为整肃。旋开跳舞会至十一点钟，尽兴而散。查各国赛会代表均到会，独日本代表未到。七日上午十点三十分至十二点，由三藩市西商会请到会所开欢迎会，由上午十点离三藩息大旅馆，十二点十五分钟在西商会午宴。下午乘自由车到本埠南部参观委斯顿公司屠肆及太平洋克斯公司钢业制造厂。晚间七点三十分由三藩市西商会请到斐孟大旅馆宴会以表欢迎，并请华商总会联员暨华商多名，会同叙宴。中西人士到者二百余名，极形庆闹。陈监督、徐领事、黄甘泉等亦到场欢迎。惟团长张振勋未有到会。酒数巡，由副长聂其杰演说，余日章传译，各西人亦相继次第演说。至十二点钟始尽欢而散。闻此宴每人席金十元云。八日上午十点钟，由三藩息大旅馆乘自由车起程游览本埠南方各处，正午十二点三十分，由三藩市西商会代表请到布令锦埠西商会午餐。下午三点三十分，到沙利士加美京上议员斐伦之家开欢迎茶会。

1915年7月25日《时报》第六版“纪事”

赴美实业团纪事（续）

九日上午十点三十分，由三藩息大旅馆起程乘自由车到孖杰街码头附轮渡，十一点十五分钟到屋仑布律委街口复乘自由车游览屋仑埠及匹网，并参观公家大堂。十二点四十五分钟，到屋仑大旅馆，由屋仑西商会及贸易会欢迎。一点钟由商会总理即前任商部长麦加富及市长富冷穆开欢迎会。下午三点钟，由屋仑大旅起程往游卜技利埠参观加罅宽尼大学，校长许罅及各教习在希腊戏台开欢迎会。四点钟由加罅宽尼大学戏台起程，四点十五分钟到布律委街口附轮渡。五点三十分回到三藩息旅馆。晚六点钟，实业团全体在三街夹汤慎街附稍顿怕思域公司特别火车往游美东。又是日上午十一点钟，本埠龙冈公行开会欢迎。实业团长张振勋及其子应铭到者，座为之满。十一点钟开会，先由主席张伟川致欢迎词并演说张团长历史事业，此项关系重要。随请张君演说，大意谓宜结团体，以兴商务等语。随开茶会，如仪而散。

实业团在西商会之演说

本埠西商会礼拜六日邀请实业团午宴。酒次，由余日章代团长张振勋演

说，略言中美两国邦交素笃，今乘欧战潮流，振兴两国商务最为合时，因中美货物至为畅销，而彼此出产物均皆合用。惟中国人于美国出产物及制造品不谙购办之法，以致固有之利权亦任其丧失，殊为可惜。望美国在上海、天津、汉口、广州各处开设陈列所，将百货骈罗于此，以招接生意。吾知美货将来在中国销售更广，现中国人销售美货仅占十分之一，余系欧洲及日本货物，欧洲货物运费较廉，故价值亦平，日本货物亦工值运费两项比欧洲尤廉，故物价更贱。惟美货运至中国发行，只发行经手过多，成本略重，故物价不得不昂。物价既昂，转形滞销，职此故也。美国棉布、棉花等物销售中国为数最多，每年约一百兆元有奇，此等货物由美国直办到中国售卖，获利尤巨。现下最要者系中美两国组织合办轮船公司，专接载两国出产物品，以扩张航业，图获巨利云。

1915年7月26日《时报》第六版“纪事”

中华实业团之南美旅行

本报旅行记者 抱一

实业团自离旧金山，首至劳舍连斯，其地当太平洋之滨，在旧金山之南，高山大海，满地花木，色香不断，风景之美，为西方各地冠。用瀑力行电车纵横四达，全长一千英里，以一千五百万元开河筑堤告成矣。其产物大宗惟煤油与木材。煤油近十余年始发见。当一千八百八十年，其人口仅一万一千。至一千八百八十六年，骤增为三万。至本年而统计竟达五十五万。人民富力增进，公共事业之完密，皆此十年来事。究其富源，惟实煤油之赐，故美国人常以此告慰吾侪，谓中国人不欲谋富强乐利则已，诚欲谋之，以中国之地大物博，旦直夕可致耳。盖吾所游美国各埠，发达之骤大抵如此。吾述劳舍连斯，读者可以概其余矣。

西南行至三的哥最是令人惊叹者，其地正开地方博览会，其陈列之美富，组织之完密，令人回想吾国四年前南洋劝业会。而愧汗天地矣。他不具述。试述一部美国西方海滨矿产宝石及金属甚夥，该会特设一馆，凿石成隧道曲折，其中于壁罅砂际，发见金玉珍宝无算。并说明开矿之方法与利益，游人出入如蚁，吾意经此参观人民对于矿业之思想必且骤增其热度，凡与一事必预定目的之所在而务贯彻之，若无的放矢，徒饰外观，虽开博览会百吾

知其余地方事业前途断无关系，只见其劳民伤财耳。

自此行长途经新墨西哥、塔克善思诸省至纽奥连斯，沿途天气甚热，华氏表高至百零五度。其地与墨西哥为邻，荒地千里。盖美国西南部大抵如此，而南部尤甚此，与吾国东北方正复相类，现美政府极力注意垦荒一事，在北美一带，下手方法，先开一极长之干河，已由议会决议决拨费，不日开办，美政府之规划发展国家富源，可谓不遗余力矣。承某君赠以美国各省垦务调查统计表，于既往之历史与未来之希望，了如指掌可感也。

纽奥连斯当密西雪比河下流，南临墨西哥海湾，密河河墙为有名之水道工程，能蓄水泄水而仍利于行舟。南美以棉与糖为产物大宗，统由是地出口，故出口货额极巨。仅糖一项年出三十五万吨云。

1915年7月14日《申报》第三版“要闻一”

华盛顿欢迎中国实业团

此次中华实业团赴美，种种招待，由国民方面为主动，而美政府之特别优待，其设想周至亦实难得。既特派三代表同行指导，复由中央警探沿途保护。五月二十六日行抵华盛顿，由商会总理以摩托车导入最大之纽浮兰旅馆，纪其逐日举动如下。

二十六日午前十时，访国务卿白乃安氏，商部总长雷非儿氏、工部总长威尔生氏，各致欢迎词。旋由我国夏公使导入白宫，见大总统，其仪从之简略，风度之和蔼，令人想见民国精神。吾当别记其所见，以告读者。午刻商部总长邀宴。傍晚，国务卿及其夫人在其家开园游会，男女来宾到者，不下千人。其间有一趣事，可见民国高等官吏之脱略者则当衣香鬓影纵横杂踏中，忽一躯干修伟之丈夫，挥其礼冠作不甚规则之中国语高呼而入，曰吾乃陆军总长也。皆鼓掌大笑。

二十七日晨，导观上下议院。十一时观海军制造厂。午刻商界宴之商业俱乐部，国务卿出席，为极长之演说，吾当别记之。三时陆军部特令举行马队教练邀览尤为异数。晚，华侨宴之于华商会馆。十时，我国公使署茶会。

二十八日晨，大总统邀乘其坐舰往游浮能山，谒华盛顿墓及其坟宅。舰上鸣炮致敬。团员与我公使各致花圈，整列行礼。晚，商会开茶话会复宴之于大学俱乐部，国务卿复出席演说。是夜行。

实业团事行所至，夹道士女环观，欢呼求驻足摄影者，日不下数十起。皆报纸先期被吹宣扬所致也。

1915年4月15日《申报》第三版“要闻一”

游美实业团见大总统纪事

本报旅行记者 抱一

实业团以我驻美夏公使之导引，于抵华盛顿之第一日正午，入白宫见大总统威尔逊氏。白宫周围皆草地，其建筑仅楼一层朴素如中等人家。车既至，礼服之，军官一人导入。初不见阍者与其他侍从官也。屋南向五间既入导至四次室少坐。四壁悬绝大之历任总统油像，陈列瓷铜器物，寥寥数事，方四顾则正中室之门启矣。此军官乃导吾侪鱼贯入。大总统西向立先与夏公使握手，次团员一一握手，相见环立。团长张君致词，大意以此行承美政府特别优待，非常感谢，惟有敬礼愿意将考察所得归献本国，以期本国实业与其他事业获有进步改良之机会。云云。大总统乃整容致词，译述如下：

此次诸君来美考察，本大总统非常欢迎，非但形式的欢迎，实系诚意的欢迎。非但政府欢迎，实系全国国民同意欢迎。非但实业界欢迎，实各方面一致欢迎。深望诸君考察回国使贵国各种事业益见进步，且吾甚乐观贵国共和政体之告成。因共和政体实为文明进化之最良之利器也。吾甚望此伟大之民族得良好之机会，以发展其无穷之能力，此民族与吾民国有一种相同之希望。其物惟何，即极大之自由与人类之进化也。诸君在此考察如有相需处本大总统定当尽相助等语。

语毕各握手兴词退出，由军官导观西端一室为音乐堂，其陈设器物，亦寥寥数事，远不如中等之旅馆，其东端一室为食堂，设长桌可坐十余人，四壁嵌禽兽无算，则皆前总统卢斯福氏所猎来之留为纪念者也。综余所见，苟非预知，此为共和国大总统白宫者，惟觉身入一中等绅士之居宅而已。

既出于门外合摄一影而归。

1915年7月16日《申报》第三版“要闻一”

美国务卿白乃安在欢迎 中华实业团宴会上之演说

本报旅行记者 抱一

当中华实业团行抵美京华盛顿时，美国务卿白乃安氏实为主任招待。第二日午刻，宴团员于商业俱乐部。白氏主席，酒半，白氏起立为极长之演说。摘译大意如下：

余尝至中国遍游其南北，深知中国社会情状，有断非外国人所知悉者，其对于美国随处表示其亲爱，而其最足表示者有三端：其一，政体仿我美国，改用共和；其二，多派留美学生，传习美国学术；其三，厚待美国至华传教士及青年会。不惟彼此从无齟齬，且获其赞助不少。中国政体改矣，今所最需要者，厥为教育，譬之人身政体其元首也，教育其脑也。苟无脑虽有元首其何济？今列国并立，当利害冲突时，不恤用兵力解决，自吾思之譬之个人遇利害冲突，挥拳相斗何也。自吾思之，何不以军备费扩张教育，苟欲派留学生留他国者，何不移军备费以多派留学，而他国亦何不移军备费以接受留学也。中美两大国共此太平洋，若彼此提携共进，或者于世界和平问题有绝大之关系，今之所言吾盖纯以公民资格而非以官吏资格。官吏不遇暂时，我公民之本分自在耳。

明夕复宴之于合众国俱乐部，白乃安氏复出席演说，大意谓吾所欲言尽如昨日第尚有一事报告于诸君，当吾至中国时，获识今袁大总统。吾之佩服袁氏外交手腕之微妙，实始于此。盖其时方总督直隶地方，有抵制美货之举，余乃进谒问袁公以有无其事，且叩其意见如何？公半晌不语，自怀中徐徐出纸卷烟燃而吸之，以示余则美产也。各乱以他事畅谈而出。众大鼓掌。

白氏之任国务卿常手行囊四出演说，人初不知其为国务卿也。未几而白氏为美德交涉问题与总统威尔逊氏意见不合辞职，以副卿兰辛氏继其任。兰辛氏因平日主张联络中美感情者，记者返旧金山，又获听白氏于独立纪念日在博览会广场大演说世界和平主义云。

1915年8月6日《申报》第三版

“美国务卿白乃安氏之演说”

纽约欢迎中华实业团志盛

本报旅行记者 抱一

中华实业团既游美京华盛顿，遂历包的茅、费拉特费，至纽约为世界最新之大都会。此次欢迎中华实业团论者谓自李文忠后，未有此盛。即其欢迎文忠亦惟政府为主体，未若此次之影响，偏于一般社会也。驻纽约凡七日，略志盛况如左。

第一日午前十时，市长邀见于市政厅，致欢迎词。十一时导登全世界最高楼、楼高五十六层。今日世界上尚未有与之伦比者，自绝顶凭栏四望，虽以纽约全市之大缩小如片纸，但见空际汽车往来盘绕其行隧道者，东出西没而已。楼设杂色店及各种机关。五十六层电梯升降，以一女子司总枢纽，左按右捺无一息之停而不乱。午出口货制造家邀宴，商部总长及我驻美夏公使皆特自华盛顿来与斯席。全堂七百余入皆纽约最大商家，陈设宏壮美丽极一时之热闹。

第二日午，商务研究会邀宴。午后坐车周览全市，谒故总统葛兰脱墓，旁有李文忠所植树及碑。葛兰脱生时最倾慕文忠，尝比之于德相俾士麦。墓在古仑比亚大学旁，古仑比亚大学则全国研究教育中心也。

第三日午，纽约商会邀宴。先开会，请团员发表对于两国商务上之意见。夜，亚美联合会邀宴。

第四日全日坐船游纽约海湾。晚观剧。

第五日午，基督教联合会邀宴。午后三时，邀观踢球，踢球会之盛，余当专函详之。夜，侨商华昌矿产公司邀宴，是公司为湖南梁君焕彝，焕廷兄弟所组织湖南产锑。比年运美销售，日增一日，梁君焕彝亦实业团员。是夜，中外来宾酬酢尽欢，洵足为侨商生色者。

第六日星期休息。侨商公宴。

第七日晨，青年会总干事穆德君及艾迪君等来旅馆会餐诸君。皆邀游中国极热心中国青年教育者。九时特访电学大发明家安迪生君，于西橘村安迪生君劳苦成功之历史。读报诸君，当知之以一卖新闻童子而能研究绝学至精极深，制造种种电学利器与幸福于社会，其最著名者留声机是也。近又发明关于战事之电器，安君尽日伏案研电学，一日夜仅睡四小时，食量极少，而精神炯炯。现年六十八，两耳失聪，语人曰：吾死无他恋，惟此三椽实验室苟获从我于九原也，当携之俱去耳。君绝应酬，故人得见者，绝稀。是日，

美人多欲附实业团一见君，谓且荣于见大总统万万。安君特共团员摄影并陪宴。复导观其电厂，试演各种活动讲谈影片可云。异数此七日中所未规定之时间留为各员分别考察工厂商店学校及其他种种地，招待员分部为之导终日驾车奔走相随者，非公司总理即银行大班类也。临行市长特开会欢送，各赠纪念品而别。

1915年7月28日《申报》第三版“要闻一”

发起中美银行之宣言

《大陆报》六月六日纽约通讯云：中华民国所派游美实业团团长张振勋昨夜宴于华商公会时，曾于席间宣称，彼与中美资本家合办一中美银行，定资本上海通用银圆一千万圆，其股票由中美均分出售，该银行发起人为谁，张君并未述及。惟闻皆旧金山及纽约有名资业家。张君自前星期二日抵纽约后，即与该地银行代表会商一切。传闻摩根公司亦预闻此举，确否未悉。但前星期三日华商公会开茶会欢迎该实业团时，摩根公司之斯特莱特君曾发演说，注重今当发展中美间之银行便利。斯特莱特君寓华多年，自入摩根公司后，专理中国一部分之事务，是则前说未尝无因也。昨夜张君宣布中美银行计划后，且云今正筹议组织中美航业公司。惟未涉及详细办法。至银行草章，已规定如下：该银行取名曰中美银行，照有限公司组织，总行设上海，且设总分行于旧金山。其在中国各通商口岸设立分行或代理事宜则由管理部裁夺。资本定上海通用银圆一千万圆，分为十万股，每股一百圆，如华商所购之股票逾五百万圆，则当请美人购足相等之额。俾以同等之机会与权利给予中美股东。其股票由上海、天津、汉口、广州及外国各大口岸之商会代售，所收之款存入各该地之中外银行。设临时事务所于上海商务总会，办理通信事务，印发关于银行之文件，保藏重要函牍。至于美国设立临时事务所一节，则由该国发起人裁夺。第二批股银缴齐后，应由上海及美国之临时事务所通告各股东定期在上海召集股东大会，选举董事。股东大会开议时，应由中美股东中各选七人组织董事部，然后由各股东于董事部中投票选举华董一人充上海总行之总理，及美董一人充旧金山之支行总理，并于董事部中选举每行之中美查账员各一人。华董部中每年可于查账员中选派一人，赴美查阅美国总支行及分行之账册。中美董事应各举二董为干事员，辅助总理及经

理办理行务。中美公民皆可任为银行经理及副经理。如经理为美人，则副经理当为华人；如经理为华人，则副经理当为美人。开办之初，如不能得相当之华人以任经理，则可聘用美人，而以华人一人襄助之。惟一俟得有相当之华人充当经理，则应照上章办理。该银行所办事务，与普通银行相同。

1915年7月11日《申报》第六版“要闻二”

组织中美银行之先声

《大陆报》七月六日纽约通信云：中华民国所派赴美游历中国实业团团长陈兴章^①（译音），昨晚在华商联合会宴之于穆德街七号旅顺饭店。陈君即席宣言，彼与其他中国资本家已联合美国资本家组织一中美银行，资本上海通用银元一千万，约近美金四百万元。股份由中美两国各担一半。陈君未言美国一面之发起人为谁。惟自系旧金山及纽约之资本家。该行将来支行即设于旧金山至纽约一面。陈君自上星期二到后，即曾与华尔街（美银行集中处）各代表会议数次，谣传摩根公司与此计划有关。但未得确实消息。按上星期三日，华商联合会宴实业团诸君于礼查饭店摩根公司之斯脱雷忒君（译者按即与从前锦瑗铁路问题极有关系之人），曾即席演说，现知斯君于发展中美两国间银行便利一端，极为关心。斯君曾旅行中国多年，自入摩根公司后，即专营管关于中国之营业事务。陈君晚在席间演说后，即宣布银行之计划。陈君言欲中美两两国商业之扩展，莫急于有直接之银行办法及航业公司。并言现已在筹划组织一中美航务公司，但并未将详情叙述。按陈君为中国多财而有势力之人，声誉夙著。彼于银行计划，除演说中已发表者外，不欲更有所讨论。惟对于列席各华商，均分给中英文合璧之旨趣书一本。兹录其大纲于后，其性质如何可以见矣。

本银行由中美两国商人合资设立，据发起人之意，应在农商部注册，定名为中美银行，系有限公司。总行设在上海，总分行设于美国旧金山。中国各埠将来设立分行或代理处，由董事部筹划办理。本银行额定资本一千万元（上海通用银元），分为十万股，每股一百元，倘华商

^① 陈兴章：系误。按：中华民国游美实业团团长为张振勳。

所认资本已逾五百万元，其余一半即请美国商民认集。俾两国股东享同等机会及权力。上海、天津、汉口、广州及各外国大埠商会，附设报名处，认股经理处所收股仍款项，存储上述各地华洋银行。除上述各地外，其他地方商会倘愿为代理处者，可由上述各地商会作保，准其办理。上海总商会设一临时办理处，办理缮写书信、发布文件及保存重要公文等事。美国一面之临时办事处，由美国发起人筹划。第二期股款缴付后，应由上海及美国之临时办事处择定第一次股东大会日期通知各股东大会应在上海举行，即由该会选举董事部，以中美股东各七人组织之，再由股东于选定之董事中投票选举华股东一人为上海总行总理，美股东一人为旧金山支行总理。又于董事中举中美各一人，为两处会计员。中国董事中应选举会计员二人，每年轮流赴美调查总支行及分支行部籍。中美董事中应各推定董事二人，赞助总协理管理银行事务。中美公民皆可被举为银行总理或协理。若总理为美人，协理应为华人；总理为华人，协理应为美人。倘银行初创之时，不能得一资格相当之华人为总理，则暂举一美人充当，华人副之。但一经觅得相当之华人，须立即更换。银行之营业事务为谈判中外汇划事宜做押款，发行银票，收受存款及储蓄金，代理发行政府债票与他银行往来交易，做各种金银汇总业务，收受股票及其他押品抵借款项提货单或货物或合资公司股单及银行股票均可押款，以及其他关于银行之事务。按照前清光绪二十年五月念三日谕旨批准户部颁布之章程。凡政府官吏及私人均有购置本银行股票及存款于银行之同一权利，此项章程专为股票之分配而设。至其他内部职务详细办法，俟银行将开始营业时草定之。

陈君演说中力劝在美国华商，一致赞助本国商人扩张中美间之商业关系，谓设立银行可以促进此事，并劝留美中国学生毕业后归国协助一切云。

1915年7月11日《时报》第四版“要闻”

纽英革兰招待中国实业团之盛况

《大陆报》载六月二十日波斯登通信云：纽英革兰（美国梅恩及浮芒脱等五州之总称）人士本星期内，正在密切研究扩张对外商业问题，中国实

业团业已抵此。又南美派赴华盛顿美利坚财政会议代表约二十人，明日可到此间。此巧值之盛会于将来此间制造界之发展，必有莫大影响。凡纽英革兰产出之物品，皆将一一示诸来宾，并表明美国足以供给各国之需要。各该国若与美国扩张商业，将有如何之大利，纽英革兰深信南美代表莅止之后，南北美间之关系，必较前更密，其结果制造品之输出，必大扩张。至华人实业团之访问，此间人士视为联络感情之效果较实际作用尤少。盖纽英革兰在中国只有一市场，即棉花市场，是而此市场受日本人之竞争逐渐减缩。将来日人之争夺，势必更甚。目下输入中国之棉物，已年少一年矣。然纽英革兰制造家，决不肯毫不竞争即将此在华市场让诸日本。以入此市场最先者，乃美国人也。况纽英革兰某某商家在中国根基颇固，亦不易破坏之。目下存在之贸易，必尽力保留，不使全体丧失。即不能永久保存，亦不使不久即消灭无余也。虽然纽英革兰确知在日本竞争之下，欲保持其在华之商务基础，非有放开之门户不可。今日都市俱乐部设茶会款待中国实业团，哈佛大学坐俸校长伊立沃德博士即以此意，向众陈述。彼表示希望中国宜赶紧筹款兴办教育事务，并编练陆军海军，凡不保有一国家军力之国家，决不能保持其存在。又提及退还庚子赔款事，谓美国现预备此后对华态度，不仅如退还庚款之时而止，且准备宣布以后决不再要求任何赔款。“然有一事为吾人所欲者，即中国开放之门户是也。吾人欲中国以同样开放之门户，准与各国。各国欲中国保有自由之权，以均分商务之机会给与各国，并随自己之抉择，与各他国贸易”。中国实业团团长张振勋君以华语致答词，谓波斯登对华贸易近渐减少，但今巴拿马运河开通，程途缩短，将来商务关系，可望恢复旧观云云。中国实业团定本星期之末离此。启程前不仅须考察各棉业中心点，并须往各大制靴都会及各工厂考查云。

1915年7月23日《时报》第三版“要闻一”

中华实业团环游美国纪程

本报旅行记者 抱一

中华实业团自五月三日抵旧金山后，小住七日，即向南美进发。兹于六月三十日周游全国告竣，返旧金山。记其所至地点及勾留日数如左：

旧金山及屋仑（奥克兰）

七日

劳舍钜连（洛杉矶）	二日
三的哥（圣地亚哥）	一日
纽奥连（新奥尔良）	一日
孟勿斯	一日
圣路易	二日
芝加高（芝加哥）	四日
鳖子保（匹兹堡）	二日
华盛顿	三日
包的茅（巴尔的摩）	一日
费兰特费（费城）	二日
纽约	七日
朴洛末腾斯	一日
波士顿	四日
思泼林非迭	一日
思纪奈台	一日
白弗罗（布法罗）	二日
迭脱劳哀	一日
克利和兰（克利夫兰）	一日
圣保（圣保罗）	一日
都六次	一日
司波根	二日
西霞德尔	二日
钵仑	一日

此次序系由西美南行，绕其边鄙而抵南美，折而至中美，复折而东以达大西洋沿岸诸城，旋复折而北，绕其北境以返于西美。其间白弗罗（布法罗）等市隔湖与英属坎拿大（加拿大）为邻，市人导观世界著名之奈格拉瀑布，时尝渡湖至坎拿大（加拿大）境，且承坎人电我驻使邀往小住，行期匆迫未能应。此次美国全国倾诚相待，樽酒酬酢殆无虚日。统计之如此：

正式宴会	四十次
非正式宴会	三十七次
茶会及园游会	十三次
谈话会	十二次
观剧	二次

听音乐会 一次

观点球会 一次

团员各抱其考察之目的，或工或商或教育所至，招待员分别导观，计观商店学校农场各不下数十，工厂多至百数十处，其专函邀往参观而未能应者，尚不知凡几也。省行政长官有远至数十里外迎送者，市长则有亲为司机行者。然美人之视其长官殊淡然，彼所尊且敬者独大实业家若迭生辈，大教育家若爱利握脱（哈佛大学校长）辈，所至一出席则群起山立，一发言则掌声雷动，而行政长官曾不足一盼，所谓民国真精神者其在此耶。

实业团既返归旧金山宣告解散，团员或先归，或留观博览会，记者既为其中之一员，获亲睹美国各种事业之盛况，容当陆续贡其所知以供我读报诸君之研究耳。

1915年8月5日《申报》第三版“要闻一”

中华游美实业团游程日记

中华民国四年四月七日。（水曜）晴。游美实业团员集上海。午后四时，在总商会开第一次会议。公举张弼士君振勋为团长，聂云台君其杰为副团长。农商部佥事吴君在章报告本团组织大概，并报告余君日章由部向青年会商请担任本团名誉书记，黄君炎培由部特约担任本团编辑报告事务。旋公推朱君礼琦任本团会计。

八日。（木曜）晴。午后四时，美国驻上海总领事萨门思君在领事公署邀团员开欢送茶会。萨门斯君致欢送词。团长张君答谢。余君日章以英语译述。嗣农商部顾问美人罗秉生君、上海交涉使杨小川君晟、暨伍秩庸君廷芳先后演说，并摄影。

九日。（金曜）晴。午后五时，乘太平洋公司满洲船启行。同行团员姓名录左：

张振勋弼士 聂其杰云台 余日章 陈 陞遇春 陈廉伯朴庵
朱礼琦仲宾 黄炎培任之 梁焕彝鼎甫 龚心铭景张 吴在章蕴斋
施肇祥柄之 孙观澜润江 俞 燮去尘 余 觉冰臣
厉汝熊树雄 呈请农商部准许同行
张应铭张君振勋之子随张君行

美人大来及其夫人邀请本团赴美之西美商会代表偕本团行

美人罗秉生及其夫人农商部顾问偕本团行

尚有团员吴任之、王光，暨卞肇新三君，约在美会集。

十日。（土曜）晴。午前三时五十分，船自吴淞口外启碇。

十一日。（日曜）晴。

十二日。（月曜）晴。午前七时，抵长崎。日医验疫。英文日报记者来访谈。九时，开第二次会议。议决本团组织及各项准备事宜，并议决在舟次每日发一传单，记载团务，兼通告其他重要事宜，次第传观，以免隔阂。夜十二时，行。

十三日。（火曜）雨。午后四时，过门司。

十四日。（水曜）晴。午前七时，抵神户。日医验疫。九时，开第三次会议。又新日报记者来访谈。后午七时，侨商邀宴于中华会馆。夜十二时三十分，行。

十五日。（木曜）晴。午前九时，第四次会议，讨论抵美后游历路程及费用预计。

十六日。（金曜）晴。午后十二时三十分，抵横滨。东京中国青年会邀请团员前往。八时，开欢迎会。聂君吴君皆演说。

十七日。（土曜）晴。午后四时，行。自上海至此，计一千二百三十英里。自此达火奴鲁鲁，计三千三百九十四英里。

十八日。（日曜）雨。略有风浪。

十九日。（月曜）雨。

二十日。（火曜）晴。以职员之提议，由团长通告，定二十三开茶话会，邀请大来君及其夫人、罗秉生君及其夫人等出席，以便各员相见聚谈淡洽。

二十一日。（水曜）晴。本船通告从今日起，每日发行无线电新闻。

二十二日。（木曜）晴。午前九时，第五次会议。团员各开具志愿考察事项如下：

张君振勋 种棉法 种葡萄法 洋酒制造法 玻璃制造厂 银行组织法
聂君其杰 火柴厂 棉纱厂 绩麻厂 玻璃制造厂 稻之种子 各种果
树林木之种子

余君日章 教育

陈君陞 雕漆 景泰蓝 玉器之推广行销法

陈君廉伯 丝业及纺织 保火险法 火柴制造法

朱君礼琦 铁路管理法 银行组织法 商会组织 商会联合会组织

黄君炎培 师范教育 小学教育 实业补习教育 教育博物院 女子工艺品

梁君焕彝 矿

龚君心铭 机器 面粉制造

吴君在章 商标 铁路管理法 银行组织法

施君肇祥 硝皮厂 火柴厂 纺纱厂 煤矿

孙君观澜 种棉法 农业教育 大农组织 纺织业

俞君燮 茶

余君觉 绣品之行銷状况 美术图画

厉君汝雄 电灯 纺织

就上开各事项，以类相从，计（一）农业。（张）（聂）（孙）（俞）属之。（二）商业。（朱）（吴）（张）（陈）属之。（三）矿业。（梁）（施）属之。（四）理化。（施）（张）（聂）（龚）（厉）属之。（五）纺织。（聂）（陈）（孙）（施）属之。（六）教育。（余）（黄）（孙）属之。（七）美术。（余）（黄）（陈）属之。

二十三日。（金曜）晴。午后三时。假大飨堂开茶话会。到者大来君及其夫人，罗秉生君及其夫人，船主狄克生君暨同舟各教士、医生、教育家、留学生、游历员，计中外男女主宾共六十人。团坐畅谈。大来君起立致谢词，张君答谢。各尽欢而散。

二十三日。（对足日）晴。

二十四日。（土曜）晴。

二十五日。（日曜）晴。午后三时，第六次会议，准备抵火奴鲁鲁岛上岸事宜。

二十六日。（月曜）晴。午前九时。第七次会议。午后六时，抵夏威夷群岛首市火奴鲁鲁，美商会以车邀往乡村俱乐部宴会，总理华尔登君致欢迎词，张君答谢。余君译述。聂君、朱君、大来君、罗秉生君皆演说。

二十七日。（火曜）晴。午前八时，侨商以车迓团员，至中华会馆开欢迎会。主席余君揖致欢迎词。张君答谢。陈君廉伯演说。既导游水产馆。十一时，船启行。自此达旧金山计二千零九十一英里。午后二时，第八次会议，大来君报告美商部来电，深致欢迎，特派代表前赴旧金山相迓，并沿途照料。旋讨论议决抵旧金山住一周，即雇专车游历各市，其路线由西美商会联合会代定。

二十八日。（水曜）晴。午前十时，请大来君演讲旧金山商埠发达之状

况及其历史。

二十九日。(木曜)晴。午前十时,请大来君继续演讲美国中部各部情形。午后八时三十分,请罗秉生君演讲美国礼节。

三十日。(金曜)晴。午前十时,请同行之美国驻日本大使葛福来君,演讲中美必珠卜商部情形。午后二时,第九次会议,大来君报告接到旧金山商部总理欢迎电。

五月一日。(土曜)晴。午前十时,参观本船机器房。十一时,请罗秉生君继续演讲。

二日。(日曜)晴。午后二时,集大殓堂。由美医生验疫。

三日。(月曜)雨。午后四时,抵旧金山,美大总统特派代表旧金山税务司大卫君 Davis,外交部代表远东事务局长卫善君 E. T. Williams,商部代表纽约商业局局长保德君 E. C. Porter,工部代表前代理总长丹师麦尔君 J. B. Densmore,西美商会联合会总理乔治霸克君 Judge Thomas BurKe,巴拿马万国博览会总理摩埃君 C. C. Moore,旧金山商会总理摩埃君 W. M. Moore,旧金山市长骆伟君 Chester Rowell,美国各商家代表、博览会中华出品监督陈君琪、驻旧金山领事徐君善庆、侨商各代表、各留学生、各旅馆记者等,均来舟次欢迎。握手摄影。团员吴君任之王君光亦至。登岸,入三藩思旅馆。夜。摄影。开第十次会议,报告西美商会联合会接到一百三十余处商会之邀请函电,再三斟酌,代定路程如下:

旧金山 San Francisco,屋仑(奥克兰)Oakland,劳舍安其连司(洛杉矶)Los Angeles,山的爱古(圣地亚哥)San Diego,纽奥连(新奥尔良)New Orleans,孟弗思 Memphis,圣路易 St. Louis,芝加哥 Chicago,必珠卜(匹兹堡)Pittsburgh,华盛顿 Washington,包的茅(巴尔的摩)Baltimore,费城 Philadelphia,纽约 New York,朴洛维腾司 Providence,波士顿 Boston,春田(普林菲尔德)Springheld,思堪纳剔台 Schenectaday,白飞罗(布法罗)Buffalo,迭脱劳哀 Detroit,克利和兰(克利夫兰)Cleveland,圣保罗 St. Paul,陀罗府 Duluth,士波甘 Spokane,舍路(西雅图)Seattle,钵仑(波德兰)Portland。

共二十五市。五月九号,由旧金山启程,至六月三十号,回旧金山。

四日。(火曜)阴。午前九时三十分,商会以车导游海湾各船坞,观瓜果制造厂。博览会总理特送入场券请观博览会。午邀宴于会场总办事所。聂君及吴君任之皆演说。午后,访市长于其办公所。四时,领事徐君假巴利斯旅馆开欢迎茶会,中外男女宾到者千人。八时,市商会邀至柯芬剧院观剧。

五日。(水曜)晴。午前九时三十分,总税务司大卫氏邀游海湾,先观水面消防队演习,坐小轮游览一周。至淮阴海文地方登岸。参观加利福尼酒厂。午。厂主人设宴欢迎。聂君及吴君任之,吴君在章皆演说。午后一时,由淮阴海文乘摩托车沿海赴列治文,略观美孚油厂。四时三十分,加利福尼进步会开欢迎谈话会,聂君演说。旋导观本省物产陈列所。六时三十分,侨商总会邀往杏花楼宴会,聂君及吴君任之皆演说。

六日。(木曜)阴。午。中国赴赛出品监督陈君琪邀至会场食品馆会餐。午后七时,中华会馆邀宴。聂君演说。八时三十分,陈君琪开欢迎舞蹈会于会场加省馆。是日报载我国与日本交涉决裂,开特别会议,公决电农商部准备回国。

七日。(金曜)晴。午前十时三十分,市商会邀至会所开欢迎会。聂君答谢。余君日章演说,并答复商会提出关于中美商务各问题。十二时十五分,在商会俱乐部午宴,聂君及吴君健皆演说。是日报载日本交涉尚未至决裂,议决姑仍前进。午后七时三十分,市商会开正式欢迎宴会于斐猛旅馆。聂君演说,余日章君译述。吴君任之并演说。

八日。(土曜)晴。午前十时,坐摩托车周游本市南部,由市商会邀至布令锦村俱乐部午餐。余君日章演说。午后,至沙利土加村美上议院议员斐伦君家开茶话会。陈君陞、余君日章、吴君任之皆演说。是日车往返行一百二十英里。

九日。(日曜)雨。午前十时三十分,屋仑市商会邀乘小轮渡海至屋仑游览市景,并参观市政厅。午后十二时四十五分,市商会及商务俱乐部邀至屋仑旅馆,由商会总理前任工商部总长麦加富君及市长穆德君,开欢迎宴会,聂君及吴君任之皆演说。午后三时,赴卜技利参观加利福尼大学,由校长斐勒君开欢迎茶会,吴君任之演说。六时,坐专车启行,赴劳舍安其连司,外交部代表卫善君、商部代表保德君、二部代表丹师麦尔君、西美商会书记招待委员长杨德君 C. B. Yandell, 全国商会联合会书记孟赖君 Warren Manley 等均偕行。各机关代表均至车站送行。乔治霸克君临别在车次演说。团长张君答谢。自抵旧金山,张君因体不适,未赴宴会,由聂君代表。至是愈。余君觉因事先回国。厉君汝熊因事离团。王君光暂留旧金山稍缓行。

十日。(月曜)晴。午前八时三十分,抵劳舍安其连司市。由市商会邀坐特别电车至海湾,观海堤建筑。十二时,至泼雪腾挪市,邀入马来伦旅馆午餐。张君演说,余君译述。吴君任之亦演说。午后,坐摩托车周游全市,分部参观工业或学校。四时三十分,回劳市,入亚历山大旅馆。五时,中华会馆开欢迎会,聂君及陈君廉伯皆演说。七时,市商会在旅馆开正式宴会。张君演说,余君译述。吴君任之亦演说。

十一日。（火曜）晴。午前八时三十分，坐摩托车赴立浮塞市。途次，参观果品装箱工厂。午后一时，抵立浮塞，由市商会邀入葛伦和旅馆午餐。张君演说，余君译述。二时，行。吴君任之接本国电，偕王君光先返国。本团接部电，以日本交涉未至决裂，令仍前进。五时，抵山的爱古市。以上所经各地，皆属加利福尼亚省。由山的爱古市、陆海军队、加省巴拿马纪念博览会、市商会合组之招待会员，导观博览会。七时，由博览会邀宴于客利多白休息所。张君演说，余君译述，导观会场各种游戏。宿于合众国葛兰旅馆。

十二日。（水曜）晴。坐摩托车至海滨，观码头建筑。渡海，由陆海军招待员，导观飞艇练习所练习飞艇。十一时，参观山的爱古中学校，集全体学生开会，黄君炎培演说，余君译述。途次，并参观本市公共运动场。午后一时，会餐于狄考劳那度旅馆。餐毕，分部游览市景或博览会。七时，开正式宴会于葛兰旅馆。张君演说，余君译述。施君亦演说。十时，上车行。

十三日。（木曜）晴。天气甚热，华氏表高一百零五度。车经阿里查拿省。午前八时，过瑶麻市，市商会代表携军乐队来车次欢迎。午后，入新墨西哥省。四时，过铁无声市，市商会代表上车欢迎，均未下车。十二时，过挾克善思省之爱而派沙市，侨民代表三人来车站欢迎。

十四日。（金曜）晴。天气仍热。夜开特别会议，议决本团经费问题。

十五日。（土曜）晴。午前十时，抵纽奥连市，其地属鲁意查那省。由市商会导入圣加连斯旅馆。十二时，商会邀往午餐。张君演说，余君译述。午后，访市长于其办公所，旋坐摩托车行二十二英里，至南方游船俱乐部正式宴会。张君演说，朱君译述，余君聂君皆演说。十时，参观消防演习。

十六日。（日曜）晴。休息。十二时，侨商邀往午餐。张君及陈君廉伯皆演说。午后三时，美商部商务科科长潘兰台君来旅馆，开谈话会，张君演说，余君译述。十时，行。是夜过密西西比省。

十七日。（月曜）晴。午前九时，抵孟弗思市。属推乃西省。以特别汽车送至棉花栈参观。以次参观制桶厂锯木厂，至乡村俱乐部午餐。张君演说，余君译述，施君亦演说。午后，分部参观工厂或学校。九时三十分，上车行。是夜过亚根赛思省。

十八日。（火曜）雨。午前九时，抵圣路易市，市属密查里省。由商会招待委员在本站欢迎，并由铁路公司总理麦考禄奇君以车站迎入柏兰特旅馆，旋导观皮酒公司，发大炮三声，表示欢迎。即在公司午餐。午后，以次参观机器制造厂，制烟厂、木器厂、植物园。六时，由商会设立外国商业局，邀宴于郊外落日丘俱乐部。张君演说，朱君译述，余君亦演说。回路

馆，开特别会议，提议经费问题，并答复关于招待事宜之问题。

十九日。（火曜）雨。参观制糖厂及制鞋厂二。杂货店二。访市长开儿君于市政厅。由商会邀请正式宴会于本旅馆。张君演说，朱君译述。余君亦演说。午后分部游览风景或参观各种教育机关。七时，复由商会邀宴于圣路易俱乐部。美上议院议员外交股长石君亦列席。张君演说，朱君译述。余君亦演说。十一时三十分，上车行。罗秉生君及其夫人因事别去。

二十日。（木曜）阴。午前九时，抵芝加哥市。地属意里诺省，由招待委员导入休猛旅馆。十二时，商界体育俱乐部邀往午餐。午后，分部参观各工厂及各学校。七时，侨商宴请于中华会馆。张君余君及陈君廉伯皆演说。是日卜君肇新至。

二十一日。（金曜）晴。参观宰牲厂五家。午，联合邀宴于萨迪搜龙俱乐部。余君演说。午后，分部参观学校及工厂商店。四时十五分，访前驻中国公使嘉亨君于其家。六时三十分，由芝加哥市政厅、市商会、意里诺省制造家公会，意里诺省银行公会、芝加哥商业局报关行公会、新闻业俱乐部，联合邀宴于黑石旅馆。张君演说，余君译述。

二十二日。（土曜）晴。午前八时三十分，乘汽车赴肯诺罇，参观摩托车制造厂。在厂午餐，余君演说。晚回。

是日，应意里诺大学之请，由黄君炎培，孙君观澜乘汽车赴香槟市意里诺大学，由副校长金来博士及各学长至车站欢迎。午后，导观市立中学。次参观大学各学院及农林畜牧试验场。午后五时，开茶话会，黄君孙君皆演说。

二十三日。（日曜）晴。休息。午，青年会邀宴于芝加哥大学俱乐部，余君演说。午后，参观青年会、大学社会服务部、博物院。八时，行。是日午，黄君孙君自意里诺大学回。车次，请同行之外交部代表卫理君，演说对于中国之意见。是夜，过印第安娜省及乌海乌省。

二十四日。（月曜）晴。午前九时四十分，至必珠卜市。由招待委员导入拂被特旅馆。十时三十分，参观嘉南崎钢铁厂。次观西园电机厂，由厂主人邀请午膳。张君演说，余君译述。午后，分部参观必珠卜大学、嘉南崎实业学校、图书馆、博物院。晚，侨商宴请于中华会馆。张君聂君及陈君廉伯皆演说。

二十五日。（火曜）晴。午前九时，乘特别汽车至见乃德市，参观窗牖玻璃制造厂。饭于车次。午后，分部参观学校及公园。六时，在本旅馆正式宴会。张君演说，朱君译述。施君余君聂君皆演说。九时三十分，启行，维斯康辛大学毕业生孙君世纘柴君春林愿任本团义务译员，偕本团行。

二十六日。（水曜）晴。午前九时，抵华盛顿，由招待团导入新佛楼旅

馆。十时，以次往访国务卿勃拉恩君 W. J. Bryan 商部总长雷狄非君。Redfield 工部总长威尔逊君 Wilson 各致欢迎词。张君答谢，余君译述。午后十二时三十分，由公使夏君偕复导见大总统威尔逊君 Woodrow Wilson 于白宫。张君具陈来意，且谢欢迎，由余君译述。大总统演说，深加嘉勉。一一握手而出。由侍从武员导观白宫一周。一时三十分，商部总长在旅馆开正式宴会，张君演说，余君译述。五时，国务卿及其夫人邀赴其家开园游会。八时，夏公使邀往会餐。

二十七日。（木曜）晴。午前十时，参观上下议院及图书馆。十一时，参观海军制造所。午后一时，商务局邀往商业俱乐部宴会。国务卿出席演说，张君演说，余君译述。三时，导观陆军马术教练。八时，侨商邀宴于华商会馆。十时，夏公使邀往使馆开茶会。

二十八日。（金曜）晴。午前。大总统以坐舰导游浮能山。恭谒故大总统华盛顿墓，献花圈，整列鞠躬致敬。并参观其故宅。饭于舟次。午后，分部参观各局厂。五时，赴美全国商务总会茶会。八时，由南部商会邀宴于大学俱乐部。国务卿出席，张君演说，朱君译述。余君亦演说。十二时，行。

二十九日。（土曜）晴。午前一时，抵包的茅，宿安姆生旅馆。十时，坐摩托车游览全市。参观铁路公司办事部。并游乡村俱乐部。午，宴毕，坐汽车行三小时，至马来伦省安奈波连市。参观海军军官学校，谒故海军提督约翰保琼司墓。舟次，饭。十一时，行。

三十日。（日曜）晴。午前二时，抵费城。八时，下车。入施德兰花旅馆。十时，访市长于费城俱乐部，参观其建筑，午后五时，赴本雪佛尼大学茶话会，张君演说，余君译述。七时，请同行之商部代表保德君演说商业局之组织。

三十一日。（月曜）晴。是日为美国南北战争纪念日。午前九时，参观商业博物院，院长威尔逊君演说博物院组织种种。在院邀宴。午后，分部参观学校及工厂公园兵舰。七时，宴于商业俱乐部，威尔逊君演说活动影片，并宣讲费城农事改良制帽制茶林木输运等各种状况，由留学生高君峇瑾译述。张君及孙君皆演说，余君译述。

十一时，行。是夜，事过纽乔善省。

六月一日。（火曜）晴。午前八时，至纽约，导入盘而门旅馆。十时，市长代表及招待委员至旅馆欢迎。十一时，至市政厅，访代理市长麦克南君，导登世界第一高塔。午后一时，出口货制造家公会邀宴于别而毛旅馆，商部总长夏公使均自华盛顿特来列席。张君演说，余君译述。吴君亦演说。

三时，分部考察或游览。

二日。（水曜）晴。午前，分部考察。午后十二时三十分，纽约商务研究会邀宴于爱思韬旅馆。张君演说，余君译述。施君亦演说。二时三十分，坐车游览全市，谒故总统葛兰脱墓。八时，古仑比亚大学留学生开会欢迎，陈君廉伯吴君黄君余君皆演说。

三日。（木曜）阴。午前，分部考察。午后十二时三十分，由纽约省商会邀宴于会所。先开讨论会。张君演说，余君译述。午后分部考察。七时，亚美联合会邀宴。张君演说，余君译述。十二时，参观太晤士报馆。

四日（金曜）晴。午前九时，参观东方通信社。乘船游览纽约海湾。舟次，饭。其一部分参观学校。晚，剧园主人邀请观剧。

五日。（土曜）阴。午前，分别考察或游览。午后十二时三十分，基督教联合会邀宴于大学俱乐部。聂君演说。三时，邀观棒球比赛。七时，侨商华昌矿务公司梁焕廷君邀宴。余君演说。

六日。（日曜）晴。休息。午后七时，侨商邀请公宴。张君演说。

七日。（月曜）晴。午前，再往费城，参观博而门机车厂及制帽厂。午后，分部参观工厂及学校。晚，回纽约。

八日。（火曜）晴。午前七时三十分，青年总会总干事穆德君及艾迪君等来旅馆会餐。九时，访安迪生君于西橘村，参观其电机厂。在厂午餐毕，请观讲演活动影戏。六时，市长来旅馆开送别会。市长及招待员各致送别词。张君演说答谢，余君译述。七时，领事杨君毓莹，邀请便餐。十一时，行。

九日。（水曜）晴。午前六时三十分，过新英伦市，商会代表来欢迎。未下车。八时，抵朴洛维腾司市，属劳大伦省，由招待委员导至青孛楼，由侨商备晨膳，食毕，至南雷根瑟旅馆。小憩。分部参观工厂或学校。午后十二时三十分，在旅馆设宴，张君演说，朱君译述。三时，参观银器制造厂、纺纱厂，坐车周游全市。渡湖至士览登俱乐部游览。八时，在俱乐部晚膳。十一时，行。

十日。（木曜）晴。午前八时，抵波士顿，地属麻赛怯思省。寓康丕来旅馆。九时，坐车周览全市。参观华尔山钟表厂。午后十二时，见省长华虚君于省公署。省长致欢迎词，张君答谢，余君译述。午后十二时三十分，宴于波士顿市俱乐部，余君施君皆演说。二时三十分，见市长高雷君于市政厅，市长邀张君入议事厅市长座，并赠以议事桌警众锤。四时，分部考察。七时，宴于哈佛俱乐部，聂君演说。九时，哈佛大学及麻省理工学校留学生合开欢迎会，聂君龚君皆演说。

十一日。（金曜）晴。分部参观工厂及学校。午后七时，在旅馆设宴，张君演说，朱君译述，余君演说。宴毕，介绍与南美洲各国联合参观团相见。余君演说。

十二日。（土曜）晴。坐汽车至盘浮来，参观制鞋机器厂。十二时，厂主人宴之于体育俱乐部。张君演说，朱君译述。午后二时，坐车游览北海滨。参观飞行机制造厂。六时，饭于高林山游船俱乐部。七时三十分，回波士顿。九时，邀至音乐厅听音乐。

十三日。（日曜）晴。休息。午后六时，侨商邀宴于汉口楼，张君演说。十一时，行。

十四日。（月曜）晴。午前四时抵春田市。九时，至市政厅访市长，参观其建筑，登高塔，周览全市。分部考察兵工厂自由车厂及学校。十一时三十分，全体参观实业中学校。午后十二时三十分，宴于南甘思俱乐部。张君演说，余君译述。三时，分部参观工厂或学校。七时，宴于旅馆。张君演说，余君译述。十时，行。

十五日。（火曜）雨。至思堪纳剔台市，由电城公司招待。入厂参观。饭于厂内。午后，导观本厂各部。七时，宴于乡村俱乐部，张君演说，朱君译述，余君亦演说。十一时，行。

十六日。（水曜）晴。午前八时，至白飞罗，入一路可爱旅馆。九时三十分，坐摩托车赴衲割雷市。途次，参观美术馆。十一时，车入坎拿大境，观衲割雷瀑布，并参观制造厂。午餐后，导观瀑力发电机。坐车游滨之上流一周。复坐特别电车游其下流。逼观飞瀑。七时，返。商会宴加拿大商人于俱乐部，邀本团列席。聂君演说。是日，夏公使电告接坎拿大电，邀本团前往。复电辞谢。

十七日。（木曜）晴。分部参观工厂或游览。午后十二时三十分，宴于思丹楼旅馆。张君演说，余君译述。宴毕，分部考察。七时，宴于乡村俱乐部，张君演说，余君译述。十时，行。

十八日。（金曜）雨。午前八时三十分，至迭脱劳哀市，地属密雪根省。入体育俱乐部晨餐。九时三十分，参观芳氏摩托车厂。午后一时，在厂饭。三时，用活动写真，演摩托车效用。三时三十分，坐车游览湖滨风景。其一部分参观制药厂。七时，宴于体育俱乐部，张君演说，朱君译述，余君施君皆演说。十一时，行。

十九日。（土曜）晴。午前八时，抵克利和兰市，属乌海乌省。导入思丹楼旅馆，分部参观学校、青年会、工厂及医院。十二时，商会邀宴，张君演说，

余君译述。聂君亦演说。午后，仍分部参观。三时三十分，坐车周览市景。至献钩湖村俱乐部小憩，款以茶点。七时，回市。复公宴于乡村俱乐部，张君演说，朱君译述。龚君演说，余君译述。吴君亦演说。十二时行。施君因事别去。

二十日。（日曜）阴。休息。午前八时，过芝加哥市，未停车。午后四时，请同行之工部局代表丹师麦尔君演讲美工部局之组织及其对华工之意见。是日，车过印第安那、意里诺、维司康辛三省。八时，抵圣保罗市，地属明奈沙大省，由圣保罗市与明奈保里市合任招待，导入圣保罗旅馆。

二十一日。（月曜）晴。午前九时，两市市长来旅馆欢迎。九时三十分，访省长于省公署，参观公署及高等审判厅建筑。十时三十分，参观明奈沙大大学。旋赴明奈保里。途次，观明奈哈哈飞瀑。十二时，抵高蒿潮滨明奈堪大俱乐部。张君演说，余君译述。午后，参观大学农科及试验场。三时，分部参观制革厂、制席厂、机器厂、摩托车厂。七时，宴于旅馆。张君演说，余君译述。十一时，行。

二十二日。（火曜）晴。午前八时，抵陀罗府，仍属明奈沙大省。商会代表以车导游湖滨一周。换乘汽车。参观明奈沙大钢轨制造厂。又导劝运货码头建筑工程。午，宴于商会，张君余君演说。午后二时三十分，行。五时请同行之美国商会联合会代表孟来君演说联合会之组织。

二十三日。（水曜）晴。十一时，请大北铁路公司副总理宓君演讲美国北部之富源。午后一时三十分，过碧林市，侨商来站欢迎。五时，过立温斯敦市，地近黄石公园，未下车。是日，车经苦他、芒他那、爱地乌三省。

二十四日。（木曜）晴。车入华盛顿省。午前八时，抵士波甘市，乔治霸克君偕各招待委员来车站欢迎。团员三人招待员二人为一起，分别导游郊外，展览农田畜牧农产制造及学校各机关。七时，宴于丹文保旅馆。张君演说，朱君译述。聂君余君皆演说。十一时，行。

二十五日。（金曜）雨。午前十时，过白克雷，参观森林公司。午后三时，参观制牛乳公司，华盛顿省长黎思德君自省来迎。同车行。三时，参观制机车公司。均少憩即行。四时，抵舍路。导入华盛顿旅馆。八时，侨商开欢迎会，张君演说。

二十六日。（土曜）晴。午前九时三十分，参观锯木厂、面粉厂及鱼类罐头厂。其一部分参观学校及医院。午后二时，坐汽船游海湾。三时三十分，参观造船厂。四时三十分，登最高之司密司氏楼。七时，在旅馆开正式宴会，演所摄本团往来各地之活动写真。张君演说，朱君译述。聂君余君皆演说。

二十七日。（日曜）晴。休息。午后二时，坐车周游全市。四时，乔治

霸克君及其夫人招至其家开茶话会。十时，行。

二十八日。（月曜）晴。午前八时，抵砵仑，属奥林根省。美商及华商以摩托车欢迎。导以华童乐队，入默尔乃谋旅馆小憩，侨商邀往晨餐，并导观市立来德小学，华童表演学艺。十一时，分部参观工厂或学校。十二时，宴于商会俱乐部。张君演说，余君译述。聂君余君及陈君廉伯皆演说。午后二时，坐车周览全市。至奥林根省城，参观木材厂及造纸厂，一部分参观学校。六时三十分，宴于商会俱乐部，张君演说，朱君译述。聂君余君皆演说。十一时，行。

二十九日。（火曜）晴。午前十时，停车参观果园，游览山景。午后二时，会议本团结束事宜。四时，过一矿泉，停车参观。

三十日。（水曜）晴。午前六时，返旧金山。至是本团解散。

农商部《中华游美实业团报告》，商务印书馆，1916，第6~20页

游美实业团启行回国

上年各省组织赴美国报聘实业团并顺道参观巴拿马赛会，由沪会集放洋后，已历四月，现均竣事。昨日本埠各商业机关接该团正副团长张振勋、聂其杰来函云，已于本月十六日由檀香山启行回国，返沪后稍作勾留，再赴北京觐见大总统，报告此次游历美国及巴拿马赛会情形。各绅商拟俟该团抵沪时邀集各界人士开欢迎会，并闻及商部工商司长陈蔗青此次来沪，除征集国货展览会出品外，并代表该部欢迎实业团诸君。陈司长晚已至宁，日内即可抵沪云。

1915年7月29日《申报》第八版

赴美实业团回沪后之追溯游踪

《大陆报》云：中国赴美报聘实业团第一批归国之团员，于昨（二十六）乘日本邮船某某丸到沪，计副团长聂其杰、团员梁焕彝、黄炎培及书记郁（译音）君^①共四人，诸君对于此次在美所受招待及所见闻，极表欢慰

^① 郁君：系误。应为吴在章。

之意。据书记郁君言，“吾人此次旅行中所得一大印象即美对华友谊之诚恳，吾人所受款待，绝非表面上之仪交，其殷勤及出于中（忠）诚，美利坚人洵为吾华人之友至吾人此番游历，亦为生平最光荣之事，团员共十七人，内有十人乃初履美土，眼界大开，将终身莫能忘之至。此行实际上之结果今尚难言，中美银行及上海旧金山间汽船业两大计划均未决定，虽曾与美国资本家商议，均未切实商定办法。汽船公司一事，必须先办。太平洋公司既终取消，足以促进此计划，但非数月不能成事，然此二事最终必办成。以无银行及航业公司则中美间商业难期发达，吾人旅行中察得此项贸易有极大增进之机会，而现在发展者实为少量。此次吾人所得扩张工艺之教训不少，将来报告中将条陈多款，以资献替。至两项计划之筹款事宜，不久将商诸有势力之华人。至纽约所传业已组织一公司之说，实系不确。该团诸君于五月三日到旧金山，自此日起以迄七月，几无日不有宴会。初到时美总统威尔逊、国务院、商部、商务总会均派代表欢迎。旅行全国各处时，美政府特派专车六辆载送。在旧金山勾留数日后及向东行，在该州（加利福利亚）之他都会停留，复至纽沃林、斯门费斯、圣路易、芝加角、辟芝堡等埠，乃至华盛顿，威总统亲自接见。郁君云“威尔逊君接待之殷勤，吾人将永永忽忘，彼爱中国之言，出于中（忠）诚，吾人深为感动”。威君谈话约一小时，郁君代表全国与盛君对答。前国务卿白利安君及书记黎特菲君均在家中设宴款待。又乘总统游艇名五月花者往华盛顿墓游览。郁君又曰：“吾人最光荣之时乃在纽约，该都市简直为吾人所有者。一星期吾人得往纽约，以电话与旧金山接谈。又至爱迪生电厂参观一日，由彼往勃法洛观尼加拉大瀑布，景物之奇叹观止矣。由彼复西至代脱劳哀观福特汽车厂，殆为美国最大之工业制造之速，得未曾有一端，为生料一端，于一小时内能造成完备之汽车三辆云。”

1915年8月28日《时报》第七版“纪事”

扩张中美间商业之企图

《大陆报》七月十五日华盛顿电讯云：驻华盛顿中国使馆宣称，旧金山及上海之直航路交通，不久即将实现。以与东洋汽船会社相竞争，火奴鲁鲁将为中途停留之一港，前据报可靠方面消息，早谓此航路线行将设置，今得以较详之宣告，此事之必行益无可疑矣。中国某某银行家商家所组织之财团

代表冯君（译音）已启程来大西洋沿岸，期与美国制造家计立合同，定造新式汽船五艘，装载乘客及货物，各该船之大小及载重量等尚未决定，惟闻速率拟令适中汽锅室之代价务极节省，将来收取水脚亦取低廉云。

又七月二十九日东京通讯云，中国赴美报聘实业团团员四人，于昨晨由西比利亚邮船抵横滨，取道此间返国。该实业团在美提议扩张中美间商业，并议合办两大企业，一中美银行，一中美太平洋汽船公司，业已议有端绪，现该团暂时解散正式团体之资格，其国（团）员分为数小团归国。今到横滨诸人为团长张振勋君，美人名曰之中国之洛克费勒（美之富翁），又团员吴在章君（农商部秘书），陈廉伯君，朱礼琪君。吴君昨特此此次游美之若干结果向人谈及。关于中美太平洋航业公司一事，吴君云，今吾辈四人中有三人在美时谈判此项航路线之组织，且已将有端倪，吾信此线不久即将开行。美国最有关系之人为道拉汽船公司之道拉君，在华之主要发起人则为本团团长张君与其他团员数人，此项企图与传说买收太平洋汽船公司之船舶一事并无关系，余绝无所闻，足以证实此说者。吴君又谓：中美银行之诞生，亦将为此次游美之一结果。彼信将来中美间商业定必增盛。一俟团员全体回华后，即须继续详细讨论此行之结果，与促进两国商务之办法。并谓：除上述二项企图之外，尚有其他办法，但此时不能宣布。吴君又述在美所受之印象，谓：“吾人留二阅月，曾到二十八州，旅行一万零七百四十英里，勾留大商埠二十七处，考察大工厂二百余处，察见美国实业生活异常活泼，美人精力弥满，勤于赴事，不肯耗废光阴，其国中一切之开明处处以民治为主，尤足使人惊叹。美之总统无人不可诣白宫求见，与之谈话。美为世界最富之国，其财产之丰饶亦令吾人莫不感触。美之天然富源多为吾中国所夙有。但中国货弃于地之开辟，遂未能尽其功用。中美交谊辑睦，他国举莫能逮。美国今日设法增进与中国商业关系，正属适当之时机，美不加入战局，自陷于经济丧亡之地而乘此机会扩张其商业，洵可谓大智。”云云。

1915年8月5日第三版《时报》“要闻”

商会联合会临时会纪事

全国商会联合会昨日（二十四）在本埠北河南路天后宫总事务所新建议事厅二层楼上开临时大会之预备会，各省各侨埠总分商会代表到者约五十

余人，农商部所派工商司长陈蔗青，司法部所派民事司长林斐成，该会驻京副会长向淑予，发起中美实业银行及中美商会联合会中美商品陈列所，现任参议院参政张弼士，均先后莅会。兹将开会情形，分别纪录于后。

●开会秩序 昨日系预备会，无议案发表，兹录其会场秩序如下。上午：（一）开会；（二）各省代表入席就坐；（三）会长宣布开会宗旨；（四）演说；（五）休息用午餐。下午：（一）选举议长逐日到会主席；（二）推举检察员六位开（票）检查；（三）请议长入席；（四）议长宣布议事日程；（五）闭会。

●选举会长 正会长周金箴因现任沪海道尹，政务繁忙，不能兼顾，已宣告辞职；副会长贝润生亦以事务猬集提出辞职书。昨日特由各省莅会代表投票选举正副会长。揭晓后，张弼士得三十六票，向淑予得七票，朱葆三四票，沈联芳三票，周雪松一票，即以多数之张弼士君当选为正会长，次多数之朱葆三君为副会长，至向淑予君原系副会长，一仍其旧。选举后即由总事务所分别报告农商部、省公署及通知各省总商会查照。兹将贝副会长辞职书附录于下……

●议事细则 第一章 会议散会及展会…… 第二章 表决及审查…… 第三章 会场秩序…… 第四章 告假…… 第五章 议事录及决议录……

●预备议案 此次临时大会应行提议者，除讨论修正《商会法》及中美实业银行、中美商会联合会附设中美商品陈列所外，尚有张弼士、向淑予两君提议创办中美轮船公司案，并各省商会代表提议之各种议案极多，均由事务所分别预备，于今日（二十五）开正式大会时由主席次第交议。昨日因原预备会无交议案，故午后三时即行散会。

1915年11月25日《申报》第十版“本埠新闻”

全国商会临时大会中美银行招股、 中美轮船公司之议决案

全国商会联合会在沪举行临时大会，所有会议情形，已迭详本报。昨日（五号）总事务所将六日议决事件，摘要通告各省总分商会。探录如下：

●十一月二十四号 预备会。周正会长提出辞职书（投票另举）。贝副会长提出辞职书（挽留）。张振勋君当选为正会长（任期以明年第二次正式

大会为止)。

●二十五号 临时大会。中美银行招股案、中美轮船公司案，各省商会按省分甲、乙、丙之等招股。另三百万元拨出一百万元归轮船公司，限三个月内招齐，六个月内缴足。未到会之省分，由中美银行总事务所通告认招。中美商会联合会附设中美商品陈列所案，中美商会联合会名义全体赞成；其会长即以中华全国商会联合会会长兼任之，稟请中美两国政府立案。中美商品陈列所为推销国货起见，其创办经费应请会长要求政府补助。

1915年12月8日《申报》第十版“本埠新闻”

商会联合会开会后之通函

全国商会联合会总事务所昨致各省各侨埠总商会函云：案查本年十一月间，临时大会张正会长振勋、向副会长瑞琨提议中美银行、中美轮船公司两案，经大会公议中美银行股分除发起人认定三百万元外，所少二百万元由各省总商会，商会各按等级分股招集，于三个月内招齐，六个月内缴足。中美轮船公司股分即在银行三百万元内拨出一百万元，一切手续进行办法，各省径向中美银行总事务所协商办理。大会议决如此。除通告外，合将议决案随案附送，即希查照办理为荷。再中美银行总事务所地址在上海英大马路寿康里张裕酿酒公司内。合并附陈。

1915年12月5日《申报》第十版“本埠新闻”

对张弼士提案之议决报告

昨日(二十六)为全国商会联合会在沪开临时大会之第三日。是日议案为债务诉讼结案办法，司法部所派民事司司长林斐成、农商部所派工商司司长陈蔗青均莅会。各省商会议员出席者六十余人，仍由正会长张弼士、副会长向淑予两君主席。兹将会议情形，分别录后。

●议决报告 二十五日会场表决中美银行案。招股办法、沪总商会认招之三百万系连各省商会在内。兹将是日议决报告续纪于下：一、中美银行招

股案及中美轮船公司案，议决由各省商会按省份分甲乙丙三等，认招股份三百万元，拨出一百万元归轮船公司。限三个月内招齐，六个月内缴足。未到会之省份由中美银行总部事务所通告认招。一、中美商会联合会附设中美商品陈列所案，由中美商会联合会名义全体赞成，其会长即以中华全国商会联合会会长兼任之，稟请中美两国政府立案；中美商品陈列所为推销国货起见，其创办经费应请会长要求政府补助。

1915年11月27日《申报》第十版

“本埠新闻·商会联合会临时会纪事（三）”

张弼士逝世

港报张弼士逝世之报道

香港新闻

张弼士之灵柩过港。殷商张弼士君前在北打威埠逝世，其灵柩运到香港。拟先在九龙湾之大湾寄厝数月，然后运回原籍大埔（今汕头）。下礼拜一日即为运棺之期，亲友执紼者将于该日下午约三点钟聚集于招商局码头。闻本港署督与大学监督均允届时亲临执紼。查张君享寿七十有五岁，经营商业凡六十年，初本由穷家出身，一八五八年侨居北打威以种植而获大利，随在南洋各埠大张矿务，至一八九三年受中政府委任为庇能首任之领事，翌年即升任为星洲之总领事。一九〇〇年回国进京，钦赐头品顶戴，又任为两广及福建路矿总办，及至民国成立，袁世凯授以二等嘉禾章。其一生对于天旱兵灾等事皆乐于助捐，又好提倡学务，略计其捐出之款约一百万元。香港大学张君亦助基本金五万，惜天不假之以年，否则于来次大学聚会，彼将得法律博士之荣衔云。

1916 年 11 月 11 日香港《华字日报》

通告

张弼士逝世

由于汽船延误原定 11 月 2 日举行的移棺仪式移到九龙湾大环（taiwan）

铸玻厂，定于11月13日星期一举行。诚邀亲朋参加仪式，地点为招商局码头。时间：当日下午3时。

1916年11月13日香港《南华早报》

鸣 谢

先严灵柩过港，蒙戚官绅友惠临赐祭，并远送执紼，殁存均感哀。此鸣谢。

棘人张应兆等泣血稽顙 丙辰十月十九日

1916年11月14日~17日香港《华字日报》

敬启者

张参政弼士老先生灵柩本日抵港船泊招商局码头，我辈忝属世戚友谊略表微忱。定于旧历十月十八日二点钟在码头致祭，四点钟发引，权厝于九龙大环铸玻局。谨此布闻。

陶基国 赖际熙 郑官应 李炳荣同启 丙辰年十月十六日

1916年11月11日香港《华字日报》

大总统祭文

维

中华民国六年五月，大总统特遣广东省长朱庆澜致祭于前参政院参政张君振勋之灵。曰：

大同世界	环球埭通	何以立国	惟富斯雄	富国之方
厥惟商战	不有健者	孰窃其变	张君卓识	计赢称奇
研桑修备	白圭观时	文东嚙嚙	英荷之属	建墙种树
其利维沃	玻璃五色	葡萄万株	取彼新法	宏此远谟

猗顿盐池 李克地力 后来居上 广兹赁殖 育才兴学
 嘉惠侨民 毁家纾难 泽及乡邻 报聘之行 惟资富弼
 由美而英 荷兰重历 考察商务 溽暑遄征 流金铄石
 遂殒厥生 提倡之功 良不可没 灵兮有知 享此肴核

大总统特颁前参政院参政张振勋碑文

中国据神皋广琅开辟余二千年。凡邻近之土寓皆其文化所渐被民俗朴厚，居俭习勤，尤它族所不及。顾重乡井不轻出，其涉远海殊域大抵皆见侵迫至不得已，或为外族佣贩漂摇羁阨困顿不可名状。顾以坚忍善积数十年间，辄由徒手起家累资财数百巨万者，先后相望至数十万家，而尤以南洋群岛为最著，新加坡、婆罗州、巫来由之属，皆华族侨民之所绵蔓。百余年来，甚众益兴，都市田畴，连阡比闾，骈罗纷积，与欧西相抗衡，可谓盛矣。夫以孤悬浮寄无着之民，亘古不相统摄，尚能驯致，大群炽昌，如此苟有豪杰君子为之提倡号召，以文明之治，法部勒之，使浸长而争雄，其影响于国家，乌可量邪，惜乎不得，其人幸而有之，又不克竟其所为而死也。如前参政院参政张君，兹可为悼惜者矣。君讳振勋，字弼士，广东大埔县人。由商业起家，致产数百万。前清光绪间，于南洋各埠，辟地兴垦，在荷属噶嘞吧埠，创办裕和公司，种植米谷椰子。在怡厘埠，种植胡椒。在日里埠，种植树胶、椰子、加非、茶树，并设日丽银行。在英属文东埠，建置商场，采办锡矿。而在槟榔屿，种椰尤盛。其归国所兴创者，则有芝罘张裕酿酒公司，广州裕益砂砖公司，亚通织布公司，福兴玻璃公司，雷州普生机器火犁垦牧公司，福裕盐田公司。皆取外国新法，灌输吾国，开通风气，振兴实业，经营十余年，成效昭著。光绪癸巳，经出使英国大臣龚照瑗委为驻槟榔屿领事官。甲寅调新加坡总领事官。庚子大学士李鸿章奏调回华随办商务，委任督办顺直赈捐，总办佛山铁路。癸卯三月，召见。特赏侍郎衔，以三品京堂候补。旋加头品顶戴，补授太仆寺卿，充督办闽广农工路矿大臣。庚戌，南洋劝业会充广东出品协会总理。民国成立，前大总统电召入都，任命考察南洋商务，筹办内地开埠事宜。三年，任命为约法会议议员，参政院参政，给予二等嘉禾章。历充全国商会会长、广东商会总理，凡有关侨民之生计，实业之企划，无不諏访于君。中外属望，咸欲叩其夙蓄迪我邦人，声誉晏晏日隆，而君已不及待矣。五年四月，派往美国聘充实业团团长，沿途考览，殫竭勤劳。由美回

国，复赴英、荷，冒暑长征，竟被疾而卒八月十五日也。年七十有六。子八人。振勋君植品端悫，兼俭自持，平居节约殊甚，惟务施与水旱荒灾，无不周济，所捐助义赈殆十万元。尤眷怀大局，在槟榔屿创办华侨学堂，以兴教育，鼎革后独捐数万金，以充军饷，维持秩序，乡里赖之。皆其荦荦大者。国基稍定，方欲远抚，长驾驰域外之观，侨民事业，尤政府日夕厘念思，所以振作而利泽之者。君之声光材力可倚畀，以大有所为。惜乎，其遽逝也。粤大吏列上事实，既优恤如例，余维君之生平关于国家者大，爰立碑纪绩而系之以铭。铭曰：

瓯闽以南	厥惟南海	越裳朱厓	矚于无外	炎州热属
裸国鲛民	巴且梭桐	蔚翳常春	谁辟其居	卯此大族
深目多髯	飞而择肉	权不我操	力难自卫	以枋授人
吁其可喟	环瀛血战	或变而商	菁华所聚	攘袂褰裳
小智自私	倾身一饱	杰士不然	目营八表	不登其堂
不济其馘	破浪推锋	极我能事	终其所获	光气熊熊
雄飞域外	酌注寰中	鼎鼎大名	华彝攸仰	海国猗陶
并时无两	方资借箸	宏此远猷	云何不淑	遽首山邱
国胡以兴	匪富不克	勒铭载碑	昭此懿德	

中外官绅商学慈善社会团体 各界朱庆澜等挽联挽文（摘录）

念粤中实业萧条惜彼苍不留此老
比汉代输边勇跃问当世更有何人

广东省朱庆澜

公为商界再世陶朱卿绶曾膺共仰斗山谁抗手
我是此邦重来阮肇人琴安在只从瀛海一招魂

广东财政厅长严家炽

赤手成家鹤算长延将八秩
丹心为国骀征垂老历重洋

粤海道尹王典章
警察厅长王顺存

是粤海后第一实业大家才识恢宏远来近悦
话沟壑中无数灾黎性命声名洋溢生荣死哀

南韶镇守使隆世储

南人光祖国
天际以归魂

章炳麟

外洋华侨硕彦君著名孰意榕轩隐去君又殂丧巨擘空教驰欧美
中国实业大家如公有几那知杏荪云云亦恒化伤心莫再说富强

吕寰海

曾与郭有道同舟航海三万里而遥岂止交情盟白水
谁为陶朱公作传读史五百年以后当推实业导先河

陈廉伯

读货殖传自具精心仰瞻学富经猷先路导中华轶后空前光耀古今廿四史
为陶朱公别开生面纵使神归箕尾遗型兴实业凌欧亚名满东西两半球

京师总商会

是实业界著名大家创办农工路矿公司利源独辟君长联合会维持桑梓热心
万流共仰

举世同悲

为华侨中有数人物追溯英美荷兰诸国政绩犹存星陨噶嘞吧顿令云山惨淡

奉天总商会

实业遍南天有广厦万间到处铸金留肖像
讣音惊东亚续悲秋九辩那堪宋玉赋招魂

宁波总商会会长费绍冠 余承谊

是实业大家是慈善大家况复年来多政绩
为华侨崇拜为外人崇拜岂徒国内遍哀歌

湖南总商会

生荣死哀可称全德
富贵寿考是为令终

云南总商会总理陈德谦 协理周忻 暨全体董

慕端木高风读货殖列传具毅力泛重洋事功远播实业界共仰泰斗
师杜康奇术酿公瑾醇醪辟利源塞漏卮讣音猝至尘环内同哭陶朱

山东济南总商会

经商有志仕官无心实业创名区论世应超货殖传

爱日方长福星忽陨讣闻传噩耗海外又弱慈善家

哈尔滨总商会

膺前清显位参民国政权心小才高华侨生色
开锡矿财源辟盐田荒地济人利物福寿攸归

南洋三宝垄会丰商店

芳躅寄南洋惨淡经营中外交通侨客乐
仙魂归东粤波平浪静哀荣备至福星高

庇能埠会丰商店

任团长以报聘美洲玉敦珠槃光增祖国
登仙境而魂归东粤福全德备泽荫儿孙

南太平洋商埠会丰商店

任军饷赈水灾弘力奇谋拯救无穷性命
农工兴路矿辟苦心孤诣挽回外溢利权

南洋金堡埠会丰商店

兴水织设火犁效法欧西为中国创无穷利路
启善堂筑医院眷怀故里遗儿孙保永赖安康

南洋棉兰埠会丰商店

辟锡矿以救农民丰裕非因身后计
悯华侨而登仕版官阶岂动老人心

坝罗埠会丰商店

声誉遍南洋以华侨而入仕途邀数百年之盛典
富贵归西极本多男而膺寿考实千万国之奇荣

南洋八打威三昌公司

真力量真精神只身涉重洋所经埠埠财源叨优胜
大富贵大慈善一心扶中土到此人人称誉叹无双

荷属泗水中华公司

是商业大家是管学大臣半生来壮志恢宏岂徒祖国流芳欧美人人钦硕望
以中秋归真以冬至归里数月间沿途祭奠微特汕江执紼华洋处处送灵輶

汕头总商会

是实业家是外交家是教育家缅兹旷世奇才化鹤长辞思旧雨弥增感慨
为军饷助为学费助为灾赈助念此万家生佛骑箕竟去忆前尘无限欷歔

广州总商会同董廖养吾

数十年涉迹重洋没齿不懈冒险精神允推独富

千万里力图实业与世争优爱国思想愿忽偕亡

宗侄寿宇 普生 绍基

廿余埠基业宏开羨公富比陶朱群推为噶嚒吧工商领袖

数十载芝兰谊洽此日归来丁令曾否记春申浦仙佛同人

如弟郑官应率子润鑫

君胜卜式	多才多艺	匪惟富国	尤善交际	费数百万
振兴工商	葡萄制酿	铁路银行	盐田沙砖	玻璃布厂
南洋各岛	开垦尤广	丰功伟业	名播五洲	兴学助赈
独运良谋	惟有一事	未竞厥志	功亏一篑	留待后嗣
拟在潮汕	创设婴堂	已置产业	建筑未遑	欲求长生
遍访先觉	虽谙丹诀	未随师学	我方北上	君说南行
考察商务	遽返玉京	临别遗书	道义交重	勉我速修
乐土与共	总君生平	乐善好施	应铸铜像	并建专祠
呜呼哀哉	大志谁继	勒碑刻铭	垂诸后世	

郑官应挽词

沈云龙主编《近代中国史料丛刊》第75辑476~748册，

台北文海出版社，1974，第29~82页

〔附〕 张弼士年表

张弼士年表

韩信夫

道光二十一年十一月初九日（1841年12月21日） 诞生

生于广东省大埔县西河镇黄堂乡车轮坪村（今大埔县西河镇车龙村）。原名肇燮，别名振勋。其父兰轩，秀才，塾师兼中医。其母卓氏，生肇祥、肇鹏、肇燮、肇睿四子。较大哥小十五岁，行三。

咸丰元年—咸丰三年（1851至1853年） 十岁至十二岁

随其父读私塾三年。

咸丰四年（1854年） 十三岁

在大埔茶阳下马湖饶姓大姨夫家牧牛。

咸丰八年（1858年） 十七岁

娶陈氏为妻。家乡闹灾荒，离家闯荡南洋，自汕头乘船赴荷属东印度巴达维亚（今印度尼西亚首都雅加达，亦称吧城）。

咸丰九年—同治四年（1859至1865年） 十七岁至二十三岁

在吧城华侨温姓的纸坊打工。后升为账房，娶其女为偏房。旋岳父死，继承其遗产，另开酒坊。其间结识一名荷兰青年军官拉辖，此人后为荷兰驻东印度总督，多受关照，获准承办烟酒税及典当税捐，获利甚丰。

同治五年（1866年） 二十四岁

在荷属葛罗吧埠创办裕和垦殖公司，种植椰子和谷子、咖啡、橡胶、胡椒、茶叶，并间种杂粮。

光绪元年（1875年） 三十三岁

在荷属苏门答腊亚齐创办垦殖公司，继续垦荒。继又与巴城华人甲必丹李亚义及王文星二人合股设肆于槟榔屿（亦称檳城），经营土产，开始向马来亚发展。

光绪三年（1877年） 三十五岁

在荷属怡里创办裕兴垦殖公司，种植胡椒等农作物。

光绪四年（1878年） 三十六岁

与苏门答腊华侨富商张耀轩（又名鸿南）在日里合办笠旺垦殖公司，投资数百万盾（荷币），种植椰子、咖啡、橡胶、茶叶，建成橡胶园八处，附设橡胶及华茶加工厂，雇当地华工及从家乡招募劳工，共计万余人。又与张耀轩合办日里银行，专门办理华侨储兑信贷及侨汇等业务。

光绪十二年（1886年） 四十四岁

在英属槟城创办万裕兴轮船公司，购置轮船“勃固”、“拉惹”、“福广”三艘，航行于槟城与亚齐之间。

光绪十五年（1889年） 四十七岁

自南洋向山东登莱青道尹兼烟台东海关监督盛宣怀报告：请速设领事保护南洋各埠华侨，以免受荷、日（日斯巴尼亚，即西班牙）殖民主义的虐待。

光绪十七年（1891年） 四十九岁

应盛宣怀邀请到烟台，会商路矿事宜。旋即考察烟台。

光绪十七年（1891年） 四十九岁

与张耀轩等侨绅6人捐资在马来亚白鹤山建极乐寺。

光绪十八年（1892年） 五十岁

在槟城会晤新任出使英国钦差大臣龚照瑗，讲述经营致富之道，龚称其为“天下奇才”，乃荐于朝廷，力言其“才可大用”。

光绪十九年正月二十日（1893年3月8日） 五十一岁

经出使英国钦差大臣薛福成札委张弼士充当驻槟城首任副领事。

光绪十九年四月初九日（1893年5月24日） 五十一岁

正式出任驻槟城首任副领事。

光绪二十年（1894年） 五十二岁

回国投资350万两，在山东烟台创办张裕酿酒公司。

光绪二十年十二月初二日（1894年12月28日） 五十三岁

升任驻新加坡署总领事。

光绪二十一年八月初四日（1895年9月22日） 五十三岁

张裕酿酒公司获准注册，免税三年，获专利十五年。

光绪二十二年八月初四日（1896年9月10日） 五十四岁

应召由新加坡回国抵沪，晤汉铁路总公司督办盛宣怀，面筹卢汉铁路招

商事，谓南泽各埠及粤港华商，均以西北铁路不愿入股，无法招徕，如准其将来带造九龙至广州、佛山、梧州等处，方能招股。

光绪二十二年九月二十六日（1896年11月1日） 五十四岁

为卢汉铁路事抵津面晤直隶总督、北洋大臣王文韶。

光绪二十二年十月初八日（1896年11月12日） 五十四岁

清廷谕准张弼士等八人为中国通商银行总董。

光绪二十二年十一月（1896年12月） 五十五岁

受盛宣怀委托赴南洋为粤汉铁路招集股本，在《槟榔星报》刊登启事，号召华商投资兴建国内铁路。

光绪二十二年（1896） 五十四岁

出任卢汉铁路总董。

光绪二十二年（1896年） 五十四岁

捐资在大埔漳溪河鸭麻（妈）潭建石墩铁桥，命名为“勋裕桥”（俗称铁吊桥）。

光绪二十三年正月十九日（1897年2月20日） 五十五岁

与叶成忠等八名总董拟订《中国通商银行大概章程》二十二条。

光绪二十三年四月二十六日（1897年5月27日） 五十五岁

中国通商银行在上海开办。

光绪二十四年六月十五日（1898年8月12日） 五十六岁

盛宣怀来函，商请在南洋发行粤汉铁路地价股票。

光绪二十四年（1898年） 五十六岁

在英属马来亚彭亨州文东埠创办东兴公司，开辟商场，兼营锡矿。后又在雪兰娥、巴生一带获取锡矿开采权。

光绪二十四年（1898年） 五十六岁

应清廷之召回国，得慈禧太后、光绪皇帝召见。

光绪二十四年（1898年） 五十六岁

任粤汉铁路总办。在新加坡开办粤汉铁路招股分局。

光绪二十四年（1898年） 五十六岁

与张耀轩在荷属苏门答腊亚齐合办广福、裕昌两远洋轮船公司。

光绪二十六年（1900年） 五十八岁

奉大学士李鸿章奏调回国，随办商务事宜。

光绪二十六年（1900年） 五十八岁

黄河水灾。带头捐献白银万两，并发起募捐白银百余万两，赈济灾民，

清廷为其赐建“乐善好施”牌坊。

光绪二十七年（1901年） 五十九岁

出任顺直赈捐督办。

光绪二十八年（1902年） 六十岁

出任河南郑工赈捐督办。广东佛山铁路总办。

光绪二十九年五月十九（1903年6月14日） 六十一岁

慈禧太后、光绪皇帝再次召见，以“招徕华商为训”；着以三品京堂候补，并赏加侍郎衔，俟设立商部后交商部大臣差遣委用。同年，张弼士奏陈“振兴商务条约”十二条。

光绪二十九年二月二十六日（1903年3月24日） 六十一岁

向清廷捐款20万银两，作为路矿学堂经费。路矿总局上奏清廷，请旨破格奖励。得旨：“着即迅速来京，预备召见。”

光绪二十九年（1903年） 六十一岁

策动南洋华侨富商张煜南（榕轩）投资建筑铁路。1906年11月16日（光绪三十二年十月初一日）张榕轩、张耀轩兄弟投资建成中国近代史上第一条华侨自办的铁路——潮（安）汕（头）铁路。

光绪三十年（1904年） 六十二岁

代表粤绅商和湘、鄂、粤三省绅商要求废除与美国合兴公司签订的出卖粤汉铁路合同，收回利权，集资自办。

光绪三十年九月十八日（1904年10月26日） 六十二岁

以太仆寺少卿候补三品京堂张振勋为太仆寺卿，并充商部考察外埠商务大臣，督办闽广农工路矿事宜。旋命为兼槟榔屿管学大臣。

光绪三十年九月（1904年10月） 六十二岁

与盛宣怀在沪商办粤汉铁路与美国合兴公司废约事宜。

光绪三十年十月十二日（1904年11月18日） 六十二岁

奏请在广东设立农工路矿总公司先行立案，清廷从之。

光绪三十年十月十二日（1904年11月18日） 六十二岁

同华侨戴春荣共同捐资在槟城创办第一所华校——中华学校，获清廷谕允。光绪皇帝并颁赏“声教暨南”匾额一方及《图书集成》藏书一部。

光绪三十年（1904年） 六十二岁

慈禧太后、光绪皇帝第三次召见，赏给头品顶戴，光禄大夫。

光绪三十年（1904年） 六十二岁

在广州设广厦铁路有限公司、闽广农工路矿总公司，在厦门设农工矿

务局。

光绪三十年（1904年） 六十二岁

在槟城修建豪宅，历时七年，是年始告建成，占地 3000 平方英尺，共有 38 间房，俗称“蓝厝屋”。

光绪三十一年正月十七日（1905年2月20日） 六十三岁

向报界发表对粤汉铁路废约问题意见，主张与美国订立重新约法三章。

光绪三十一年四月（1905年5月） 六十三岁

以美公使执言修筑黄埔铁路有背合兴公司原约一事，复商部电称：“黄埔系在（广州）东门外，与合兴原约地段毫不相涉，此为华商自办，外人何得阻挠？”

光绪三十一年七月十一日（1905年8月11日） 六十三岁

偕商部部员时楚卿赴南洋考察商务。

光绪三十一年七月（1905年8月） 六十三岁

咨呈商部转奏清廷，提出再建广（州）厦（门）铁路。拟先募集资本 80 万银两，建筑广州至黄埔路段，开辟黄埔为商埠，继由黄埔筑至海丰与潮汕铁路接轨，再由潮州筑至厦门。12 月 7 日，得旨“如所议行”。

光绪三十一年七月（1905年8月） 六十三岁

两广总督岑春煊来访，欲劝担任粤汉铁路筹款；答以赴南洋招股后，俟情势再定。

光绪三十一年七月（1905年8月） 六十三岁

应邀到槟城中华学校主持挂匾（“声教暨南”匾额）藏书《图书集成》典礼，并发表演说阐述兴学育才重要性。

光绪三十一年九月（1905年10月） 六十三岁

粤督岑春煊以英拟由九龙租界建筑铁路直达广州事，照会咨请集股筹办广九铁路，以保路权。

光绪三十一年十月（1905年11月） 六十三岁

电请商部广厦铁路先行奏准立案，一面再与厦门绅商妥议办法。

光绪三十一年（1905年） 六十三岁

是年起，投资数百万银两，在广东自办企业，计有：广东开建金矿公司，广州亚通织造公司，惠州福兴玻璃公司，佛山裕益砂砖公司，海丰平海福裕盐田公司，雷州普生火犁（拖拉机）垦牧公司。

光绪三十二年二月二十一日（1906年3月15日） 六十四岁

在新加坡发起成立中华总商会，被推为总董。

光绪三十三年三月十三日（1907年4月25日） 六十五岁

致农工商部函称，勘定广厦铁路线，自惠州府至潮州府止，会长270余英里，并广埔拟辟商场。

光绪三十三年三月（1907年4月） 六十五岁

出任粤汉铁路督办，负责管理粤汉铁路事宜。

光绪三十三年四月初九日（1907年5月20日） 六十五岁

在香港接见谢诗屏、谢纘泰听取广澳铁路废约事，允电致清廷详查核办。同日，咨粤督周馥，关于广澳铁路废约由华商自办事。

光绪三十三年七月十八日（1907年8月26日） 六十五岁

张弼士与澳门葡督开废除《广澳铁路合同》交涉。

光绪三十三年（1907年） 六十五岁

领导广东绅商开展废除中葡《广澳铁路合同》收回自办运动，被公举为广澳铁路督办。

光绪三十三年（1907年） 六十五岁

张裕公司奏准集办股章，发行股券集资160万银两。

光绪三十三年（1907年） 六十五岁

接办广西华兴三岔银矿公司，改名为宝兴公司。

光绪三十四年六月二十七日（1907年7月25日） 六十五岁

往澳门再谒署理葡督，交涉广澳铁路废约自办事。

光绪三十四年七月二十七日（1907年8月23日） 六十五岁

再往澳门谒葡新总督罗，磋商广澳铁路废约事，罗允行文北京葡督钦使从速废约妥办。

光绪三十四年十月初二日（1908年10月26日） 六十六岁

咨外部华商自办广澳铁路拟订章程，请奏明立案。

光绪三十四年十月初四日（1908年10月28日） 六十六岁

邮传部致外务部咨呈，以未经授权，否定张弼士与澳督商订广澳铁路废约自办之结果。

光绪三十四年（1908年） 六十六岁

在家乡大埔修建“光禄第”围笼屋，占地4336平米，三堂四横一围九厅十八井九十九个房间。1915年建成。

光绪三十四年（1908年） 六十六岁

捐赠田地八十亩，帮助广东劝业道陈望曾在广州郊区犀牛尾地方（今广州市农林上下路），与留美农学博士唐有恒等筹办农林试验场。

宣统元年（1909年） 六十七岁

出任广东总商会总理。

宣统元年（1909年） 六十七岁

与广东劝业公所伍申三等，组设广东集大公司出品协会，资本50万银两，经营出口贸易。

宣统元年（1909年） 六十七岁

向香港大学捐款10万元。

宣统二年十月（1910年11月） 六十八岁

中美商团在上海开会，出任中国商团议长与美国商团议长穆尔商定筹办中美联合银行、中美轮船公司，并由两国商会互设物品陈列所，互派商务员调查商务。

宣统二年（1910年） 六十八岁

出任全国商会联合会会长，及南洋劝业会广东出品协会总理。

宣统二年（1910年） 六十八岁

在新加坡时逢同盟会急需革命经费，遂通过胡汉民给孙中山捐款30万元。

宣统二年（1910年） 六十八岁

捐资修建大埔茶阳江津渡口跨越漳溪河至梅州的石桥（“仙基桥”）。

宣统三年四月（1911年5月） 六十九岁

在上海与实业家周金箴、沈仲礼等筹办中美轮船公司，资本1000万银两，中美各半，自认150万两，暂设事务所于沪上。

民国元年二月至三月（1912年3至4月） 七十岁

联合政界名流熊希龄等人，在上海发起创办康年人寿保险公司。

民国元年七月九日（1912年8月21日） 七十岁

在烟台设宴欢迎孙中山。孙中山题词“品重醴泉”四字嘉勉张裕公司。

民国元年十一月七日（1912年12月15日） 七十岁

奉袁世凯电召入京，共商国是，被聘为总统府顾问。工商部聘为高等顾问。旋奉袁世凯之命前往南洋考察商务，并联合侨商筹办内地开埠事宜。

民国元年（1912年） 七十岁

在槟城创办万裕兴垦殖公司，种植椰子，并组设万裕兴总公司，以应接各埠支店汇兑财货。

民国三年二月（1914年3月） 七十二岁

被全国商会联合会选举为约法会议议员。

民国三年五月二日（1914年5月26日） 七十二岁

被袁世凯特命为参议院参政。

民国三年九月至十月（1914年11月） 七十二岁

经农商部推荐，再任广东省总商会总理。

民国四年二月二十三日（1915年4月7日） 七十三岁

应美国商会邀请，农商部报请袁世凯批准，派张弼士等全国工商界著名实业家，组成中华游美实业团，参观旧金山巴拿马太平洋万国博览会，并考察美国商务。被举为团长，团员17人。

民国四年二月二十五日（1915年4月9日） 七十三岁

率领中华游美实业团一行17人由上海乘轮船启程前往美国。

民国四年三月二十日（1915年5月3日） 七十三岁

率中华游美实业团抵美国旧金山。

民国四年三月二十一日（1915年5月4日） 七十三岁

中华游美实业团在旧金山参观巴拿马太平洋万国博览会。张裕酿酒公司四种葡萄酒展品参赛。嗣后，可雅白兰地获金质奖章，雷司令、琼瑶浆、解百纳三种葡萄酒均获最优奖。

民国四年四月七日（1915年5月20日） 七十三岁

率中华游美实业团抵芝加哥，参观工厂、学校。在侨商晚宴上发表演说。

民国四年四月十三日（1915年5月26日） 七十三岁

率中华游美实业考察团抵华盛顿，入白宫会见美国总统威尔逊，并与总统分别致词。

民国四年四月十四日（1915年5月27日） 七十三岁

上午，率中华游美实业团参观美上、下议院。中午，出席美商界宴会，与国务卿白乃安分别发表演说。

民国四年四月十九日（1915年6月1日） 七十三岁

上午，率中华游美实业团抵纽约，纽约市长接见。中午，在美出口货制造家宴会上发表演说。

民国四年四月二十一日（1915年6月3日） 七十三岁

在纽约与美商界代表会商筹组中美银行及中美轮船公司，达成初步协议。

民国四年四月二十三日（1915年6月5日） 七十三岁

在纽约设夜宴招待华商公会，并发表演说，宣布中美银行及中美航业公

司计划。

民国四年四月二十八日（1915年6月10日） 七十三岁

在纽约参观爱迪生电机厂，会见伟大发明家爱迪生。

民国四年五月八日（1915年6月20日） 七十三岁

率中华游美实业团抵波士顿。波士顿都市俱乐部设茶会款待中华游美实业团，与哈佛大学校长分别致词。

民国四年四至五月（1915年5~6月） 七十三岁

在美国发表“中华游美实业团团长张振勋致谢美国各商会演说”。

民国四年五月十八日（1915年6月30日） 七十三岁

中华游美实业团结束访美旅程，率团回到旧金山。

民国四年六月十五日（1915年7月26日） 七十三岁

率中华游美实业团回国抵上海。

民国四年十月十八日（1915年11月24日） 七十三岁

全国商会联合会在沪开临时大会，被选为全国商会联合会会长。

民国四年十月十九日（1915年11月25日） 七十三岁

在全国商会联合会临时大会上与向淑予联名提出三议案，一、“中美商会联合会附设中美商品陈列所议案”；二“中美银行招股议案”；三、“拟创中美轮船公司案”。均获表决通过。

民国四年（1915年） 七十三岁

访美回国后，以中华游美实业团团长的名义，向袁世凯“呈大总统报告实业团赴美报聘请形文”。

民国四年（1915年） 七十三岁

被举为全国华侨联合会名誉会长。

民国四年（1915年） 七十三岁

北京政府内务部转请袁世凯授予其“急功好义”匾额，以昭劝励。

民国四年（1915年） 七十三岁

香港英当局授予其法学博士荣衔。

民国五年四月（1916年5月） 七十四岁

赴南洋各埠为中美银行筹集资金，劝导华侨入股，并考察商务及开埠各项事宜。

民国五年八月十五日（1916年9月12日） 七十四岁

在荷属东印度吧城公寓逝世。

后 记

本书获“中国社会科学院老年科研基金资助”出版。北京大学历史系博士生导师郭润涛教授及中国社会科学院近代史研究所闵杰、韩志远研究员竭诚推荐；中国社会科学院社会科学文献出版社责任编辑宋淑洁审阅文稿提出了许多宝贵的修改意见。

在本书出版之际，谨向中国社会科学院近代史研究所、院部老干部局、社会科学文献出版社的关心支持，对郭、闵、韩、宋诸位学者专家的辛勤付出，表示衷心的感谢。

近年来，在北京、广东、江苏等地，出现了研究张弼士的热潮，并成立专门研究机构，确定研究课题，举办研讨会，撰写了不少学术论文，在这样的背景下，推出此书实属必要。

张弼士（1841~1916），广东大埔人。17岁赴南洋打工，经过30年的艰苦奋斗，成为东南亚客属华侨的首富，被美国人称为“中国的洛克菲勒”。1894年回国投资创办张裕葡萄酒公司，为清末民初的经济发展作出了贡献。本书汇集了张弼士遗文、研究张弼士的论文、还有近年发掘的张弼士史料等，内容翔实，兼具学术性和可读性，是近年来张弼士研究成果的集中体现。

上架建议：中国人物

ISBN 978-7-5097-0901-6



9 787509 709016 >

ISBN 978-7-5097-0901-6

定价：59.00元

www.ssap.com.cn

[General Information]

书名=张弼士研究专辑

SS号=12303839